



# التنمية المتوازنة: في حقوق وواجبات المساواة

التنمية المتوازنة هي إحدى أهم محاور إستراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، التي يقودها خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين من منطلق تعزيز الوحدة الوطنية. والتأكيد على أن كل مناطق المملكة متساوية في نيل نصيبها من الشروء الوطنية ومن مشروعات البناء والنمو. ويتمثل ذلك في الزيارات التي قام بها خادم الحرمين الشريفين لختلف المناطق، وتدشين عدد من المدن الاقتصادية والمشاريع التنموية. إلى أي مدى تضع خريطة مشروعات التنمية الجديدة هذا المفهوم للتنمية المتوازنة موضع التطبيق والتنفيذ؟ وما الكاسب والفوائد الاقتصادية والاجتماعية التي يتحققها توزيع مشروعات التنمية العملاقة على مناطق المملكة المختلفة؟ وكيف يمكن تشجيع الاستثمارات الخاصة على التوجه إلى المناطق الأقل نمواً لتحقق التوازن المطلوب في النهضة والتقدم الذي يشمل كل المواطنين في مناطقهم.

إعداد: محمد القحطاني - نوال الجبر - توفيق نصر الله

## المشاركون في القضية

- د. أسامة بن محمد مكي  
كوفي، أمناء هندى الرياض الاقتصادي
- عضو مجلس الشورى  
الأستاذ عبد الرحمن سعد
- د. محمد بن عبدالعزيز  
بكرا، الأمين المساعد للشؤون الاقتصادية
- عضو مجلس الشورى السابق وكاتب  
الاقتصادي، مجلس الغرف السعودية
- د. صالح السعديانى، صالح السعديانى، عضو مجلس الشورى
- د. زين العابدين بري، عضو مجلس الشورى
- د. أمامة إبراهيم فلاحى، أمامة إبراهيم فلاحى، أستاذ الاقتصاد بجامعة الملك عبد العزيز
- الأمين العام لجمعية علماء المuran، عبد العزيز
- د. ماجد الداير، ماجد الداير، كاتب اقتصادي وعضو هيئة التدريس
- جامعة الملك عبد العزيز
- د. منصور بن دويشان، منصور بن دويشان، التمهذانى،
- عضو جمعية الاقتصاد السعودى  
كثير الحسالى، التخلصى وباحث
- دكتور ورئيس الجمعية الوطنية لم حقوق الإنسان رئيس قسم القانون المدنى  
جامعة الملك سلمان

اليمامة	المصدر :
1975 العدد :	التاريخ : 22-09-2007
15 المسلسل :	الصفحات : 19



**د. كردي: الدول التي لم توزع مشاريع التنمية أصبح لديها تكدس سكاني في عدد محدود من المدن**



**د. باري: رؤوس الأموال تبحث دائمًا عن الفرص الاستثمارية الجديدة**



للموارد الاقتصادية المشاركة والاستفادة من الميزه النسبية المتوازنة كل منطقة سواء كانت إمكانيات بشرية أو تاريخية أو جغرافية أو سياحية أو حسب توجه تنشاط سكانها.

#### **التنمية غير المتوازنة**

التنمية غير متوازنة إقليمياً أو ما يُعرف بـRegional Inequality. تعدد كما يشير د. صالح السحباني أحد أبرز عوائق التنمية في الدول النامية، حيث تلقى بين المناطق الحضرية والريفية، لما تسعى تلك الدول إلى تحقيق ذلك الفجوة ونبذ حوكمة المملكة مساعي حثيثة من أجل تنويع مجلة التموي الأشخاص في تناقض الأقل تطوراً، وتعلن شخصية التركة والاعتراف بها أولى خطوات تحقيق التنمية المتوازنة، حيث يأتي اقرار خادم الحرمين الشريفين بن بعض التناول له من نصيحتها الوفير من الإنفاق بـأولوية البرامج الإصلاح ويمكن أن يكون شعاراً للمرحلة القادمة، وبصيف، السحباني ولعل زيادة تنصيب المناطق الفقيرة وتيسيرها في موازنة الدولة الأخيرة أحدى معالم التوجه الحكومي للسعى نحو تنمية مستدامة في تلك المناطق التي شهدت تفاوتاً في الانفاق الحكومي على مشاريع التنمية الحضرية والتعليم والصحة مما يسرّع من أهليتها ويعدها للعب دوراً أكبر في النشاط الاقتصادي.

