

أه جمعية على مستوى الملكة بحاجة إلى تنظيم وخطة تسويق معاصرة

# الجمعيات الخيرية: «القرى» التصرفي النماذج!

■ يطرح عدد كبير من الناشطين تصاريف جديرة حول دور

الجمعيات الخيرية في تقديم المساعدات العينية للمحتاجين في المجتمع وتقليل من معاناة الأسر الفقيرة، وإيوائهم مجتمعا. نشاطا شامدا مودعا لحد الفراء أو الضوايف في الأمان العائلا مع السؤالي الشبي: أين جمعيات البر؟ أين تكمن زوايا وصحات المصنوع؟ يرد عدد الإجابات إلا أن من المؤكد أن هذا الموضوع مضمون غير مبر وتقال والبراد على ذلك بكرة ولا تخصص ولكن ماذا تحتاج جمعيات البر الخيرية لتحقيق أهدافها، ماذا بإمكانها مساعدة المتعلمين في كل مكان، وأين دورها في التوظيف بالأسر الفقيرة لتكون منتجة وفعلة في مجتمعاتها، وما هي العقبات التي تواجه عمل هذه الجمعيات، وكيف يمكن تجاوزها، وما الدور الفعالة لأحد الجمعيات، وكيف تنسج ثقافة الشفوع والتعاون مع الجمعيات الخيرية.

هذه التساؤلات وغيرها بحاجة أولا إلى استبيان الواقع الحالي وقدم التغييرات التي حدثت أثناء عمل الجمعيات الخيرية في فترة حتى الإبقاء على فعاليتها، إضافة إلى أهمية التوعية بزيادة أعداد المساهمين من جهة، وتراجع تمويل الأعمال بسبب تدهور حالة الزكاة في مختلف الأقاليم والنشأ، وهو ما يعيق تراجع إيرادات الجمعيات الخيرية. وبالتالي تراجع خدماتها، أو على الأقل يبقى الدعم محدودا في شروعة محدودة وأسس ضعيفة.

الرياض تستقبل في هذه الفترة موضوع الجمعيات الخيرية، وتناقش مع عدد من المختصين والعاملين في نشاط هذه الجمعيات على الأساليب التي طرحتها سابقا، بحثا عن الإجابات التي ينتظرها من الغير، بل ربما كل شيء يريد أن يعرف أثر وفعاليتها أو صحتها لمختصينا.



ضيوف الندوة خلال حديثهم عن الجمعيات الخيرية والعقبات التي تواجهها

أدار الندوة: منصور الجثن، خالد المطيعي

## مصلحة الزكاة والدفع أرغمت رجال أعمال

## على تقديم «الفتات» للجمعيات الخيرية!

### د. المشيقم: الجمعيات الخيرية في القرى

### بحاجة إلى «دعم مضاعف»

### م. العجاني: ماذا قدمنا لمواطنيين يسكنون الخيام..

### ومواقع نائية في الصحراء؟

أدار الندوة: منصور الجثن، خالد المطيعي

## دور الجمعيات عند الطوارئ

في البداية قال "د. التويني" إن العمل الخيري قيمة اجتماعية لا يمكن إغفالها، وحالة الكوارث عند الجمعيات تستدعي رفع درجة الجهود فقط، والدولة تدرك أهمية دور الجمعيات في جميع الحالات الإنسانية بما فيها الكوارث، لذا نجد على سبيل المثال في حادثة جدة تكليف الجمعيات الخيرية رسمياً بالمشاركة في مهمة اغاثة المتكويين، فكانت مساندة للدعم الحكومي واضحة من خلال الدور الذي أسند لإيحاء من الجهة المشرفة أو اللجان.

وحول دور الجمعيات في مواجهة الحالات الطارئة للأسر والأفراد أشار إلى أن هذه الحالات تكون على نوعين، إما أن تكون لفئة من المسجلين بالجمعية فيتم معالجة الوضع من خلال زيادة الدعم لهم، أو تكون لفئة من خارج دائرة الجمعية، وفي هذه الحالة تقدم الجمعية مساعدة مؤقته حتى الخروج من الأزمة.

