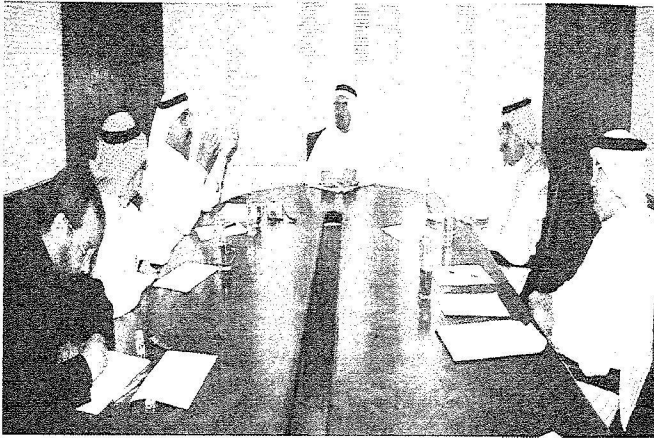


المصدر : المدينة المنورة

التاريخ : 20-03-2007 العدد : 16036

الصفحات : 19 المسلسل : 142

# هيئة مكافحة الفساد: تاريخ الفكرة .. العلاج .. الأدوار المتبصرة (٢-٢)



تصوير: حسن إبراهيم

جانب من الندوة التي أراها الزميل: عبدالعزيز قاسم

دمحمد آل زلفه :

- نريد تنفيذ مشروعات في مناطق المملكة لخدمة الناس ولا نجد الأراضي لتنفيذها بسبب أنها مملوكة  
- لا بد أن يمنح مجلس الشورى حق الاطلاع على الموازنة وحق المساءلة الحقيقية لكل وزير في وزارته

- لماذا لا نعطي المجالس البلدية ومجالس المناطق طالما أن نصفها منتخب صلاحياتها الفعلية لتقوم بدورها في المساءلة؟

د.فهد الحمد:

- أعتقد أن هيئة مكافحة الفساد ستكون جهة تسويقية فقط بين الأجهزة الرقابية القائمة

- لا بد أن تبدأ الهيئة بقوة في مباشرة عملها بعد تحديد قيادتها وهيكلها وتطبيق الأنظمة سيكون مجالها الأول

- يجب أن تتدخل الهيئة لمنع الانحراف الوظيفي وتطبيق القواعد وتضخ دماء جديدة في المناصب

المدينة المنورة : المصدر :

16036 : العدد : 20-03-2007 : التاريخ :

142 : المسلسل : 19 : الصفحات :



عبدالعزيز السويد:

- الإعلاميون السعوديون لديهم الإمكانيّة والرغبة بل والشوق لمساعدة الهيئة والكشف عن قضايا الفساد  
- أتمنى ألا يتحقق توقع د.فهد بكون الهيئة تنسيقية لأن دورها حينئذ سيكون (إدارة اتصالات)  
- تردى الأوضاع الاقتصادية وتمشي البطالة واستبراء الفقر من أكثر الأسباب الرئيسية للفساد



عبدالعزيز الخضر:

- الفساد لا يقتصر على الجانب الحكومي بل هناك في القطاعات الخاصة تحدث حالات فساد أكبر  
- يجب أن تعطى هيئة مكافحة الفساد الصلاحيّة الكاملة في الكشف عن قضايا الفساد وإهدار المال العام  
- الهيئة ستخطو خطوات واسعة وحقيقية بحسب شخصية الرجل الذي سيتسلم قيادتها