#### **الفلسفة والبرنامج والمفهوم**

إن التتابع للتنمية التي تعيشها المملكة في السنوات الأخيرة يلحظ كما فعل د. محمد بن حمد الكثيري أن هناك اهتماماً أكبر بمفهوم التنمية المتوازنة، بل إن هنا المفهوم أصبح شائعاً ومستخدماً يكتبه سواء لدى المسؤول الحكومي

التنمية بمفهومها الشامل في كل المجتمعات ترتكز إلى بيادر هناك، محمد بن عبد العزيز يذكر بالقول على المبادرات الحكومية، ونجاحها يعتمد إلى حد كبير على حسن التخطيط لها وإدارتها تتفقونها في إطار يحترم المبادئ الاقتصادية مثل قانون العرض والطلب، والبررة النسبية، وبعدم تكرار البرامج التنموية التي تبنّاه خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز تمويلاً جيداً لتنمية الشاملة المتوازنة التي تتّبع مع تلك المبادئ، ولقد تم تقديم تلك البرامج الدين الاقتصادية، والجمعيات الصناعية ومؤسسات التعليم بدرجاته المختلفة، وهذا يوضح د. آسامة إبراهيم فلاحى بالتنمية المتوازنة تعنى جغرافياً توزيع الاستثمارات الحكومية بصورة متوازنة على مناطق المملكة المختلفة شمالاً وجنوباً وشمالاً وجنوباً، والتنمية المتوازنة أن تكون خططها تطبق في مناطق المملكة التي بها سكان وتزداد بزيادة الكثافة السكانية وتقل مع انخفاض الكثافة السكانية لأن الهدف من التنمية هو الإنسان.

ويجب كما يقول د. فلاحى أن تكون هذه المشروعات موزعة توزيعاً جغرافياً عادلاً وأن تؤخذ الكثافة السكانية فيها بعدن الاعتبار، ويسرى الأستاذ عصام مصطفى خليفة إلى أن التنمية المتوازنة عملية شاملة لها أبعاد اقتصادية واجتماعية تهدف إلى تطوير المجتمع بمختلف جوانبه، حيث تتحول حول احداث تغيير توفره في المجتمع تنتهي من مرحلة أفضل يكون هدفها تحسين مستوى المعيشة بمختلف هذه المجتمعات في مختلف المدن من خلال خلق المؤسسات الفعالة القابضة على تحسين مستوى الخدمات الضرورية لعيش حياة كريمة، وبينما يصرّ على تحسين مستوى الخدمات التعليمية والصحية والتربيّة لكي ترفع من الكفاءة الافتتاحية لقوة العمل بما يمكنها من تحقيق الاستقلال الأمثل.

مشروعات التنمية الجديدة التي حرص خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالعزيز على رعاية افتتاحها بنفسه كانت تحقيق التنمية لجميع المواطنين وفي جميع مناطق المملكة بشكل متوازن. وبعدها اكتفى موسى بن عبد الله لترسيخ مفهوم التنمية المتوازنة فقد افتتح خادم الحرمين الشريفين من خلال زياراته المتعددة لمناطق المملكة المختلفة العديد من المدن الاقتصادية والمشروعات التنموية التي ترسّم مختلف الجوانب الحياتية للمواطن السعودي وتحقق التنمية الأساسية. وخلق فرص العمل للشباب السعودي وتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة خلال السنوات القليلة القادمة.

### الأسعار.. والاستثمار

ويوضح د. زين العابدين دري أن الوراء التي تقوم عليها الاستثمارات لا يمكن أن توجد في منطقة واحدة فما يقارب مثلاً موجود في المنطقة الشرقية وهناك بعض المواد الع辛勤ة موجودة في المنطقة الغربية والمناطق الزراعية موجودة في الصناعية والمدنية ومنطقة الجنوب، وبالتالي فإن تنوع الاستثمارات يستدعي توسيع المناطق تبعاً لذلك أيضاً من المعروف أنه كلما زارت الاستثمارات في منطقة معينة زاد فرص العمل وتحسن الدخل وأصبح توزيع الدخل والثروة بين المناطق والأفراد أكثر عدالة وأكثر منطقية، والمناطق التي تترك فيها الأعمال تغير هي الأكثر جاذبية لسكن والهجرة الداخلية وزيادة تركز الاستثمار في مناطق معينة دون غيرها من المناطق فإن ذلك قررت التركيز السكاني في تلك المنطقة وتضع عيناً على البنية الأساسية والخدمات من طرق وكهرباء وماء وخلافه في تلك المنطقة، كما أنها ساعدت على ارتفاع الإيجارات وارتفاع الأرضي، وتحل محل تضخم في الأسعار نتيجة زيادة الطلب عليها في منطقة واحدة؛ وذلك فإنه وباختصار كما يقول دري فإن توسيع مناطق الاستثمار يؤدي إلى توسيع فرص الاستثمار والتي خلق فرص أكثر والتي عدالة أكثر من ناحية توزيع الدخل والثروة.