فيما أكد "د. العجاجي" على أن الجمعيات يبرز دورها ويتميز عملها في سرعة الوصول إلى الحالات الطارئة من خلال متابعتها التلقائية للأسر الفقيرة وسرعة معالجتها.

## التنسيق بين الجمعيات

من جانبه أشار "د. المطلق" إلى أن هناك حالات طارئة تحال إلى الجمعيات الخيرية المحلية من قبل مؤسسات المجتمع، وقال: وجدنا كل جواب عن تلك الحالات بشكل سريع، حيث تم تقديم الإعانات الطارئة وفق دراسة الحالة، موضحاً أن وزارة الشؤون الاجتماعية وضعت نظاماً يختص بمعالجة الكوارث والحالات الطارئة، وذلك من خلال مجلس تنسيق الجمعيات الخيرية في كل منطقة، الذي يرأسه سمو أمير المنطقة ويعضوه رؤساء مجالس إدارات الجمعيات الخيرية المحلية، وقد قامت بعض المناطق بتفعيل هذا المجلس، مشيراً إلى أن من مهام هذا المجلس إسراع عدد من الأمور التنظيمية والتنسيقية بين هذه الجمعيات.

## جمعيات القرى النائية

وأكد "د. المطلق" على ضرورة الاهتمام بالمناطق الأقل نمواً من خلال إحداث مثل هذه الجمعيات الخيرية، وذلك نظراً لقيامها بدور كبير في مجال التنمية ومجال المساعدة والمساندة، وقال إن وزارة الشؤون الاجتماعية هيئة بهذا الجانب من خلال الدعم الذي تقدمه لهذه الجمعيات، وذلك ضمن برنامج نظام فروع الجمعيات، مضيفاً أنه قد تنشئ جمعية في محافظة متوسطة الحجم، ولكن تظل هناك بعض المراكز المعبدة التي قد يصعب توفير خدمات الجمعيات فيها، ولذلك تعطي الوزارة هذه المنطقة مظلة قانونية لجمع التبرعات من خلال افتتاح فرع محلي لإحدى الجمعيات تحت إشراف إداري ومالي للجمعية الأم، ثم إذا نبت إمام كوارث هذه البلدة الصغيرة يجهزها من خلال التدريب ونشر ثقافة النطوق بين أفراد المجتمع تتم بعدها عملية استقلال الفرع.

وحول أهمية الرفع من فاعلية الجمعيات الخيرية في القرى والمراكز النائية، قال: من مهام المجلس التنسيقي في المناطق إقامة دورات تدريبية للعاملين في الجمعيات الخيرية، ومن خلال ذلك ستكون هناك فرصة لتطوير هذه الجمعيات في القرى والمراكز النائية، وإلى جانب ذلك فإن الجمعيات بالقرى تأخذ إعانة من حيث النسبة والتناسب أكثر مما تأخذها الجمعيات الأم، فعلى سبيل المثال إذا كانت الجمعية الخيرية في بريدة تحصل على إعانة مقدارها ٦٠٠ و ٧٠٠ ألف ريال وجمعية في مركز صغير تأخذ ١٥٠ أو ٢٠٠ ألف ريال لووجدنا أن الجمعية الصغيرة مقارنة بعدد المستفيدين فيها تكون أكبر، ولذلك أنرتك الوزارة أهمية الجمعيات في القرى والمراكز وبالتالي فإن بند الإعانات الطارئة دائماً ما يخص جمعيات القرى والمراكز والجمعيات الضعيفة.

وقال "د. المطلق" إنه من الضروري تطوير الجمعيات الخيرية في

القرى، وذلك لأنها تعتبر المجال التنموي الوحيد بها، لأن بعض تلك القرى لا تعتبر مناطق زراعية ولا يتوفر فيها أماكن لتحقيق وتنمية الموارد أو تتوفر بها مقومات العيشة الصحيحة، وبالتالي لابد من نشر الجمعيات الخيرية في القرى بشكل جيد وكثيف، ومقترحاً أن تبادر الجمعيات الخيرية في كل منطقة بوضع مراحل لنشر فرعها في القرى مدعومة من الدولة في المرحلة الأولى ولمدة خمس سنوات حتى تثقف على أقرانها وتجد العون والمساندة من المخرجين.

