

## الإصلاح.. "كل يعني على ليلاه"

المختلفة مع تطلعات وطموحات القيادة العليا في الدولة فيما يتعلق بالجزر الإصلاحية والبنية التطويرية؟ الإجابة على مثل هذه الأسئلة تبدو موجعة وفي أحسن الأحوال تدعو إلى المراجعة والتأمل والحاجة إلى التقييم الفعلي للآداء الحكومي وقيادته.

دعونا نلق نظرة على واقع بعض المؤسسات الحكومية وكيف تعاملت مع عوامل الدعم والتطوير التي صادفتها في هذه الحقبة، لنبدأ من وزارة التعليم العالي التي حظيت بدعم مالي استثنائي سخرته الوزارة في زيادة عدد الجامعات إلى ما يفوق الضعف واستثمرته في تأسيس قواعد إنشائية للجامعات الجديدة، طبعاً لا أحد يجادل في أهمية وضرورة التوسع في أوعية التعليم العالي ونشره في جميع مناطق المملكة لكن هذا التمدد العددي هل رافقه إصلاح داخلي في هياكل وبنية المؤسسات التعليمية التابعة للوزارة؟ هل صاحب هذا التمدد في عدد الجامعات والكليات تغيير وتطوير في مناهج وبرامج وأليات التعليم العالي؟ هل كانت مشكلتنا مع هذا التعليم تنحصر في

يمكن أن تكون الفترة الزمنية الحالية (2006/2007م) علامة فارقة في تاريخ الدولة السعودية الحديثة، ويمكن لها أيضاً أن تكون مرحلة انتقالية حاسمة ومؤثرة ليس على مستوى المؤسسة السياسية والأداء الاقتصادي فحسب وإنما أيضاً على صعيد التشكيل الاجتماعي والثقافي للمجتمع السعودي، كما أن أمام القيايين التنفيذيين في أجهزة الدولة (الوزراء ومن في حكمهم) فرصة مواتية لتسجيل أسمائهم بمداد من ذهب في مدونات التاريخ والأرشفة السعودية، ومظماً أن التاريخ السعودي احتفظ بأسماء الرواد الذين أسهموا- في بدايات تشكل المؤسسات الحكومية - في تأسيس القطاعات المختلفة من تعليم وأمن وصحة واقتصاد ورياضة وإدارة محلية وغيرها، وكانوا على مستوى الثقة التي منحها إياهم القيادة السياسية آنذاك، فإن الجيل الحالي من القيايين التنفيذيين يملكون الفرصة ذاتها وربما أفضل منها للإسهام في ترسيخ وصياغة القيم والتوجهات الجديدة للإرادة السياسية التي تتبنأها القيادة ممثلة بأعلى مستوياتها الملك عبدالله بن عبدالعزيز الذي ماقتي يؤكد في كلماته المتباينة أن الدولة مستمرة في نهجها الإصلاحية وأن الدولة ماضية في إطلاق المشاريع الوطنية الهامة.

لفترة الحالية وتقريباً خلال السنتين الأخيرتين شهدت المملكة ما يمكن وصفه بالانقلاب المؤسسي على مظاهر التأخر وموعات التطوير وأسباب الفساد، وتجاوز ما أقرته الدولة فعلياً ما كان يطالب به البعض من المسكونين بهاجس الولاء والانتماء لهذا الوطن.. ولم يقتصر المنهج التطويري الإصلاحية على إعادة النظر في الأنظمة والقوانين والتشريعات القائمة التي تقادمت وأصبحت إحدى عقبات التطوير والتحديث وإنما تجاوزته إلى إنشاء وتأسيس هيئات ومؤسسات حكومية جديدة وقرارات اقتصادية وإدارية ومالية مؤثرة، ناهيك عن فتح باب الحوار وتعزيز حرية التعبير، ويكفي أن تشير إلى أن هذه الفترة سجلت في تاريخها إنشاء هيئة حقوق الإنسان، وهيئة مكافحة الفساد، ومركز الملك عبدالعزيز للحوار الوطني، إضافة إلى العديد من الهيئات الحكومية الأخرى، كما شهدت إطلاق مشاريع اقتصادية علائقة من نوع المدن الاقتصادية والتوسع في افتتاح الجامعات وفتح الباب أمام المشاريع الاستثمارية الأجنبية.

وأمام هذه الإرادة السياسية الجامعة نحو الإصلاح والتطوير تبرز الأسئلة والاستقهامات، ويصبح من الأهمية والضرورة اختبار مدى تفاعل الأداء الحكومي مع هذا التوجه، وما إذا كان القيايون التنفيذيون في أجهزة الدولة المختلفة مدركين لأهمية هذه المرحلة ودورها الفصلي في صياغة المستقبل السعودي بكل "سيناريواته" الإيجابية والسلبية، وهل يتماهى الفعل التنفيذي في هذه القطاعات مع متطلبات منجز التطوير وأولوياته أم إن فمة قوى خفية تقاوم هذا المنهج وترفض التفاعل مع متطلباته وشروطه واستحقاقاته؟ إلى أي مدى تتواءم رؤية القيايين التنفيذيين في القطاعات الحكومية

### الأداة الحالية المتوفرة للتقويم تكمن في التقارير

السنوية التي تصدرها الجهات الحكومية نفسها،

وهذه التقارير من الطبيعي أن تكون موجهة وغير

حيادية وغالباً ما تتضمن أرقاماً وإحصائيات وإن

كانت صحيحة فإنها مضللة وغير أهيئة...