### الجمع بين اثنين

ووقف د. عبدالعزيز داغستاني مع ما طرحة د. زين العابدين دري أعلاه إلى أن علينا أن نفرق ما بين مفهوم التنمية المستدامة وما بين مفهوم التوازن التنموي، ولكن حتى نحصل على الناسب التنموي يجب أن نجمع ما بين الاثنين التنموي المستدامه التي تتحقق من خلال مشروعات إنتاجية لها القدرة على تحقيق قيمة مضافة في الأجل الطويل إما التوازن التنموي أو توسيع الناسب التنموي على جميع مناطق البلاد دون التركيز على مناطق دون أخرى يعنى أن لا تخلق حلاً تنموياً بين مناطق البلاد.

ويضيف داغستاني: وفي الحال التنموي الذي مر بها الاقتصاد السعودي وهو الخروج من الثالث التنموي الذي كان سائلاً خلال مراحل التنمية الأولى بأن التنمية تركزت على الثالث التنموي أو ما يسمى بالثالث

أو في وسائل الإعلام المختلفة، ومن الواضح كما يقول د. الكثيري إن هذا المفهود انتقل من كونه طبعة اقتصادية يتحدث فيها المسؤول حينما نظرها حس ما تقتضيه طبعة عمل ذلك المسؤول، إلى كونه أصبح برنامجاً توليد الدولة بقيادة خادم الحرمين الشريفين. فقد حرص خادم الحرمين الشريفين على تبني مفهوم التنمية المواربة شخصياً، وتمثل ذلك في زياراته المتعددة من مناطق ومناطق الملكة وما صاحب تلك الزيارات من إرساء العديد من المشروعات التنموية الهامة، بل وتأكيد خادم الحرمين الشريفين على أهمية هذا المفهوم وحرصه على أن تأخذ تلك المناطق حقها من التنمية أسوة بالمناطق الرئيسية الثلاث، والتي كانت التنمية فيها بصورة أكثر في السنوات الماضية لأن اللاحظة الجميلة في تطبيق هذا المفهوم كما يوضح د. محمد الكثيري وقيسه من قبل خادم الحرمين الشريفين هو حرصه على نشر التعليم العالي على شكل كليات أو جامعات في مناطق المملكة المختلفة، وهذه استراتيجية بعيدة المدى، فإذا كان الملك عبدالعزيز -رحمه الله- أدرك بسعه أهمية التوطين وسارة في إنشاء الهرج وموارد المياه وما تج عن ذلك من إحداث تغييرات كبيرة شهدتها الجميع، فإن الملك عبدالله يدرك أن الجامعات وكذلك هو سائد في الشرق والغرب هي المراكز الأولى والمهمة لإيجاد التنمية والبنية الأولى، ولذلك الأساس لإيجاد مفهوم التنمية المتوازنة.

وبؤكد د. مفلح بن ربيعان التحيطاني بأن الزيارات التقديمة التي قام بها خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود -حفظه الله- كانت تهدف إلى الوقوف على احتياجات تلك المناطق من المشاريع التنموية وكانت هدفيه لوطنية هي قيام العديد من المشاريع التي تهدف تكاملة الفقر والقضاء عليه وتؤدي إلى تأمين حياة كريمة للمواطنين؛ والذي أراد -يضيف د. مفلح التحيطاني- أن مشاريع التنمية الشاملة عبر الخارطة التي رسّمت لها تحتاج إلى جهة كبيرة لتأخذ طريقها إلى التنفيذ بعدما قامت القيادة بما عليها.

### مؤشرات واضحة

من الواضح للمرأب كما يقول د. أسامة كرمي أن هناك متاماً كبيراً بما مؤخرًا لتحقيق ما ورد في معظم إن لم يكن كل الخطط الخمسية المتوازية من حيث أهمية نسبة مناطق المملكة المختلفة، ويتضح هنا الاهتمام في درجته العليا بالزيارات التي قام بها خادم الحرمين الشريفين إلى مناطق المملكة المختلفة، وقد لاحظنا كذلك ارتفاع مستوى اهتمام مجلس الوزراء بتطوير وتنمية المناطق وصار مجموعه من القرارات في هذا الإطار.

ومن المؤشرات المتعلقة بزيادة الاهتمام بالمناطق كافة مشاريع إنشاء المدن الاقتصادية وإنشاء عدد كبير من الجامعات في مختلف مناطق المملكة.

