

# العام العام والرقابة على أداء الأجهزة الحكومية

**إيرادات الدولة وصرفها**  
وكل ذلك مراقبة كافة أموال الدولة المنقولة والثابتة، ومراقبة حسن استعمال هذه الأموال واستغلالها والمحافظة عليها. إلا أن النظام الحالي والأخذية التنفيذية له يكتنفهم فضوره في مواكبة التطور الحاصل في المفاهيم والأساليب الرقابية، ويحتاج إلى توسيع نطاق رقابته والانتقال تدريجياً من المراقبة المالية إلى الرقابة على الأداء باعتباره مطلبهما.

وقد طرح عدد من أعضاء مجلس الشورى أثناء مناقشتهم للقرير السنوي لديوان المراقبة العامة في يوم ١٤٢٧/١/٧، عدداً من الملاحظات والتساؤلات حول التقرير وأداء ديوان المراقبة العامة، منها تعليق أحد الأعضاء بالقول: «يوجد شاد ماني وإداري كبير تعافي منه المملكة، وأن التقرير مليء بالملاحظات القديمة والحديثة التي لا تستلم تحدده بـ ٣٦٠ سنة، مما يزيد من اعتماده على إصداره». وتساءل عن السبب هل لأن المعيينين سلطات قوية يمنع اقتراحها منها؟ وأكد ضوء آخر على حرص الحكومة على مكافحة الفساد وأصدرت إستراتيجية وطنية لمكافحة الفساد، وأوضحت إن منظمة التجارة العالمية والتي تقاضية مكافحة الفساد، وأن كل ذلك يضع ضغوطاً على المملكة ل Bekijk de volledige tekst

في النهاية تتفق على أن تحدد مكان الخلل ووضع الحلول الحاسمة لاي قضية مهمة في ثانياً وزير التعليم العالي المسؤول بمكان أن لم يكن من المستحبات أبداً، لذا فالحال تكون في درجة المال العام ويكل ما يتعلق به، ولكن ما يدرك أنه لا يترك جله. لذا ستنظر إلى بعض القضايا التي أدى لها قد تخدم الموضوع، ومنها أن هناك مطالبة قديمة ومستمرة بنظام جديد للمراقبة العامة وتطوير الأنظمة المالية الحالية، وقد صدر قرار مجلس الشورى رقم ١٤٢٧/٣/٣ من قال حفظه الله، في مضمون المطالبة بالإسراع في إنتهاء دراسة المشروع المقترن بـ نظام ديوان المراقبة العامة، وضمنه ما يلزم من أحكام ليكون أكثر قدرة على الحفاظ على أموال الدولة الثابتة، على مستوى المعاشرة الفاسدة والقضاء على الروتين ورفع كفاءة العمل الحكومي، والاستعانة بجهود كل المختصين العاملين من رجال ونساء وهذا كله في إطار التدرج، أن شيئاً لم يحدث ولم ير التظام النوع، مما هي الحال إذا لم يطالب المجلس بالإسراع، لاما يمكن القول أن قضايا المال

العام والأنظمة المالية ومراقبة أداء الأجهزة الحكومية من

أكثر من ٣٦ سنة يجعله حتى

غير صالح للتطورات التي حدثت طيلة هذه المدة. فالدور

الرئيسي لديوان المراقبة العامة يتمحور في الرقابة على جميع

الملاحظات، فلا يزال المساء ظاهرة حتى ولو لم تعرف بتقرير المنظمة - كما يفرض عالي وزير التعليم العالي التصريح الصادر مؤخراً حول الجامعات السعودية التي احتلت الترتيب ٢٩٨ من ٣٠٠ جامعة فايز سلطان في آخره شائكة بدرجة المال العام وبكل ما يتعلق به، ولكن ما يدرك أنه لا يترك جله. لذا ستنظر إلى بعض القضايا التي أدى لها قد تخدم الموضوع، ومنها أن هناك مطالبة قديمة ومستمرة بنظام جديد للمراقبة العامة وتطوير الأنظمة المالية الحالية، وقد صدر قرار مجلس الشورى رقم ١٤٢٧/٣/٣ من قال حفظه الله، في مضمون المطالبة بالإسراع في إنتهاء دراسة المشروع المقترن بـ نظام ديوان المراقبة العامة، وضمنه ما يلزم من أحكام ليكون أكثر قدرة على الحفاظ على أموال الدولة الثابتة، على مستوى المعاشرة الفاسدة والقضاء على الروتين ورفع كفاءة العمل الحكومي، والاستعانة بجهود كل المختصين العاملين من رجال ونساء وهذا كله في إطار التدرج، أن شيئاً لم يحدث ولم ير التظام النوع، مما هي الحال إذا لم يطالب المجلس بالإسراع، لاما يمكن القول أن قضايا المال

العام والأنظمة المالية ومراقبة أداء الأجهزة الحكومية من

أكثر من ٣٦ سنة يجعله حتى

غير صالح للتطورات التي حدثت طيلة هذه المدة. فالدور

الرئيسي لديوان المراقبة العامة يتمحور في الرقابة على جميع

الصالح العام وحسب. وهي

قضايا مطروحة على المصعد

ال رسمي في الشعبية، فلا تزداد

بوجود خلل واضح وتحدد على

المال العام منها كانت صوره

وأشكاله موجود وقائم ولا أحد

يستطيع تكراره، إذا ما يتحقق

بالطبع يتحقق التشخص

الموضوعي ومعرفة مكان

الخلل بدقة، ووضع الحلول

العاجلة والاستراتيجية لصياغة

الحال العام.