### إعداد: لطفي عبداللطيف

جاءت المبادرة الكريمة من خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز بالإعلان عن إنشاء هيئة لمكافحة الفساد وحماية المال العام في إطار المنظومة الشاملة التي أقرها مجلس الوزراء لحماية أموال الدولة ومحاربة آفات الرشوة والفساد بكل أنواعها، ضمن الإستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد، خطوة من الخطوات الإصلاحية التي يبادر بها خادم الحرمين، في ندوة الأمس تطرق المشاركون إلى فكرة وظروف إنشاء هذه الهيئة، وتباينت أراؤهم حيال فتح الملفات والدفاتر القديمة التي تحوي شبهة الفساد، وما هو التصرف حيال الأراضي المملوكة بغير وجه حق في ما ذا بقيت حجر عثرة أمام المشاريع التي يحتاجها المجتمع. في الجزء الثاني والأخير من هذه الندوة سنتطرق إلى محاور عدة عن توجس البعض من أن الهيئة ستتجه لأفراد دون أفراد وإدارات دون إدارات، وتبحث مع ضيوفا عن دور الإعلام في مساندة الهيئة ، وهل الإعلام السعودي مؤهل وقادر على هذا الدور؟ فيما سيكون المحور الثالث عن مجالات وميادين هذه الهيئة والنسبات الواجب توفرها في الشخصية التي ستتولى إدارتها ، وتنتهي أخيرا عن هل ستكون الهيئة الجديدة جهة رقابية فعلية أم جهة تنسيقية فقط بين الوزارات ؟ والى تفاصيل الندوة :

### صُيُوفُ النُذُوة :

• د. فهاد الحمد : عضو مجلس الشورى السعودي ورئيس اللجنة التي صاغت بتود هيئة مكافحة الفساد

• د. محمد آل زنتة : أكاديمي وعضو مجلس الشورى السعودي

• أ. عبدالعزیز الخضر : إعلامي سعودي ورئيس تحرير مجلة (المجلة) السابق وكاتب في صحيفة (الشرق الأوسط)

• أ. عبدالعزیز السويد : إعلامي سعودي وكاتب في صحيفة (الحياة)



والجميل أن المرحلة الجديدة التي نعيشها يرى فيها الناس حلولاً لمشكلاتهم وقدرًا من الصراحة والشفافية ونريد أن تلمس هذه الصراحة مشكلات كبيرة واجهت الناس مثل قضايا الأسهم والحسرة التي أصابت قطاعا كبيرا جدا من أبناء الشعب السعودي فقد باع الكثير منهم عقارات ومنهم من اقترض للسخر في سوق الأسهم وكانت هذه الكارثة التي أفقدت الناس مدخراتهم وممتلكاتهم.

الطفرة السابقة مع كل ما صاحبها وأشباه نفذت الكثير من الأمور لكن لم تنفذ أشياء أخرى ولقد قادها أناس معينون برؤية معينة ونحن نقول أن لكل مرحلة رجالاً والوضع مختلف.

### دور الإعلام في مساندة الهيئة

● أنتقل إلى الأستاذ عبدالعزیز الخضّر - وهو رئيس تحرير سابق وكاتب - واستشرف رأيه حيال دور وسائل الإعلام في تعضيد دور الهيئة.

- عبدالعزیز خضّر: أنا الخصص فكرتي في أن هناك أخطاء كبيرة وفاحشة، ونماذج على الفساد ولكن لم يتح تسليط الضوء عليها، وأخطاء إستراتيجية لا يمكن تجاهلها، وإذا تحدثنا عن الأخطاء هناك أخطاء من الممكن تداركها وهي تقديرية، أما أن تكون أخطاء إستراتيجية وكبيرة فهذه لا بد من معرفة أسبابها، نعم لدينا نظم ولوائح وقوانين لضبط الأمور ولكن النصوص القانونية ليست كافية لدرء الأخطاء ومواجهة الفساد ومن ثم دور الإعلام هنا لتفعيل دور هذه الأجهزة الرقابية في محاربة الفساد والتوعية وتسلط الضوء على ما يحدث ولعل بعض المقالات التي يكتبها الأستاذ عبدالعزیز السويدي تكشف الكثير من جوانب الفساد والقصور!

● د. عبدالعزیز قاسم: ما قلته هنا يقوينا إلى الحديث عن الدور الرقابي والتنوعوي الذي يقوم به الإعلام، فإل إستراتيجية مكافحة الفساد والهيئة التي نتحدث عنها

د. عبدالعزیز قاسم: بكتور محمد آل زلفة أكد على ضرورة الشفافية في عمل الهيئة الجديدة لكن البعض المتشائم يقول بأن هذه الهيئة سوف تتجه لأفراد دون أفراد وإدارات دون إدارات ما تعنيك على ذلك؟