### الشكل المتوازن

ويعزز الاستاذ عبدالرحمن سعد الكثيل المقولات السابقة مضيفاً عليها بأن



مجسم مدينة الملك عبد الله الاقتصادية



**م. بكر: صرقة  
الاستثمارات  
الخاصة تعتمد  
على وجود ميزة  
نسبية للمكان**



**د. الذكير: لا تزال  
لدينا  
بيروقراطيات  
معطلة لتشجيع  
رؤوس الأموال**



**الكثيل: من أهم  
اليات تحسين  
مناخ الاستثمار  
استخدام النظام  
الضريبي  
كوسيلة للتحفيز**

**اليمامة**  
**المصدر :**  
**التاريخ :**  
**الصفحات :**  
**العدد :** 22-09-2007  
**المسلسل :** 21  
**1975**  
**15**



من الشروق



الملك عبد الله بن عبد العزيز خلال استئتمانه لمشروع أحد المشروعات الجديدة في حائل

#### ابعاد مستقبلية

بن احمد الياجبيات المهمة لمشروع التنمية المتوازنة تكمن في اعادة الهرجة الى مساطر الاعراف حتى تصبح لدينا مدين اخرى بالحجم ومسؤوليات أكبر مما تحمله الان كما يقرر الأستاذ عاصم حلبيه، وتحقيق لضياع السكان الكبير على مدن مثل الرياض وجدة ومكة والمدما، وبالتالي تقليل المحاضر الامنية والاجتماعية التي عادة ما تصاحب الازدحام السكاني، تماماً كما هي وسيلة لحل الفرض الوظيفية للأحوال الحالية والمستقبلية والتي سيتحقق من خلال توطين المشاريع الاستثمارية ذات البعد الاقتصادي الكبير، التي تسعد على اتساع وقناه مؤسسات صغيرة ومتعددة واكتشاف موارد طبيعية جديدة واسقطاب رؤوس اموال تساعد على تحقيق زيادة سريعة ودائمة في موسعد دخل الفرد.

ويؤكد الاستاذ عبدالرحمن التنهيل أيضاً بأن التنمية المتوازنة تتبع على

التنموي وهي الرياض وجدة والمدما، كانت كثيرة من مناطق المملكة الأخرى نسبة، وانا اعتقد بحسب د. ناغستانى أنه لم تكون لدينا الحراوة الكافية للالعتراف بهذا الخطأ في التنفيذ ولكن كان الملك عبد الله جريئاً في تشخيص هذا الداء ووضع النقاط على الحروف بكل شفافية ووضوح ولا يشك د. مقابل الذكر أن فكرة المدن الاقتصادية التي توفرت تجريرياً بين مناطق المملكة المختلفة سواء في جازان أو حائل أو شمال أو جدة أو في المركز المالي المزمع عمله في الرياض كل هذه تؤدي إلى أن تخصم هذه المكرة وهذه التنمية المتوازنة فكرة لها أهمية بالغة لا استمرت مناطق معينة تقام بها المشاريع، وهذا يؤدي إلى جدب السكان والضعف على الخدمات وب PCS الوقت التأثر على المناطق الأخرى للبقاء في الزوايا المختلفة، وسياسة الاقتصادية العامة التي انتهجها خادم الحرمين الشريفين تعامل لا شك بقوه هذه المكرة أو تعزيز فكرة التنمية المتوازنة.



**د. فالي: التنمية  
المتوازنة تعنى  
توزيع  
الاستثمارات  
الحكومية  
 بصورة متوازنة  
على مناطق  
المملكة  
المختلفة**

مدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الاقتصادية بحائل



اليمامة	المصدر :
1975 العدد :	22-09-2007 التاريخ :
15 المسلسل :	22 الصفحات :



الملك عبد الله بن عبد العزيز خلال اطلاعه على أحد المجمعات للمشاريع التنموية في الجوف.

وتحترين ملابس في نتاج تعاون بناء بين القطاعين الحكومي والأهلية، وهي مثال حي لمشاركة ومساهمة القطاعين في تنمية المنطقة وتبسيط القطاع في مشاريعها، فالمشاركة الحكومية تعطي الأمان للمستثمر ومشاركة القطاع الخاص بعطي المرونة للمشاريع وتبسيط المواطن باستثمارات وصنه من خلال المشاركة في تنفيذ هذه المشاريع عن طريق الساهمة في رأس مال ذلك المشروع أو الامساكية من إقامة هذا المشروع وما يمدده للمجتمع من خدمات ويلاحظ د. الطياش أن تلك الشارع تحني على مقاييس وحلول لبعض المشكلات المستقبلية التي تواجه المدينة ذات التموي السكاني المتزايد عاماً بعد



## المصدر :

التاريخ :

22

الصفحات :



## د. السعيبياني: تبذر حكومة المملكة مساعي حثيثة من أجل تسريع عجلة النمو الاقتصادي في المناطق الأقل تطوراً

النوه بالاحتياجات المواطن إنما كان وتسنم في رفع مستوى العيشية، وبه توفير فرص العمل للمواطنين، وتنمي القوى البشرية وترفع كفاءتها، وتساعد على تنمية القاعدة الاقتصادية، وعلى زيادة إسهام القطاع في التنمية الشاملة المتوازنة.