## الزكاة والتبرعات

من جهته كشف "د. الشاوي" عن ملاحظته على بعض الجمعيات في القرى، وخصوصاً مدى قدرتها على جمع التبرعات، وبالتالي تطلب الدعم من جمعيات أخرى، ولذلك لابد من ترتيب القبايين في كل الجمعية على فهم الآليات الصحيحة لجمع هذه التبرعات من حيث القدرة على إيصال الفكرة بشفاافية لرجل الأعمال.

كما أكد "د. العجاجي" على أن هناك مواطنين يسكنون الخيام في أماكن نائية في الصحراء لا يملكون أي نشاط أو حرفة أو أي مورد آخر، حيث تأتيهم الإعانات من خلال أفراد مطوعين يجمعون لهم مواد غذائية وملابس من بعض الأسر والمحسنين، وقال إن هؤلاء بحاجة إلى مشروع خاص وعاجل مدعوم من الحكومة لمعالجة هذا الواقع المر.

## الإعانات الحكومية

وحول الإعانات الحكومية أوضح "د. الشاوي" أن الجمعيات الخيرية هي جمعيات أهلية أنشئت لغرض مشاركة المجتمع في العمل الخيري وفق مظلة رسمية، أما الدولة فلديها قطاعات حكومية مخصصة لخدمة المحتاجين منها الضمان الاجتماعي وغيره، وبالتالي لم تنشأ الجمعيات من أجل طلب الدعم الحكومي، بل أنشئت لجمع التبرعات وفق مظلة رسمية معتمدة من الدولة وضموعة أمام رجال الأعمال، لكن هناك إشكالية بين الضمان الاجتماعي والداعين للجمعيات هم الذين يؤخذ منهم زكاة الدخل، فإذا تم تحصيل الزكاة من رجال الأعمال الداعين للجمعيات فإن تبرعاتهم للجمعيات الخيرية تقل، مضيفاً أنه سبق أن قدم اقتراح يطلب تخصيص نسبة من زكاة رجال الأعمال للجمعيات الخيرية، لأننا إذا قلنا بأن الدعم الحكومي ليس هو الأصل وأن رجال الأعمال قد أخذت منه الزكاة بالكامل فساد.

يبقى للجمعيات الخيرية، وحول هذا المقترح قال "د. المطلق" إن الموافقة على ذلك لابد أن تكون بين مصلحة الزكاة والدخل ووزارة المالية ووزارة الشؤون الاجتماعية.

## تنمية الموارد

ومن جانب آخر قال "د. المطلق" إن الجمعيات الخيرية لديها موارد مالية كبيرة وأساليب مبتكرة وجيدة لتنمية الموارد المالية، لذلك يكون اعتمادها على الإعانات الحكومية ثانوية، لكن لا نقول إن الدعم الحكومي كاف ١٠٠، لكنه يعتبر مسانداً وداعماً، فلا نقول كثيراً على الدعم الحكومي، وهذا بالمخاطبة في ثقافة جمع الجمعيات الخيرية على مستوى العالم، رغم أن حكومتنا الرشيدة لم تكسر، والدولة متجنبة في نشر وإنشاء الجمعيات الخيرية وخاصة بعد تسلم د. يوسف العثيمين مقاليد وزارة الشؤون الاجتماعية، حيث سرع وتيرة إنشاء الجمعيات بشكل كبير، حيث وصل عدد الجمعيات الخيرية إلى ٥٠٠ جمعية، حيث كانت قبل سنة ونصف لا تتعدى ٤٠٠ جمعية، وبالنسبة للإعانات فإن الدولة تقدم للجمعيات حوالي ٢٢٨ مليون ريال سنوياً، ويتم تخصيص هذه المبلغ حسب عدد المستفيدين من خدمات الجمعية وحسب برامجها وأنشطتها، ومنها إعانات التأسيس للجمعيات الجديدة و برامج الإعانات الطارئة وإعانات التدريب والتأهيل.