■ حمل الأسبوع الماضي في طبائه من جملة ما حمل خبريين هامين أحدهما إيجابي والآخر سلبي، تتمثل الخبر الإيجابي في التقرير السنوي لمؤسسة النقد العربي السعودي والذي استعرض فيه أبرز التطورات الاقتصادية المحلية لعام المالي ٢٠٠٥ وأهمها تحقيق فائض في الميزانية بلغ ٢٨٣ مليار ريال، أما الخبر السلبي فهو التقرير الصادر من منظمة الشفافية الدولية التي اشتغلت على قوام الدول من الأقل إلى الأكثرب سادماً، استناداً إلى مستوى الفاسد بين مسؤولي القطاع العام، وجاءت المملكة العربية السعودية في الترتيب السادس (٦٣) من أصل ١٦٣ دولة وهو ترتيب متاخر مقارنة بـ ٣٠ دولة في جنوب إفريقيا ومرتبة متقدمة فمثلاً انت الإمارات في الترتيب (٣١)، وقطر (٣٢) وعمان (٣٩) وتونس (٥١) وبنيان (٦٣). والربط بين الخبرين السابقين قد يبيّن فيه نوع من الغرابة أو التناقض، حيث يكون هناك انتعاش ونمو اقتصادي ووفر كبير جداً في الميزانية في حين أن تقرير المؤسسة الدولية جاء سلبياً حول مستوى الفاسد والشفافية في القطاع العام بالملكة، للاجابة على ذلك نقول أنه وبالرغم من كل ما تحقق من نتائج اقتصادية باشرة إلا أن أداء الأجهزة الحكومية المالية يشوّهه الكثير من

أهداف التنمية ما تم يكن هناك إدارة ذات كفالة لهذه الموارد، فالرقابة على الأموال العامة وطرق الصرف وحمايتها من الهدى والعيت هو السبيل لتحقيق العوائد المرجوة فالإيرادات المالية الوائنة العائدة من ارتفاع أسعار النفط قد لا تكفي في المستحبيل لهذا الأمر يتطلب قللاً لا قولاً في تعجيل الرقابة على أداء الأجهزة الحكومية المالية وترسيخ مبدأ الشفافية والمساءلة تنفيذاً للتوجيهات السامية من خادم الحرمين الشريفين والتي أصبحت ركناً أساسياً من أركان الإصلاح الشامل.

لذا في الختام يتعين أن تكرس مفهوم الشفافية في طرحنا لهذا الموضوع ونخلن الأخطاء وتحارب النساء وأن نمضي قدماً في الإصلاح المنشود من القيادة بما كانت التبعات، مع إعطاء الإعلام ساحة أكبر في كشف صور العيش بالمال العام ونشرها، وإن تعنيحقيقة مهمة وهي أن وجود الأنظمة ليس كافياً بعد ذاته ما لم يصاحبه تفتيت وتطبيق كامل ودقيق، وأن لا تتهاون في مقدرات الوطن ومكاسبه، فالوطن للجميع.

♦باحث قانوني

maalsahli@alriyadh.com

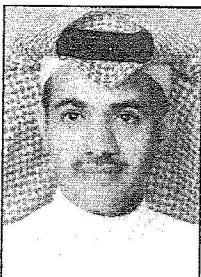
وفي جانب آخر من مسألة الرقابة العامة، ولم نجد حتى الآن حلولاً جذرية لهذا التصور والتأخير، ومن مكامن الخلل المواضحة والمشاشبة أيضاً المصرف من قبل المجلس التشريعي لمراجحته وإقراره قبل العمل به من قبل الحكومة، مما أعتقدت أن الوقت قد حان لإعطاء ذات الدور لمجلس الشورى لدينا، باعتماده وضم ممثلين للشعب حتى توفر ميئتيها. فاعطاءه هذا الدور للمجلس سيفك تحقيـر الرقابة السابقة لميزانية الدولة بالإضافة إلى دورها الحالي والمتمثل في مراجعة التقارير السنوية للأجهزة الحكومية.