أما د. محمد الكثيري فيجزم بأن الفوائد الاقتصادية والاجتماعية التي تعود من توزيع المشروعات التنموية على مناطق المملكة واضحة جداً، سواء للمناطق التي تتجه لها تلك المشروعات أو لمناطق الكثيرة التي ترتكز فيها التنمية في السنوات الماضية، وأهم تلك الفوائد الرفع من مستوى الخدمات التي تقدم للمواطنين في تلك المناطق وبالذات في مجال التعليم والصحة، أضاف إلى ذلك أن توزيع تلك المشروعات سيرفع من الوعي والقدرة على التعامل مع محليات التنمية الحديثة من قبل سكان المناطق، إضافة إلى تورده في حلول فرص الاستثمار وفرص العمل لأبناء تلك المناطق، والدليل على ذلك ما سخله الجامعات والمدن الاقتصادية من فرص وظيفية، ولنأتي بتجربتي الجبيل وينبع الناتل الواضح.

وعلى ذات السياق يقول د. سامي فلاحى بأن الفوائد متعددة والمواطن السعودي نتيجة لذلك يرتفع مستوى تعبيته أعلى من ذي قبل ومستوى العلمي والثقافي والصحي أفضل زماناً ومكاداً مما كان عليه قبل عشرين أو ثلاثين عاماً، مما يقتضى كذا في وضع المملكة مقارنة بالدول الأخرى أفضل وهذا كله نتيجة لخطط التنمية السابقة التي تم تفريغها على مدى ربعة فرن من الزمان.

## العدالة والمساواة

د. صالح المحظاني يشير إلى أن أسرع وسيلة لإبعاد وتنمية المناطق الأقل دمواً ورفع مستواها الاقتصادي والاجتماعي هو إيجاد مشاريع اقتصادية وعليلية، وهذا مالاحظه حتى الآن حيث تعتبر المشروعات المقامة في بعض المناطق بميزانية تقدر بعشرات المليارات من الريالات بمثابة بداية لتحقيق الرفاهية للمواطن في المناطق التي شنتها المشاريع وهناك مناطق أخرى ستشملها التنمية الاقتصادية والاجتماعية في القريب العاجل تحقيقاً لبدأ العدالة والمساواة ومحاربة الفقر.

د. صالح السعيبياني يرى بأن إعادة توزيع المشاريع على المناطق الأقل دمواً سعوه بمنافع اقتصادية تتمثل في إقامة مشاريع متعددة ذات قيمة مضافة للاقتصاد الوطني، ومنافع اجتماعية من خلال توفير فرص عمل وتحسين البيئة المعيشية في تلك الأقاليم التي ينخفض فيها دخل الفرد غالباً، كما أن إنشاء المؤسسات التعليمية سيرفع من كفاءة رأس المال البشري الذي يعد أحد ركود التنمية الهامة.

ولا ينسى د. عقبال الكبير أن يلفت انتباهنا إلى الفوائد الكثيرة في هذه المشاريع إذ تؤدي إلى الروح الاقتصادية في تلك المنطقة؛ وهذا يؤدي طبعاً إلى فتح فرص عمل وهذه قضية في غاية الأهمية - موضوع فرض العمل - خاصة إذا استحضرنا حقيقة الهيكل السكاني الذي يمثل فيه صغار السن والمأكلي على سوق العمل نسبة كبيرة إذا لم تقم المشاريع في تلك المناطق سعودي ذلك إلى انتقالهم إلى المدن الرئيسية والضغط الكبير على خدماتها المختلفة.



## د. الطياش: المشاريع تحتوي على مفاهيم وحلول لمع ظل المشاكل واستقراء بعيد للمشاكل المستقبلية

### قاعدة تكددس السكان

وتوزيع مشروعات التنمية العملاقة والمتوسطة والصغريرة قائمة أساسية من قواعد التنمية المعروفة في دول العالم كما يقول د. سامي كردى الذي يشير أيضاً إلى أنه قد لوحظ أن الدول التي لم تتعي هذه المعايير أصبح لديها تكددس سكاني في عدد محدود من المدن، مما أدى إلى ازدحام شديد في هذه المدن وصعوبة خدمة سكانها وتقديم الخدمات البلدية لهم وتوفر الوظائف الوظائف لهم مما أدى إلى ارتفاع البطالة والفقر وانتشار الجريمة، وينبع ذلك بطبيعة الحال انخفاض التنموية في المناطق الأخرى وعدم توافر الوظائف فيها وإنخفاض الخدمات البلدية والاجتماعية والتعليمية.