من جانبه أكد "د. التويني" أهمية الدعم الحكومي للجمعيات الخيرية، خاصة أن أغلب موارد الجمعيات تأتي من الزكاة، والتي تكون

## د. الشاوي:

## نحتاج إلى

## تكامل العمل

## الخيري بين

## الجمعيات

## ومراكز الأحياء



محتاج يتسلم مساعده، ويطلب السؤال ال متى ، يساعد نفسه؟

محددة الصرف ولا يمكن أن تتصرف بها الجمعيات كما ترى، الأمر الآخر أن وزارة الشؤون الاجتماعية لديها برامج تنموية خاصة، ومنها ما يتم عبر مراكز التنمية الاجتماعية، ولكن حينما تقوم الجمعيات بمسؤولية تنموية قد تكون ثقافة المتبرع لا تخرج عن دائرة الزكاة وليس لديه رغبة في التبرع لمشروع تنموي لا يتفق معه. ولذلك أقول بأن دور الدولة المختل في دعم تأسيس الجمعيات والمساعدة المالية السنوية، ودعم البرامج والأنشطة مثل التدريب والتأهيل وتنمية الأسر أمور مهمة جداً، وإذا وصل المجتمع إلى وعي كامل بأهمية دعم البرامج التنموية حينها لا نابع من توقف دعم الدولة.

#### الدور الحكومي

وهنا يؤكد "المطلق" على أن دعم الدولة مستمر. وقال: لخصي اتفاق بتخصيص دعم للتشغيل الإداري

### تدريب وتأهيل المحتاجين

وحول دور الجمعيات الخيرية في تنفيذ برامج لتدريب وتأهيل المحتاجين قال "د. الشاوي" إن لدى جمعية البر ببريدة مثلاً برامج مدعومة من الدولة لتدريب وتأهيل المحتاجين، من خلال برامج مواتية مع متطلبات سوق العمل لتحقيق التنمية المستدامة لل فرد والأسرة، مشيراً إلى الوقفة المشكورة من الكليات الأعلية التي خفضت الرسوم الدراسية، مؤكداً على أن الجمعية تعمل من خلال هذا البرنامج على تأهيل الشباب غير القادرين على مواجهة تكاليف الدراسة الجامعية وتأهيلهم لسوق العمل، موضحاً أن هذه الخطوة تهدف إلى إيقاف توريث الفقر، إضافة إلى ذلك فإن لدى الجمعية معهداً متخصصاً بتنمية مهارات الشباب، وأن ٨٠٪ من خريجي هذا المعهد يوظفون مباشرة.

### وعى رجال الأعمال

والى ذلك، لاحظ "د. الشاوي" أن مستوى وعي البائنين ورجال الأعمال اختلف عن السابق، حيث كان رجال الأعمال يدفعون الأموال دون النظر إلى مسألة الأثر المنتجة وبرامج التدريب والتأهيل، أما الآن فإنهم يشترطون أن يوجه جزء من الدعم للتدريب والتأهيل، مطالبين الجمعيات الخيرية بأن لا تكون تبرعاتهم إعلاناتاً أغنيية والأنبسية ونحو ذلك، بل يجب أن يكون لها دور في دفع الأثر للإنتاج بدل الاستهلاك، ولذلك بدأت بعض الأثر ممارسة تقديم الوجبات المنزلية وعمل الهدايا، ولدى المجمع الخيري ببريدة مدربات لتدريب نساء الأثر على إنتاج طلبات متنوعة طو العا م.

### ٧ ملايين واقف

وأضاف "د. المشيقق" أن بلادنا فيها الكثير من مجالات العمل والتوظيف القادرة على احتواء جميع طالبي العمل، ويستطيع أن تستشرف ذلك من خلال هذه النسبة الإحصائية البالغة ٧ ملايين واقف وعامل في بلادنا تقريبا، وبالتالي يجب أن نعمل على تأهيل مجتمع الأثر الفقيرة والأحياء الفقيرة لكي يجدوا فرص العمل ومتابعيتهم في ذلك، إلى جانب تقديم البرامج التي تنفذها وزارات الدولة مثل السعودية و صندوق الموارد البشرية والغرف التجارية وما تقوم به وزارة العمل، مقترحا أن يكون للجمعيات الخيرية دور في التوظيف، من خلال إحداث أقسام تتولى القيام بالبحث عن وظائف لأبناء الأثر الفقيرة.