الكم والعدد أم إنها ترتبط أيضاً - وربما هذا هو الأهم - بالجودة والقيمة والمستوى التعليمي والدور الثقافي والفكري للجامعة؟ ما الذي أنجزته الوزارة فيما يتعلق بكليات إعداد المعلمين وكليات التربية للبنات التي صدرت أوامر ملكية بضمهما إلى الوزارة؟ ما المعايير التي تستند عليها الوزارة في اختيار القيادات في الجامعات؟ إلى أين وصل مشروع "أفاق" لتطوير التعليم الجامعي؟ وهل يسير في الطريق الصحيح؟ إن من الخطأ أن تتصرف الوزارة في أعمال التطوير والتشديد للجامعات الجديدة وتتغافل عن إجراء إصلاحات جذرية في أنظمة الجامعات وأدوارها ومناخاتها الفكرية والعلمية ونوعية مخرجاتها وإنتاجها العلمي والبحثي، كما أن من الخطأ قصر الدعم المالي في إنشاء المباني والتجهيزات وتهميش قضايا تدني المستوى التعليمي والأكاديمي للجامعات وتقلص أو انعدام دورها التحديفي في المجتمع.

القطاع الصحي هو الآخر حظي بدعم مالي استثنائي، فهل استثمرته وزارة الصحة في تحسين ورفع مستوى جودة الخدمات

عبدالله المحيميد \*

الصحة؟ الإجابة بوسعنا أن تأخذها من أي مواطن لا يملك خيار الذهاب إلى القطاع الصحي الخاص، فمع غياب قياس الأداء الحكومي يتعذر القول بأن القطاع الصحي حقق تقدماً في معايير الجودة ورفع مستوى الخدمة المقدمة.

قطاع التعليم العام في أي بلد يمتلك أداة التغيير فيما يتعلق بتشكيل وصياغة منظومة القيم والمفاهيم الثقافية في عقول الناشئة، فهل ما تعلمه وزارة التربية والتعليم من جهود يوحى بأنها تضع هذا الهدف خاصة في هذه المرحلة ضمن أجندتها أم إن ما يسمى بالتطوير يتحصر - على أهميته - في المباني والطباعة الفاخرة للكتب والمقررات المدرسية.

هل يعني هذا أن الصورة بهذه القتامة وأن قطاعاتنا الحكومية تغرد خارج سرب الإصلاح والتطوير والتحديث، بالتأكيد لا فهناك نماذج مشرقة منها تحرير قطاع الاتصالات وفكه من نير الاحتكار والإسراع في إدخال التقنيات الاتصالية الحديثة، أيضاً هناك صناعة النقل الجوي التي شهدت هذا العام دخول منافسين بأسعار اقتصادية، كما لا يمكن أن ننفلت التطور في الإعلام المحلي الذي شهد انتعاشاً نسبياً نحو التعددية وحرية التعبير، بالتأكيد هذه النماذج أعتبرها بعض القصور لكنها على الأقل تمضي أو هكذا يبدو في الطريق الصحيح.

مشكلة أخرى في الأداء الحكومي تتمثل في غياب القياس الموضوعي لمستوى الأداء والإنجاز، والأداة الحالية المتوفرة للتقويم تكمن في التقارير السنوية التي تصدرها الجهات الحكومية نفسها، وهذه التقارير من الطبيعي أن تكون موجّهة وغير حيادية وغالباً ما تتضمن أرقاماً وإحصائيات وإن كانت صحيحة فإنها مضللة وغير أمينة ولا تعكس حقيقة واقع الميدان العملي، ومن المفارقة أن مجلس الشورى يعتمد في تقييمه وتحليله لأداء القطاعات الحكومية على هذه التقارير التي لا يجادل أحد في افتقارها إلى الموضوعية والحيادية.

إن الخطوة الأهم نحو ضمان التساهي والتفاعل مع حزمة الإصلاحات التي تتيبها القيادة السياسية إنما تكون في الاختيار السليم للقيادات العليا في القطاعات الحكومية، ولن يتحقق ذلك إلا من خلال إرساء معايير ومواصفات موضوعية للاختيار والتعيين تقوم على الكفاءة المهنية والسيرة الوظيفية والنجاح المهني مع إقصاء كامل للاعتبارات الأخرى أو العلاقات الشخصية والقدرات الإعلامية، فالفرصة التي تعييبها المملكة في الفترة الحالية لا تحتمل التجريب والمحاولة وتحتاج إلى كفاءة وطنية خلقة ومبدعة، تجدي العطاء والإبداع والتطوير أكثر مما تحسن العلاقات الخاصة والظهور الإعلامي، وإذا ما تحقق ذلك أعني الاختيار المناسب للقيادات العليا في المؤسسات الحكومية وتفاعلت قطاعات الدولة بكافة مؤسساتها وبرامجها مع مشروعات الإصلاح والتطوير، فإن عهداً زامياً ينتظر مداً الوطن وأجياله القادمة.

\* رئيس تحرير مجلة الترتيب والتقنية