## مثال صي للتعاون

ويشير د. خالد بن عبد العزيز الطياش إلى أن احتفال مدينة الرياض بتدشين خادم الحرمين الشريفين لمشاريع تنموية يلفت قيمتها الإجمالية ما ناه

اليمامة	المصدر :
1975 العدد :	22-09-2007 التاريخ :
15 المسلسل :	23 الصفحات :



من الشفافية



خادم الحرمين الملك عبد الله بن عبد العزيز خلال وضع حجر الأساس لمدينة الملك عبد الله الاقتصادية



## د. القحطاني:

**مشاريع التنمية الشاملة تحتاج إلى جهد كبير لتأخذ طريقها إلى التنفيذ**

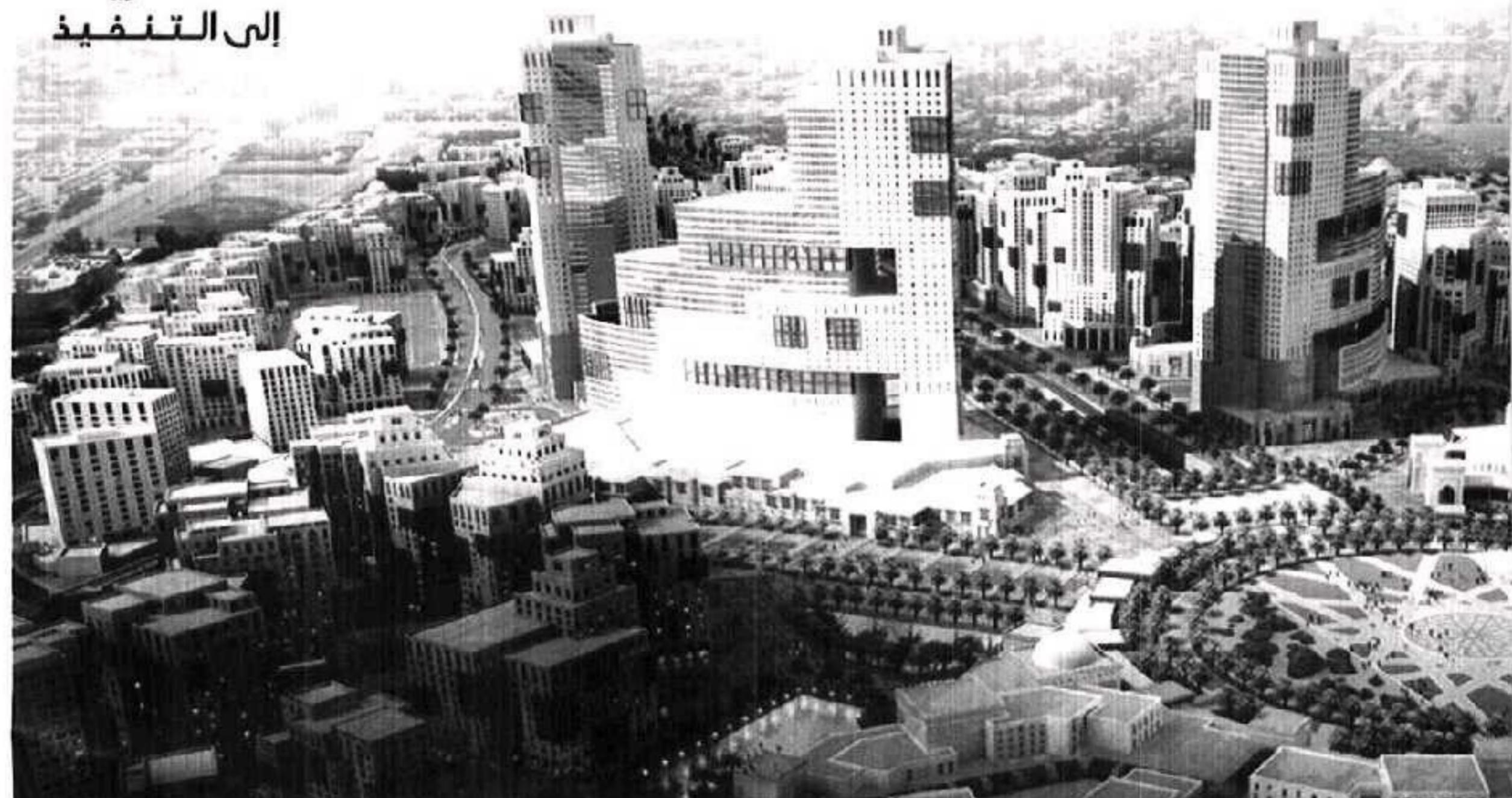
### ضرائب والآليات

ويركز الأستاذ عبدالرحمن الكهل على النقطة الأخيرة التي أوردها د.أسامة فلاحى حول المسألة الضريبية حينما يقول، هناك العديد من المناطق الأقل نمواً التي تتوافق فيها قرص الاستثمار، لكن لا يقبل عليها المستثمرون بشكل كافٍ، تطروا لمعبأ الحواجز التي من شأنها تشجيع المستثمرين المحليين والأجانب على الاستثمار فيها. ولعل من أهم الآليات المناسبة في هذا السياق استخدام النظام الضريبي كوسيلة بيجانية للتحفيز، وذلك عن طريق تمديد إعفاء المستثمرين من الرسوم الجمركية فيما يتعلق بالآلات والمعدات والمأوى