### فرص لدعم برامج التأهيل

وحول هذا الجانب أشار "د. المطلق" أن جمعية الملك عبدالعزيز الخيرية النسائية ببريدة وجمعية النهضة النسائية بالرياض وجمعيات نسائية أخرى في المملكة تقوم بدور رائد ولها اهتمامات ونجاحات مشهورة في مجال التأهيل و الفروض الواردة التي خدمت أسرا كثيرة، مضيفاً أن هناك دبلوما في الخدمة الاجتماعية، ودبلوما متعددة في التوحد استفد قريبا من خلال التدرية والتأهيل، وبذلك تكون المتحفة متخصصة في التوحد خلال سنتين.

وقال إن الدعم الحكومي للتدريب مهم جداً، لكن ما يلاحظ أن بعض الجمعيات الخيرية لا يوجد لديها ثقافة البحث عن مصادر دعم هذه الأهداف، وكذلك هناك الصندوق الخيري الاجتماعي المعروف سابقاً بصندوق الفقر، وهذا الصندوق يعطي قروصاً تصل إلى ٤٠ ألف ريال لدعم المشاريع الصغيرة، ولنا تجربة مع هذا الصندوق من خلال مركز التنمية الاجتماعية، هذا إلى جانب صندوق تنمية الموارد البشرية وكذلك برامج التدريب والتأهيل وتوطين الوظائف على مستوى المملكة، وهذه الفرص بإمكان الجمعيات الخيرية استثمارها لدعم برامج التدريب والتأهيل التي تنفذها.

### تنمية الاستثمارات

وأضاف "د. الشاوي" أنه على جميع القائمين على الجمعيات الخيرية مراعاة جانب تنمية الاستثمارات والموارد الثابتة في خطتهم

مكتيبة مشغلة لتنمية الموارد المالية، وذلك لرفع الحرج عن الجمعيات الخيرية من استخدام مبالغ الزكاة أو خلافه المخصصة لمصارف محددة، لكن يجب على الجمعيات الخيرية من خلال تلك المظلة التي منحنتها لها الدولة لجمع التبرعات تحريك المجتمع بمختلف شرائحه وليس رجال الأعمال فقط، ولنا متأكد أن الجمعيات الخيرية سيكون أغلب مواردها من الطبقة المتوسطة أكثر بكثير من رجال الأعمال.

أكد "د. الشاوي" أن كثيراً من الجمعيات بالملكة بدأت تهتم بجوانب التنسيق مع اللجنة التنفيذية والأحياء الشعبية، تقوم بوضع معايير للعمل داخل الأحياء والتي لها دور ثقافي واجتماعي، بالذات بعد وجود اللجان المحلية للأحياء ووجود المجالس البلدية في المدن والمحافظات، والجمعيات للتدريب داخل هذه الأحياء لها دور إغاثي وإنساني في تدريب وتأهيل ومساعدة الأثر ونحو ذلك، فإذا تكاملت هذه الجهود حصل المقصود، ولنا في ذلك تجربة مع عدد من الأحياء الشعبية في مدينة بريدة.

### تنسيق الجهود

ويقترح "د. الشاوي" إنشاء لجنة عليا معتمدة تمثل الجهات ذات العلاقة بالتنمية المحلية في كل مدينة ومحافظه في المملكة يكون اسمها "اللجنة العليا لتنمية الأحياء الشعبية"، تقوم بوضع معايير للعمل داخل كل حي من الأحياء الفقيرة داخل المدينة أو المحافظة، لكي تقوم بحصر جميع الأحياء الفقيرة وما فيها من سلبيات، ثم تقوم كل جهة داخل هذه اللجنة بدورها بمعالجة ما يخصها.

