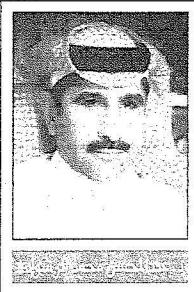


غير واضحة تصوير

**التنمية التوازنة في كلمة خادم الحرمين الشريفين : آلية مقتضية للتنفيذ**



يعزز ايجابيتها المطلقة تحت اشراف و متابعة  
أمير الامانة . يتحقق تحصيل على ماضيها  
من إمكانيات الدولة في الخدمات : الصحة  
التعليمي ، النقل والخدمات الاجتماعية  
والإسكانية والطبية وتنمية من التقنيّة  
الكامل في اختيارها التنموي دون تدخل  
من الوزارات في العناصرية . وتتحدر  
بنقاشة بتغدو مرتاحتها بما يناسب الملحمة  
العامة ، وصلحة المواطن و المنفذة جميعها  
فإذا كانت المقدمة قد دشنت من الفرق .  
جاز لها نتائجها بما يخصها في الميزانية  
(الطرق) الصالحة لخدمات الصالحة أو  
التعلّيمية وضوحاً عن أنّها تعود به  
المصالح إلى ما قبل المالية قبضيّع حق  
المنطقة رواجاً وتسفيه منه مملكة أخرى لها  
نفحة أثقل ، وذلك بسب عدم قدرة الأولى  
على التصرّف بذلك المخصص .  
ـ وإن سالكم : كييف المطلقة من  
خالٍ حسوس شفاعة وفرض الوراثات  
بالملاطق أن تؤدي دورها الذي صُنِّع عليه  
نظام القيمة الصارم  $141\text{,}000$  و العدل  
 $14\text{,}000$  و لا تحدّث التقدمة بقدر  
المالية التي تخولهما تغيير القرارات  
لله في عينه العزيز . فله الله في كلّه  
الفضائية التي أقامها بين افتتاح أعمال  
السنة الثالثة من الدورة الرابعة لمجلس  
الشورى غلر يوم السبت الماضي  $22\text{,}000$   
و يوم  $14\text{,}000$  اشتراك إلى التقدمة  
للتقرير بين شاغل المملكة وبمهما هي  
النحوس بمتطلبات ايجابيات المواطن إنما كان  
يقول حفظه الله : (أتني مواطن  $14\text{,}000$   
النقدمة  $14\text{,}000$  ) أنتني على مالي  
إنجازه في الخطط السالبة والتجسد  
التجاهدة جديداً في مهار التنمية فقد أعدت  
وقد نتفقون مسترجعاً يهدى إلى حقائق  
التنمية المستدامة . ولقد ركزت هذه المحافظة  
على أولويات التي في مقدمتها المحافظة  
على القسم الإسلامي والمذهب والمعبرة الوحدة  
الوطنية ، والأمن الوطني والاستقرار  
الاحتياجي ورفع مستوى المعيشة . و توفير  
ضرص العدل للمواطنين ، وتنمية القوى  
البشرية ورفع كفاءتها . وتوسيع القاعدة  
الاصدارية ، وزيادة إسهام القطاع الخاص  
في التنمية وتقدير التنمية الموارنة بين  
مناطق المملكة (انتهى)

وكميئج للادارة المحلية. الذي نادى به الكاظمة الحمسية الشامنة من خلال توجهه الى ادارة وتركيز الامانة والى الله - وتحظى الكاظمة بانتاجات اقتصادية ملائكة لبلدها. وتوزيع الفرص التعليمية والوظيفية لاكتشافها. لا ينبع من ترقية دور المجالس التشريعية. في جميع مناطق المحافظة. ولكن ينبع من الاشتغال بالادارة المحلية الثالثة عشرة. لا ينبع من ترقية دور المجالس التشريعية. اذما الاعية هذه المجالس مجتمعة لا ينبع من امكان القرار الاخير في بدء الوزارات والهيئات المركبة في الرياض. هل يعني هذا كل المجالس استشارية وقراراتها غير مطردة؟

- إن هذا هو السبب في شعور نشاطات والمجتمع، والتنمية، والشرعية لرفع مستوى التنمية في البلاد.