عام والذي شاق كل التوقعات، وحول المحور الأخير الخاص بشجع الاستثمار الخاصة على التوجه إلى المناطق الأقل نمواً يقول د.عبد العزيز ناغستانى بأن أهم شيء في الأمر أن الاستثمارات الخاصة تتوجه دائمًا إلى حيث ما توافر البنية التحتية القائمة على أن تدعم الاستثمارات الخاصة وتسهم في كلية الإنتاج وبالتالي ما استطعنا أن نحسن تخصيص الموارد بحيث يحدث افتتاح بيئة تجارية أساسية في جميع مناطق المملكة فإن الاستثمارات الخاصة ستوجه بدون شك إلى مختلف مناطق المملكة لأن من الممكن أن نجد في كل منطقة ميزة نسبية للإنتاج سواء في الواقع أو من حيث وجود المواد الخام أو من حيث بيئة العمل المناسبة وجود الأيدي العاملة.

وإذا هنا المنحنى من قضيتنا لهذا الأسبوع يقول د.عبد العزيز مري من تابعية القطاع الخاص وتشجيع التوجه إلى المناطق الأقل نمواً فالامر سيحدث بصورة طبيعية فهو أن الأموال تبحث دائمًا عن الفرص الاستثمارية الجديدة وكما خلقت الدولة البيئة المناسبة للاستثمار خاصة من فاجحة البنية التحتية من هواتف وماء وكهرباء واتصالات ومواصلات تربط مناطق الإنتاج بمناطق الاستهلاك، ومن ما شعر بمستمر أن هناك فرصاً استثمارية محددة فإن رؤوس الأموال في العادة لا تبقى ثابتة وإنما تتحرك من منطقة إلى أخرى ومن دولة إلى أخرى فالاستثمارات ليس لها حدود، ولا منظور د.أسامة فلاحى فإن تشجيع الاستثمار يكون إذا توافرت عناصر الجذب في المناطق التي ترحب الاستثمار فيها وفي البنية التحتية جاهزة وكل مقومات الحياة وأن تقوم مشروعات مجده اقتصاديًا هنا بالإضافة إلى القوانين والأنظمة التي تطبقها المملكة الآن كالإعفاء الضريبي لمدة عشرة أو خمسة عشر عاماً للمستثمرين الأجانب وسهولة تحويل العملات والأرباح وأساليب التقديم من وإلى المملكة وبالعكس دون قيد أو شرط بضافة إلى توافر الأيدي العاملة أو سهولة توفير هنا العنصر لهم بأسعار مناسبة وكذلك وجود أسواق لتصريف المنتجات أو الخدمات المنتجة من قبل هذه

مدينة المعرفة الاقتصادية





الملك عبد الله بن عبد العزيز خلال الضفت على الزر الإلكتروني لوضع حجر الأساس لأحد المشروعات في حال

الشريفيين في زيارة المناطق المأهولة، وبصيف دكتيري؛ ولا بد من التفكير في إيجاد حواجز أخرى وأدلة في مقدمتها تسهيل أمر الحصول على التأشيرات عند استقدام عماله من الخارج و توفير التسهيلات للحصول على الأراضي وكذلك إعطاء مزايا في الرسوم المختلفة وهناك نقطة أخرى أظنها تدفع بناء تلك المناطق إلى المودة وهي تمثل العدالة في توزيع الفرص الوظيفية والترقيات وغيرها، إذ أنه عندما يحصل إلينا تلك المناطق على حقهم في الترقى والتعيينات وهم في مناطقهم سوية فمن يعدل في المناطق الرئيسية فإنه لن يجدوا أنفسهم مضطربين لبقاء المدن الكبيرة، ولا كانت هناك وسيلة لا بد من استقلالها والتركيز عليها من الان فهي الاستفادة من برامج الاعباء والعمل على التركيز على بناء المناطق الأقل نمواً مع العمل على تشجيعهم عند المودة للعمل في مناطقهم؛ وذلك لما سيسهم به هؤلاء - وبالذات نتيجة لمساهمتهم التعليمية المرتفعة - من حافز للمستثمر للذهاب ل تلك المناطق.