### تباين الهياكل التنظيمية

أكد "م. العجاني" على أن هناك تبايناً كبيراً في الهيكل التنظيمي للجمعيات، حيث نجد أن بعض الجمعيات لديها هيكل تنظيمي واضح يطبق بشكل جيد، بينما هناك جمعيات خيرية يقبل عليها الإحتياجات الفردية، وبالتالي لا بد من تدخل وزارة الشؤون الاجتماعية مساعدة مثل هذه الجمعيات غير القادرة على بناء هيكلها. بينما يرى "د. المطلق" أن الهيكل التنظيمي يختلف من جمعية لأخرى؛ فهناك جمعيات لديها هيكل تنظيمي أكثر من رائع وهناك جمعيات تحتاج إلى عملية تطوير وتنمية، لكن الوزارة تعمل الآن على إعداد هيكل تنظيمي إرشادي قد تصيف عليه الجمعية ما يتلاءم مع إمكانياتها وحجمها وقد تحذف ما لا يتلاءم معها.

من ناحية أكد "د. الشاوي" على أن الهيكل يحتاج أن يكون ذا مرونة أكثر من غيره مما هو موجود في بعض القطاعات، وهذا يتطلب نقاوت الجمعيات بالإمكانيات أو تنوع الخدمات، فالخدمة نتيجة الحاجة أو الوقاية لا يتوقع حدوثه، والمملكة ممتدة الأطراف، مما يؤكد هذا النقاوت، ولذا فإن الجمعيات بحاجة إلى هيكله تتوافق مع هذا الامتداد ومع الحالة الحالية والمستقبلية للجمعية.

## د. الشاوي:

### الدعم الحكومي

### غير كاف ونحتاج

### إلى موارد دعم

### غير الزكاة

وتقديم وصف واضح لدورها في خدمة المجتمع. والثاني هو شعور الآخرين من أفراد المجتمع بأنهم ليسوا معينين بهذه الجهود التي تقوم بها الجمعيات، مؤكداً على أن المسؤولية في هذه الحالة تقع على الجمعيات في نشر ثقافة الوعي بأهمية التطوع.

وأضاف د. الشاوي "أن بعض الجمعيات تعتقد أن العمل التطوعي يرتبط بالجانب المادي فقط، والحقيقة أن مفهومه واسع يمتد إلى الأفكار وتخطيطها وتنفيذها، مشيراً إلى أن الجمعيات الخيرية في بريدة مثلاً استطاع تحقيق عوائد مالية بلغت أكثر من ١٢ مليون ريال من خلال إحدى الأفكار التي ورثت للمجمع بواسطة سيدة تقدمت بها عبر حضانة هاتفية، ومن ثم تصافرت الجهود لتنفيذ الفكرة وفق المعاملة السليمة وقد أمكن تحقيق هذه العوائد.

بينما يرى م. العجاجي "أن ثقافة التطوع تحتاج في المقام الأول إلى مد جسور وقنوات تواصل مع الجمعيات الخيرية، من خلال توفير قاعدة معلومات لجميع الجمعيات عن بعض راغبي التطوع من المهندسين والأطباء والمستشارين في العديد من المهام التي تحتاجها الجمعية.

#### الاستفادة من الجامعات

وقال د. المطلق "إن على الجمعيات الخيرية أن تستفيد من الجامعات في ترتيب المتطوعين لتعزيم ثقافة التطوع في أوساط المجتمع، داعياً كل جمعية إلى تنظيم دورة لمدة أسبوع عن عملية التطوع في مجال محدد، وتقوم به

الجامعة من خلال دورها في خدمة المجتمع. وأضاف أن الأوسمة والمكافآت التي منحتها خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله- لعدد من أبناء الوطن ممن قاموا بأعمال إنقاذ تطوعية -منها على سبيل المثال إنقاذ أسرة جرفتها السيول في منطقة حائل-

تعتبر دافعا قويا ولحمة كريمة من خادم الحرمين الشريفين لتعزيز مكانة العمل التطوعي على مختلف الأصعدة في بلادنا.

#### تطوير القدرات

وعن الرؤية المستقبلية للجمعيات الخيرية قال د. الشاوي "إن على الجمعيات الخيرية أن تواكب التطورات وتتفقد بمستواها وتطور قدراتها وأداء موظفيها وفن التعامل مع الجمهور لكي تستطع أن توائم متطلبات المجتمع وتطور، بما يمكنها من وضع أهداف قريبة وبعيدة، ومتى ما التزمت الجمعيات بهذه الأهداف فإنها سوف تتطور إلى الأفضل.