- د. محمد آل زلفة: حقيقة لا لأندري كيف يكون شكلها ولا لأندري لماذا الهيئة؟! ولكن لماذا لا تمنح صلاحيات لمن يملكون حق الرقابة والمساءلة وأن تصحح مسؤولياتهم؟. في هذه الفترة المباركة لماذا لا نفتح أبواب إعادة النظر في كثير من القضايا وأهمها تحقيق النزاهة والشفافية ومكافحة الفساد، وأيضا ونحن في انتظار تشكيل وزاري جديد نأمل أن تكون هناك روح

جديدة ودماء جديدة ورؤى جديدة ووجوه جديدة تعكس ثقة الناس فيمن سيأتي، وحق الناس في من يتعامل معهم حتى ولو كان مجهولا لديهم ولم يتعدوا على رؤيته، فقد يكون الجديد أكثر قبولا، وهدفنا هو تحقيق الإصلاحات فنحن قد لا نعرف بعض مواطن الفساد قد يكون مثلا في البلديات لماذا لا تعطى المجالس البلدية حق التساؤل والرقابة وتعطى الصلاحيات لمواجهة هذا الفساد فتراقب توزيع الأراضي وصرف الأموال وتفتيش المشروعات، ومن ثم لسننا في حاجة إلى الإعلان عن هيئة ثم نتظن أن يكون لها معنى ثم نتظن سنتن لخيار أعضاء الهيئة وهيكلها الإداري وكل واحد يختار رفيقه وتلعب المثلة دورها، وأنا هنا أؤكد على دور الإعلام في تسليط الضوء على مثل هذه القضايا وانتقاد الأخطاء..

وعاد الدكتور آل زلفة يتساءل: لماذا لا تمنح الصلاحيات لمن لهم حق الرقابة مثل أعضاء المجالس البلدية بالنسبة للبلديات، وأيضا في مجالس المناطق فمادنا تفعل هذه المجالس لها أكثر من ١٣ سنة عندما شكلت لكن حتى الآن لم يقوموا بدورهم، وأعرف أناسا في مجالس المناطق أصيبوا بالإحباط من كثرة الكلام والاقتراحات وتغيب الأشياء ولا تتخذ، فلا يوجد جهاز مركزي لتقييم الأداء وتفعيل هذه المجالس، وأيضا إذا كانت منطقة في حاجة إلى مستشفيات أو مدارس لا بد من دراستها أيضا إذا نظرنا إلى التعليم لدينا ميزانية فيها عجز وتضخم ولا بد من حله وظروف الخدمات والرفاق في مناطق الجنوب معروف حيث نقص في الخدمات والرفاق، هنا لا بد أن نبدأ في هذه الإصلاحات بأن نعطى من لهم حق المساءلة والرقابة والصلاحيات اللازمة للقيام بدورهم المطلوب ومن ثم نحن نتظن الإعلان عن هذه الهيئة ومتى تشكلت ومن أعضاؤها..

### الإعلام والسلطة الرقابية

● د.عبدالعزیز قاسم:معنى تلك أن الإعلام فاعل ومؤثر ويستطيع أن يكون سلطة رقابية مع الأجهزة القائمة . لاتوجه إلى الأستاذ عبدالعزیز السويدي لاستشراف رأيه في دور الإعلام.

- عبدالعزیز السويدي : أما عن الإعلام، فأعتقد أن الإعلام ليس وحدة واحدة، وهذا هي المشكلة بالنسبة لنا كإعلاميين، فمساحة الحرية موجودة، ولكن لا توجد كل الفعاليات التي يطرح فيها الرأي والرأي الآخر، وليس كل وسائل الإعلام طرحها واحد، وهذا يضعف الأطراف التي تطرح الرأي الآخر، وتكشف قضايا الفساد والانحراف، وتتبنى الرؤية النقدية فكان هذه الأرقام مكشوفة، وفي كل الدول التي تواجه الفساد وتتبنى الإصلاح والتخوير بالأخطاء تكون هناك روح من المسؤولية، ولأسف هناك بعض الإعلاميين في بعض المواقع وبدون كشف الأسماء يخافون من الأظروحات النقدية، فاي مطبوعة تقدم على النقد قد يتم التأثير عليها بالشكاوى والعراض من تحت الطاولة للتعرض عليها، ومن الممكن أن رئيس تحرير صحيفة أخرى

ستقول دور الإعلام:

- عبدالعزیز خضرم: أنا أعتقد أن وجود إستراتيجية وطنية شاملة لحماية النزاهة ومكافحة الفساد ستقلل من دور الإعلام، وتجعل دوره أكبر في الكشف عن الخلل والانحرافات وقضايا الفساد، ونجاح الإعلام يصب في مصلحة الخدمة الوطنية، هناك مشكلة في قضايا الفساد هو أنه يحدث في الخفاء ويحدث في فترة الندرة، وأيضا في فترة الوفرة، والفساد قد يكون غير مرئي، فمثلا المشروع قد يتكلف مبلغا معيناً وبقية نجد هذه التكلفة في مرحلة الوفرة تتضاعف ولا نستطيع أن نحاسب المسؤول عن هذا، كيف تحاسبه؟ أبعد انتهاء المشروع: بل كيف تحاسبه إذا ما وجدت أن المسؤول عن المشروع انتهت مسؤوليته أو قد يكون أجل للمعاش أو انتقل إلى مكان آخر، ولذلك هنا دور الإعلام في الرقابة على مثل هذه الأمور.

### الإعلام السعودي والتأهيل

● د.عبدالعزیز قاسم: وهل الإعلام السعودي مؤهل للقيام بالدور الرقابي والتوعوي؟  
- عبدالعزیز خضرم:الإعلام مؤهل للقيام بالدور المطلوب منه، وهناك مساحات الأين لملموسة، ولكن دعنا نقول أن الخلل (الفساد) لا يقتصر على الجانب الحكومي فقط بل هناك في القطاعات الخاصة والأهلية فتحدث حالات فساد أكبر والقطاع الحكومي خاصة في الشركات المساهمة.

● د. محمد ال زلفة متخللا: للإعلام دور كبير في الرقابة وفي اتخاذ القرار، وفي كشف وقائع الفساد، وفي تسليط الأضواء على الخلل في أي موقع من المواقع، وللإعلام دور أساسي في الإصلاح، وإلقاء الأضواء على المشكلات، فهو سلطة رابعة في الرقابة، وأذكر أننا في مجلس الشورى كان البعض يتحفظون على بعض المواضيع ويتحفظون عن الحديث عنها في الإعلام أو نشرها وكنا نؤكد على أهمية دور الإعلام. مما أتذكره أن صحيفة (المدينة) قدمت تحقيقا رائعا عن أوضاع الساحل بدءاً من ساحل جازان حتى ساحل حقل، وأعطتنا صورة واقعية وجذابة وموثقة عن أوضاع الساحل المزرية وبصورة موثقة، ومن ثم نحن عندما نتحدث عن الذين يتملكون أراضي على الساحل وتعويزهم لا يكون التعويض فاحشا بل تطرح بدائل أصامه للتعويز، والإسـر لا يقتصر على الساحل ولا على منطقة واحدة، هل تصدقون أننا نريد الآن تنفيذ مشروعات سواء في حقل أو القنفذة أو في جازان أو في أي مكان بالمملكة لخدمة الناس، ولا نجد الأراضي لتنفيذ هذه المشروعات، وهناك مناطق في المملكة تحتاج إلى مشروعات خدمية كما حدث في جازان ومن ثم فإن الدور الإعلامي الكبير في كشف الحقائق.

على القيام بهذا الدور، أما من حيث الرغبة فليس كل المسؤولين عن الإعلام لديهم الرغبة. وربما أتجه إلى الأجيال الإعلامية الآن والتي يبنيها العمل التنفيدي، أعتقد أن لديها القدرة والرغبة في القيام بواجبها الإعلامي.

### الشورى ومسألة الوزراء

● د.عبدالعزیز قاسم: سأتحه للدكتور آل زلفة: أنتم في مجلس الشورى يأتي الوزير إليكم ويحدث عن إنجازات وزارته وما قدموه ويستعرض تقرير الإنجازات والجوانب الإيجابية فقط، لماذا لا تطلبون ونحن نعيش في مرحلة زاهرة بالإصلاحات يقوئها الملك عبدالله؟ لماذا لا تطلبون بحق مجلس الشورى في مساهمة الوزراء وترفقوا من درجة (المساهلة) إلى درجة (الاستجواب)؟ كي تستطيعوا المساهمة الفعيلة في مكافحة الفساد.