- وزراء التغيرات المناخية لعام اليوم، ودخول الملكة مونتكريستي التجارة العالمية،

- وأكثاث المدن الرئيسية بالمالين، والروابط، وكذلكها ما يقارب ملايين نسبة وفروع.

جعفر بن سعيد مدينة الرصاص التي أجمعت

ومنها فالـ «فهدـ» للـ «الـ مـلكـ» فيـ «الـ اـنـتـهـيـةـ»  
 لـ «الـ قـاتـلـ» لـ «الـ بـاحـثـ» ماـ «الـ بـابـ»  
 حـ «الـ خـلـلـ» زـ «الـ يـارـيـ» لـ «الـ مـسـاطـقـ» الـ «الـ مـلـكـ» بماـ حـ «الـ خـلـلـ»  
 منـ «الـ فـتـيـةـ» شـ «الـ شـاهـلـ»، بـ «الـ دـيـنـ» لـ «الـ اـخـلـاـقـ» انـ  
 «الـ اـنـطـاقـ» حـ «الـ سـاحـرـ» لـ «الـ مـدـنـ» منـ «الـ عـدـمـ»  
 «الـ اـعـتـامـدـ» لـ «الـ تـحـصـيـلـ» التـ «الـ ثـيـمـةـ» المـ «الـ مـزـوـدـ» مـ «الـ بـنـاءـ»  
 «الـ مـنـاطـقـ» الـ «الـ مـلـكـ» وهذاـ «الـ بـنـاءـ» علىـ «الـ تـحـصـيـلـ»  
 وـ «الـ اـعـتـامـدـ» اـ «الـ مـنـاطـقـ» هـ «الـ رـوـفـةـ» وـ «الـ اـصـحـةـ»  
 اـ «الـ سـيـرـةـ» اـ «الـ مـدـنـ» مـ «الـ بـنـاءـ» حـ «الـ خـلـلـ» إـ «الـ بـرـاجـ»  
 وـ «الـ كـلـيـاتـ» لـ «الـ تـحـصـيـلـ» اـ «الـ اـرـضـ» الـ «الـ وـاـقـعـ»  
 وـ «الـ اـعـتـامـدـ» نـ «الـ مـلـكـ» الـ «الـ قـولـ» اـ «الـ هـذـاـنـ» بـ «الـ بـرـاجـ»  
 وـ «الـ اـعـتـامـدـ» كـ «الـ تـحـصـيـلـ» اـ «الـ اـسـاسـ» وـ «الـ قـيـمـةـ»  
 لـ «الـ اـعـتـامـدـ» الـ «الـ اـسـاسـ» وـ «الـ مـلـكـ» وـ «الـ اـقـصـادـ»  
 وـ «الـ اـعـتـامـدـ» وـ «الـ اـسـاسـ» انـ «الـ اـسـاسـ» تـ «الـ قـرـبـ»  
 وـ «الـ اـعـتـامـدـ» الـ «الـ جـارـ» وـ «الـ جـارـ» وـ «الـ سـكـانـ»  
 وـ «الـ اـقـصـادـ» وـ «الـ اـسـاسـ»، وـ «الـ اـسـاسـ» اـ «الـ اـعـتـامـدـ» وـ «الـ اـسـاسـ»  
 منـ «الـ خـلـلـ» مـ «الـ مـلـكـ» الـ «الـ مـلـكـ» وـ «الـ اـسـاسـ»  
 «الـ حـكـمـ» بـ «الـ مـلـكـ» اـ «الـ قـرـبـ» كـ «الـ اـسـاسـ»

أهميةها التارikhية، والموقع الجغرافي، والأهمية الاقتصادية، وثافة المنطقة، وتوجه مناطش سكانها.. فهل ترى تنفذ من تجربة التخطيط الاستراتيجي الإقليمي في المناطق سبيلاً لعرفة الطريق الأمثل للتنمية الشاملة.. أم ندقى على سركرة الإدارة في العمل المحلي لدينا؟!