#### مستقبل واع

وأضاف د. المطلق "أن مستقبل الجمعيات الخيرية واع -إن شاء الله-، حيث إننا نملكنا مرحلة تخصصية، فهناك على سبيل المثال في منطقة القصيم جمعيات الزواجر والرعاية الأسرية، وجمعية العوق البصري والجمعية الخيرية لرعاية الأيتام وجمعية التنمية والخدمات الإنسانيّة وجمعية المحاقين.. لذلك فإن تحولنا مجال الجمعيات التخصصية سيمنحنا نقلة نوعية للخدمات التي تقدمها الجمعيات، وقال: أود أن أضرّب مثلا على ذلك ما تقوم به جمعية "اتكاء" النسائية في جدة، فهذه الجمعية متخصصة في جمع معلومات إحصائية عن سكان الأحياء واحتياجاتهم، ومدل تلك المعلومات استطاع خفض نسبة الطلاق بنسبة كبيرة، لذلك التخصص أصبح يؤتي ثماره.

وبرامجهم، مبرراً ذلك بأن تبرعات رجال الأعمال أصبحت موزعة على عدد كبير من الجمعيات الخيرية وقرعها المتعددة، وقال: إن هذا الهبوط في موارد الجمعيات يؤثر على إستراتيجيتها، أما إذا اهتمت الجمعيات منذ إنشائها بالقيام بجمع موارد معينة من الصدقات الجارية وإنشاء صناديق جارية من خلال المباتي والأوقاف فهذا سوف يوجد لها أمان لتنفيذ برامجها وأهدافها.

أما د. الشاوي "فقال إن الاعتماد على متبرعين قد يكون عرضة للتوقف نتيجة وفاة المتبرع أو تعرضه لأي طارئ، مؤكداً على أن جمعية البر الخيرية بريدة لديها أوقاف وتوسع إلى تطوير الاستثمار من خلال الدخول في شركات مأمونة مع شركات أو قطاعات استثمارية عبر التأسيس وليس من خلال المضاربة، وهذا بناء على توجيه من وزارة الشؤون الإجتماعية، موضحة أننا نسعى مع عدد من التجار إلى تخصيص جزء من الأرباح لصالح الجمعية، كما نسعى أيضاً إلى أن يشارك متبرعون باسم الجمعية في تلك النشاطات الاقتصادية دون إخراج أي مبلغ من رأس مال الجمعية.

واقترح م. العجاجي على الجمعيات الخيرية التي لديها عدد من الموارد بأن تستعين بأحد بيوت الخبرة التجارية لإعداد هيكل استثماراتها وتوجيهها التوجيه الصحيح وابتكار أفكار ناجحة، مشيراً إلى نجاح المركز الخيري بريدة الذي ابتكر فكرة "وقف المعلمة"، حيث تقوم كل معلمة بالتبرع بمبلغ من المال، وحقت هذه الفكرة لمركز الزاد لخيري مبلغ مليوني ريال.

#### الصدقة بريال

وتأكدوا على نجاح هذا المبدأ الاستثماري قال د. الشاوي "إن المجمع لديه مشروع على مستوى المملكة وهو إتاحة التبرع بصدقة ريال واحد، مشيراً إلى إن هذا المشروع الوحيد من نوعه في المملكة قد حقق مبالغ جيدة جداً، حيث يمكن إيداع مبلغ التبرع وقدره ٣٦٠ ريالاً للصدقة الواحدة عن طريق الإنترنت، مشيراً إلى أن هذه الفكرة حققت دعماً مالياً لأكثر من ٤٠ مشروعا خيرية يقوم به المجمع من ضمنها برامج التأهيل وغيرها.

وهنا أكد د. المطلق "على أن الجمعيات الخيرية من حقها الاستثمار طويل الأجل في الأسهم، وكذلك الدخول في تأسيس بعض الشركات من خلال الاكتتاب، أما المضاربة في الأسهم فهذا ممنوع على الجمعيات. وقال: إنني أدعو الجمعيات الخيرية إلى الإبتعاد عن اتخاذ القرارات الفردية في مجال الاستثمار، بل يجب أن يتم ذلك من خلال اللجوء إلى بيوت الاستشارات الاقتصادية ثم عرضه على مجلس إدارة الجمعية حتى يكون الرأي موحداً ويكون الرأي أقرب إلى الصواب، وكذلك الإبتعاد عن الجازفة.