د. آل زلفة: جميل جدا يا أخ عبدالعزیز هذا الموضوع يل هو من الموضوعات المهمة جدا، ومن حق المواطنين أن يتعرفوا على أعمال مجلس الشورى وما يقوم به، ومن حقهم أن يسألوا أين أنتم يا أعضاء المجلس من هذه القضايا؛ ومن ثم فنحن نرى ضرورة أن يكون لمجلس الشورى الحق في الرقابة أكبر وهذه مطالب المجلس بأن يكون له الحق في المساهلة الحقيقية لكل وزير، وألا تكون على شكل تقليدي بأن كل وزير يأتي للمجلس ويقول لنا إن كل الأمور طيبة، والمفترض أن الوزير الذي يأتي إلى مجلس الشورى تكون لديه مشكلات، ويطلب اقتراحات وحلولاً والتعاون من أجل ذلك لحلها. أنتكر هنا أن وزير الصحة جاء للمجلس وسط هجوم على الخدمات الصحية وأوضاع المستشفيات وغيره، ولكن الوزير وضعنا أمام الحقائق؛ حيث قال: نحن في حاجة إلى خمسة آلاف طبيب. كيف توفر هذا العدد؟ ونظام الخدمة المدنية حثد روائب مندنية للأطباء، مما جعلنا نلتجأ إلى أرخص البلدان لاستخدام الأطباء، ونهمننا- تصوروا - إلى كوبا للتعاقد مع أطباء، بيئة مختلفة ويحدثون بلغات مختلفة ويحتاجون إلى مترجمين، فهم يريدون الأرخص بغض النظر عن الدور الذي سيقومون به، هذه جريمة ترتكب في حق الشعب السعودي عندما تأتي باتناس غير مؤهلين، وقد تنبه الملك عبدالله بن عبدالعزيز للأمر؛ ومنع وقوع هذا الأمر.

ومن ثم فإن مجلس الشورى لكي يؤدي دوره بطريقة متكاملة وفاعلة وينسجم مع طموحات القيادة

تكتب أطر وحيات نقدية وتكتشف الفساد والخلل، من باب القيام بواجبه الإعلامي، ولكن هناك آخرون يخطون أو يحاولون النيل من الذين يقومون بدورهم، وأعتقد أن هذه مؤثرات سلبية على دور الإعلام.

أجهزة الإعلام والصحف خاصة مشروعات تجارية، وبعض العفاليات التي لها تقوئ إذا استطاعت أن تتخلص من القيود الإعلامية قد تؤثر على ما ي طرح في الصحيفة عند تناول قضايا، من مثال تأثيرها على إعلاناتها، أيضا لوزارة الإعلام دور في قضية التشهير، نحن نرى أن هناك اتفاقا رسميا على عدم التشهير، الذي يحدث بدون سند قانوني وتقول انه لا تقوم بالتشهير ولكن لا تقول بعدمه، فالصحف الآن لا تستطيع كتابة أسماء إذا كان من القطاع الخاص بسبب الإعلانات وتأثيرها على الصحيفة أو إذا كتبه أسماء من الجهات العامة من الممكن أن يؤثر أيضا. ومن ثم فوزارة الإعلام من الممكن أن تتنظم هذا الأمر.

\* د.عبدالعزیز قاسم: هل بريك أستاذ عبدالعزیز أن الإعلام السعودي لديه القدرة للمواكبة في هذا الشأن. عبدالعزیز السويدي: الإعلاميون هنا لديهم الإمكانية والرغبة بل والشوق أنهم يعملون أكثر، ويكتشفون قضايا الفساد، لأن الكشف هو الوسيلة الأولى في محاربة الفساد.

### قياديو الإعلام والرغبة الحقيقية

● د.عبدالعزیز قاسم: دعنا نكن صرحاء هنا أستاذ عبدالعزیز، بعض القيادات الإعلامية القديمة كان لهم دور سلبي تجاه الشخصيات التي حاولت القيام بدورها في كشف قضايا الفساد والدفاع عن المال العام وتذكر يا دكتور محمد آل زلفة كيف اتهمت من قبل هؤلاء بعدم الوطنية وأنت تقوم بدورك دفاعا قضايا مهمة وحيوية، فهل القاضون على أجهزة الإعلام اليوم قادرون على القيام بدورهم الرقابي وكشف وقائع الفساد؟!