#### نقطة محمد

هذا السؤال الأخير عن تشجيع الاستثمارات للتجهيز للمناطق الأقل نمواً يواجه دكتير سواً في غاية الأهمية؛ إذان كيفية تشجيع وجدت الاستثمارات سواء للمناطق الجديدة أو في أي منطقة في المملكة ت settles في غاية الأهمية

وبصيف دكتير؛ لا قرار الأنظمة لسد الفجوة، ولا نزال لدينا ببروغرافيات معطلة لتشجيع رفوس الأموال الوطنية أو الأجنبية وضريح أنه حد تقديم السواب الأخيرة خاصة مع قيام هيئة الاستثمارات العامة، لكن نحن نتعجب أيضاً أن تكون نفس التسهيلات التي يمتلكها رئيس المال الأجنبي أنها تتحقق أيضاً لرأس المال الوطني، واختصاراً نحتاج إلى أن تزيل كافة القيد، والعقبات الإدارية التي تؤدي إلى تعطيل حذب رأس المال الوطني أو الأجنبي خاصة وأننا نعيش في عالم تعدد التقاضي.

ويشدد دكتير الفحاطاني على أن تشجيع المشروعات الخاصة يمكن عبر العديد من برامج الخطط الاستراتيجية المدرورة بعناته، وذلك بهدف دفع عملية التنمية إلى الأمام ويكون بمقدور هذه المشروعات استيعاب أكبر عدد من الشباب لخدمتهم للاختصاص في سوق العمل ويكون لهذه المشروعات أثر في إحداث صفرة نوعية في المناطق الأقل نمواً مما يسهم في تنمية جمع النواحي الحياتية.

الخام والمستلزمات الاستثمارية الأخرى، علاوة على توفير الأرضيات الصناعية بأسعار مرغزة للمستثمرين الذين يرغبون في الاستثمار بهذه المناطق، وتحقيق أسعار الخدمات من مياه وكهرباء للمستثمرين، وتسهيل إجراءات الحصول على التمويل اللازم لإقامة المشروعات في المناطق النائية، وتحقيق الإجراءات لدى الجهات المعنية بما يسر إنتهاء معاملات المستثمرين خاصة الإجراءات التي تتعلق بتنمية الأنشطة الاقتصادية كإجراءات الاستثمار والتصدير.

#### دور الحكومات

وفي مداخلة مقاربة يرى محمد بن يكيل بن حركة الاستثمار الخاصة نحو مكان ما سواه، كل في الداخل أو الخارج تعمد على وجود ميزة تسبّب في ذلك المكان، وهذا يأتي دور الحكومات في توفير وتهيئة تلك الميزات لم تكن موجودة، ومن بين المعاشر التي تعد مطلبها أساسياً للمستثمرين بجانب الميزات التالية، توفير أرض بأسعار مناسبة، وإمدادات كافية من الطاقة والماء، وخدمات عامة جيدة كالطرق والصحة والاتصالات وغيرها، وقد راعت البرامج التنموية الجديدة كذلك الاقتصاد توغير هذه المعاشر مما يؤهل معه يكيل الله أن تزيل هذه التنمية المترافقه فرياً يكيل الله.

#### وسائل وسائل

ويشدد لنا د. سامي كردني (إباقة) من الوسائل التي يمكن بواسطتها تشجيع الاستثمارات الخاصة للتوجه إلى المناطق الأقل نمواً وللتنمية يسئل عام في النقاط التالية:

- رفع قيمة قروض صندوق التنمية العقاري في هذه المناطق أو زيادة حصة السادس من الوقت أو زيادة مدة القروض.
- توفير قروض للمنشآت الحربية الخاصة أو بناء الصناديق والمشاريع الترفيهية.

زيادة نسبة قروض بنك التنمية الزراعية من ٥٠٪ إلى ٧٥٪ أو ١٠٠٪.

- تطبيق أسلوب متطور لتقديمات المساعدة والاستثمار.

- منح المستثمر السعودي فرصة للتصرف في جزء من الزكاة المفروضة عليه.

- منح شروط أكثر سهولة وفعالية لقرص صندوق التنمية الصناعي.

د. محمد الكثيري يقول بذلك لا بد من التأكيد على أن رأس المال يبحث عن البيئة المناسبة والمحسنة على الاستثمار، وهنا يعني أنه لا بد من توفير كافة خدمات لبيئة التنمية، وهذه البيئة التحتية هي ما أكد عليه خادم الحرمين



**د. الكثيري:**

**مفهوم التنمية  
المتوازنة انتقل  
من كونه فلسفة  
اقتصادية إلى  
برنامج توله  
الدولة**



مجلة  
乾坤  
الشهري



**د. داغستانى:  
الملك عبد الله  
كان جريئاً في  
تشخيص داء  
الثالث التنموي**



**خليفة: من  
إيجابيات التنمية  
المتوازنة إعادة  
المجربة إلى  
مناطق الأطراف**