ومن الأمور التي تمس أيضاً المال العام بكل بساطة أو غيره مباشرة مسألة تسيـب موظفي الدولة في ممارسة أعمالهم ويرجع السبب الرئيس في ذلك إلى التساهل الحاصل في تطبيق أنظمة الدولة، فالتسبيب والتقصير في أداء العمل من قبل الموظفين في كثير من الأجهزة الحكومية ظاهرة ملموسة، ولم تسع أو تقرأ عن حالات لتعاقب موظفين على تسيـبهم وأهانتهم، فالإحسان بالأساس بالأمن الوظيفي جعل الكثير من الموظفين يتقادى في تسيـب إدارك الكامل أن العقوبات المنصوص عليها في نظام تأديب الموظفين هي حبر على ورق، وهذا التسيـب يصيب المال العام في مقلة، حيث يعد هدرأ له وعيـثاً مما كان سورة تأديب، فإذا كان المال يمكن إعادةه، فكيف لنا إعادة الوقت الذي يضيع سدى، وأرجو ألا نقول كثيراً على مسألة الرقابة الناقبة للموظف والأمانة المفترضة في أداء عمله بل يجب تطبيق مفاهيم الرقابة على الأداء، حيث يزرع الله بالسلطان ما لا يزر بالقرآن.

ويحدـر التقويد هنا أن توفر موارد مالية من فائض الميزانية العامة لـن يسمـهم في تحقيقـ

الرقابة العامة، ولم نجد حتى الآن حلولاً جذرية لهذا التصور والتأخير، ومن مكامن الخلل المواضحة والمشاشبة أيضاً المصرف من قبل بعض الأجهزة الحكومية دون سمات نظامية أو دمـاً اكتمـالـها، والتحـايل على نظام تأمين مشتريـات الحكومة، والعقود التي تبرـمـهاـ الكـثيرـ من الأجهـزةـ الحكوميةـ والتي تـموـيـ ما تـحـويـهـ منـ شـوـائبـ ماـ اللهـ بهـ عليهـ غيرـ دليلـ علىـ ذـلـكـ.

والسائلـ المـالـيـ هناـ متـىـ تـسـتـمرـ هـذـهـ المـخـالـقـاتـ منـ بـعـدـ الأـجـهـزةـ الـحـكـوـمـيـةـ وـمـتـىـ يـسـتـمـرـ هـذـهـ المـخـالـقـاتـ منـ بـعـدـ اـنـ تـزـارـعـهـاـ باـنـظـمـهـ وـالـعـالـمـ؟ـ فـلـمـ لـيـخـصـصـ المـالـيـ لـلـمـسـاـءـةـ وـالـعـقـابـ رـفـقـ تـكـرـارـهـ اـنـ الـاخـطـاءـ وـالـتـجاـزوـاتـ فـلـمـ نـسـمـعـ عـنـ إـيـقاعـ عـقوـةـ عـلـىـ أـحـدـ الـمـسـؤـولـيـنـ فـيـ الـأـجـهـزةـ الـحـكـوـمـيـةـ وـإـنـ حدـثـ فـلـمـ لـيـشـرـقـ تـحـقـيقـ لـلـرعـ العامـ فـلـيـسـ مـنـ الـمـنـطـقـ وـالـصـوابـ اـسـتـمـرـ هـذـهـ الـتـجاـزوـاتـ فـيـ ظـلـ الـاعـتـارـافـ بـوـجـودـهـ،ـ وـقـدـ عـجـيـتـ مـنـ خـبـرـ تـشـرـفـهـ بـإـدـىـ الصـحـفـ الـمـلـحـلـةـ قـبـلـ هـذـهـ وـمـاـهـدـهـ أـنـ وـرـاثـةـ الـشـفـوـنـ الـاجـتـمـاعـيـةـ أـنـزـلتـ الـمـتـحـاـيلـيـنـ عـلـىـ الـضـمـانـ الـاجـتـمـاعـيـ بـرـدـ الـأـمـوـالـ الـتـيـ حـصـلـواـ عـلـيـهـاـ دـوـنـ وـجـهـ حقـقـهـاـ عـلـىـ الـمـسـتـحـقـيـنـ لـمـسـاـءـاتـ الـاجـتـمـاعـيـةـ،ـ وـهـوـأـمـرـ نـظـاميـ وـلـاـ غـيـارـ عـلـيـهـ بـلـ شـكـ،ـ وـلـكـنـ مـاـ يـشـرـعـ العـجـبـ هوـمـلـ اـقـتـصـرـ الـتـحـاـيلـ فـقـطـ عـنـ مـسـتـحـقـيـ الـضـمـانـ الـاجـتـمـاعـيـ بـمـسـاـءـاتـ الـمـالـيـةـ الـبـسيـطةـ وـالـتـيـ لـاـ تـذـكـرـ،ـ فـلـأـمـ يـتـجـاـزوـ مـسـتـحـقـيـ الـضـمـانـ الـاجـتـمـاعـيـ بـكـثـيرـ.



محمد بن عبد الله السهلي