- مع المركبة لا يمكن أن يكون هناك تنمية شاملة ولا سيما إذا كانت مساحة البلاد كبيرة ونسموية الأطراف.. ذلك أن الوزاء والمسؤولين في المعاوصم لا يملكون القرب من شعائر سكان المناطق وما يدور فيها من أعمال واحتياج واحتقان.. كما لا يمكنون المعلومة - ومن ضمن الآلات الاعدية وضع مخططات إقليمية لكل منطقة إستراتيجية مثل مخطط الرياض الإقليمي، ومخطط عسير الإقليمي، وغيرها من المخططات الإقليمية التي تتضمن خطة خاصة بالمنطقة فقط ضمن إستراتيجية الخطة الخمسية الشاملة للبلاد وفي إطار المتابعة الاقتصادية والجغرافية والسكانية.

هذه المخططات تتجه إلى المركبة في إدارة التنمية، ومشاركة المواطن في المخططات، والعمل المحلي التطوعي، وتشجيع رجال الأعمال والقطاع الخاص على المشاركة في إدارة التنمية وتقسيمهم إلى مناطق ليتشكلوا ويتموا ويجروا بعده عن الضجيج والكليل، وإشراك القطاع الخاص، والمستثمرين المحلي والاجنبي بالإضافة إلى المواطن في المجالس، والجمعيات التعاونية والتطوعية والدينية الفائقة على روح المشاركة، ومن إهار تنميوي يخاطط له ويفتحه ويساهمون بالمناطق غير المجالس، وإنواطن، والقطاع الخاص.

أرجو تقييم زعيمه خالد الغرمن الشرقي في كل مسئول في هذه البلاد.. ولا سيما في التنمية المتساوية بين سكان المناطق.. والله الأمر من قبل ومن بعد.

(\*) متخصص في الحكم المحلي والإدارة المحلية - جامعة لندن

فيها عناصر التنمية مجتمعة!!

ولتوزيع التنمية وإعادة الحياة للمناطق والقرى والأرياف، والمناطق السياحية، والاستثمارية لا بد من الانسجام إلى دور مجالس المناطق في توجيه التنمية لأنها الأقرب إلى المنطقة وسكنها ومعرفة احتياجاتها.

- إن المركبة تحتاج إلى مراجعة في مملكة تزامن فيها الكوارث المعلنة والوعائية بالحياة، ومتطلباتها، من خلال اتفاق عاصمي - أوجده عهد خادم الحرمين الشريفين - خفته الله - وتفى وجغرافي بين علوم المواطن في مناطق المملكة.

ومن ضمن الآلات الاعدية وضع مخططات إقليمية لكل منطقة إستراتيجية مثل مخطط الرياض الإقليمي، ومخطط عسير الإقليمي، وغيرها من المخططات الإقليمية التي تتضمن خطة خاصة بالمنطقة فقط ضمن إستراتيجية الخطة الخمسية الشاملة للبلاد وفي إطار المتابعة الاقتصادية والجغرافية والسكانية. أعلم من المتخصصين بالتنمية أن تكون هناك أمانة عامة للمخططات والتنمية تكمن في القيام بالدور التقنيي لقراريات مجلس المنطقة بالتنسيق مع الأجهزة الحكومية العاملة في المنطقة.. ولو بدأنا بمنطقة الرياض ببرنامجه ينبع موافق لخطة التنمية الشاملة، وتفقدنا هذا المشروع الإقليمي الذي ينبع بالمحافظات والمناطق التي تقييمها لغيرها بتجربة مؤكدة أنها ستكون فيها متساوية المناطق.. معالج فيه أوضاعها التنموية بما يتاسب ومكاناتها البشرية والاقتصادية والجغرافية والسياسية حيث تختلف المناطق، من حيث