#### ثقافة التطوع

وحول أهمية نشر ثقافة التطوع أوضح د. الشاوي "أنها لا تزال في خطوتها الأولى، ورغم أن هناك تطوعاً من خلال مجالس الإدارات أو الجمعيات العمومية، إلا أنها لم تصل إلى المستوى المطلوب، موضحاً أن ذلك يرجع لسببين: الأول أن الجمعيات الخيرية لم تقم بالدور لإشعار من حولها بأنها للمجمع مع بذلها جيداً بسهولة الوصول إليها والتعريف

## المشاركون في الدعوة



د. عبدالعزيز بن صالح الشاذلي

المشرف العام على  
المعهد القومي ببريدة



م. فهد بن عبد الله المجازي

رجل أعمال



د. محمد بن عبدالعزيز القويني

مدير عام جمعية البر  
الغربية ببريدة



د. فهد بن محمد المطلق

مدير عام فرع وزارة  
الشؤون الاجتماعية  
بمنطقة القصيم



د. عبدالرحمن بن عبد الله المشيخم

عضو مجلس  
الشورى

## «البخك والخوف» يعيقان تواصل المحسنين مع الجمعيات الخيرية!

جهة أو منظمة تخريبية في الداخل أو الخارج، مما قد يسبب لهم الحرج والمساواة، مضيئاً أن هناك من رجال الأعمال من أبدى رغبته في أن تكون الجمعية بمثابة المؤسسة الخيرية الخاصة به، حيث يرسل لها من يتقدم بطلب المساعدة ومن تثبت لدى الجمعية حاجته يرسل لها المبلغ لتقوم بصرفه بطريقة غير مباشرة، فمثلاً إذا كان المبلغ لدفع الإيجار فيصرف لصاحب المنزل، كما يصرف العلاج للمستشفى وهكذا.

من جانبه قال د. القويني: "مع الأسف هناك من يغلغلون بخلمهم بأعداء وإهية وحجج تنسبهم فضل الله عليهم، مشيراً إلى أن لجمعية البر في بريدة مثلاً برنامج يدعى «الخيري الشامل». ويمكن هذا البرنامج كل مشرّع من الوقوف على خط سير تجربته، من خلال رابط عبر الحاسب الآلي، مشيراً إلى أنه من الأمور التي عثت على تعزيز الشفافية حول أوجه صرف القبرعات، وقد تم تعميمه على جميع فروع الجمعية.

■ أكد م. العجاني "على أن رجال الأعمال أتركوا أهمية اللب للجمعيات الخيرية، وكل ما كانت الثقة كبيرة بين رجل الأعمال والجمعيات الخيرية زادت القناعة بأن الجمعيات خير من يقوم بإيصال هذه الأموال مستحقياً أو استثمارها بالشكل المطلوب كان معهم أكبر، إلا أنه يلاحظ أن هناك حلقة مفقودة بين الجمعيات الخيرية والشركات الكبرى.

وأضاف "د. القويني" أن هذه العلاقة تتألمية وتكاملية، موضحاً أن الجمعيات ساعية في أداء رسالتها من خلال دعم عموم مؤسسات القطاع الخاص، كما أن الجمعيات تعتبر خادمة لرجل الأعمال وتمحولة لمسؤولية حقيقة الاحتياج، فتواصل معهم إلى المستحقين، مؤكداً على أن انكسارها عن بعض لا يجب في مصلحة الطرفين. وهنا أشار د. الشاذلي "إلى أن عدداً من رجال الأعمال بدأوا يتخوفون من الدعم النقدي المباشر لأشخاص أو جهات مجهولة حذراً من أن تكون هذه المبالغ تصب في صالح الفئة الخالصة أو أي

# د. الطلق: الجمعيات مطالبة بتبني مصادر التمويل وتحريك «الطبقة المتوسطة» دون الاعتماد على رجال الأعمال



متطوعون يشاركون في تقديم المساعدة للمحتاجين