● عبدالعزیز السويدي: أنا لا أعد قضايا الكشف عن الفساد من خلال الدور الإعلامي قضية أشخاص، ولقد عشنا فترة من الفترات كان الإعلام مع الموجود لا يحرك ساكنا، ولكن القضية ليست قضية أشخاص، بل هي قضية عقليّة، ونحن عشنا مرحلتين، فهناك من هو قادر على القيام بدوره وهناك من لا يستطيع.

● د.عبدالعزیز قاسم: هل القيايدون في المؤسسات الصحافية اليوم قادرون على القيام بدورهم الرقابي والكشف عن قضايا الفساد ولديهم الرغبة في ذلك؟

عبدالعزیز السويدي: من حيث القدرة فهناك قدرة

بعض المشروعات، ولكن مشكلته أنه يدرس مشروعات وانتهى العمل فيها منذ سنوات حتى أن الموظف المسؤول عن هذه المشروعات قد يكون توفي أو انتقل إلى مكان آخر، وهذه سلبية قد تكون موجودة في ديوان المراقبة العامة، وإن كان هذا لا يقلل من دوره الكبير. ونحن نتكلم عن هيئة مكافحة الفساد، الآن الفساد تطور والبيئات تطورت ومن ثم فإن دورها هنا يجب أن تكون مكافحتها للفساد بشكل فوري، وأنا أعتقد أن المسألة تكمن في مسألة المنصب، وتحديد الجهات المعنية، وتتساءل إن كان هناك جهات قد تكون محصنة من المسألة.

أنا أعتقد أنه لو اخترت شخصية لها دورها القيادي والدنياميكية لقيادة هيئة مكافحة الفساد، وتتمتع بالديبلوماسية والقدرة على تخطي العقبات الموجودة في المجتمع، فالهيئة ستخطو خطوات واسعة وحقيقية، لأن طبيعة التعامل مع المجتمع أمر مهم جداً بالنسبة للشخصية التي تقود هذه الهيئة، كما حدث من بعض الوزراء في بعض المراحل، المهم هناك أشياء كثيرة تفرض على بعض المسؤولين التحفظ أو الإقدام على خطوة من الخطوات، إضافة إلى أن القطاعات الحكومية تختلف في طبيعة عملها، فالقطاعات المدنية عملها مختلف عن عمل القطاعات الأخرى، والتعليم غير الصحة، ومن ثم فإننا ننبهت الهيئة الخاصة بمكافحة الفساد لهذه الطبيعة المختلفة للقطاعات الحكومية فإنها ستقوم بدورها المطلوب.

واعتقد أن هناك تحدياً كبيراً في كيفية إنزال هذه المفاهيم العامة والقيم إلى أرض الواقع.

### إحباط حيال دور الهيئة

\* د. عبدالعزیز قاسم: الإعلامي الأستاذ عبدالعزیز السويدي بودي استشراف رأيك حيال اعتقاد د. فهد الحمد أن هيئة مكافحة الفساد قد تكون هيئة تنسيقية بين الأجهزة الرقابية

\* عبدالعزیز السويدي: د. فهد يتوقع أن تكون الهيئة تنسيقية وأنا أتمنى ألا يتحقق هذا النوع، لو حدثت أن تكون هيئة تنسيقية فإن دورها سيكون (إدارة الاتصالات)، الأجهزة المتوفرة حسب فهمي المحدود أنها ضعيفة، والمشكلة في السعودية هي مشكلة إدارية في المقام الأول فلدينا الكثير من الأجهزة الرقابية والإدارية هناك المباحث الإدارية وديوان المراقبة وهيئة التحقيق والإععاء العام، والمطلوب في الهيئة الجديدة الخاصة بمكافحة الفساد وأن يرقق بها آلية التنقيذ في مكافحة

ومطالبها لا بد وأن يمنح حق المساءلة الحقيقية لكل وزير في وزارته، وأن يقدم كل وزير ويعرف انه جاء للمساءلة الحقيقية لا أن يأتي معه طاقم من الوزارة ليخدم الإيجابيات وأن كل شيء طيب وأيضاً لماذا يأتي الوزير مرة واحدة لماذا لا يأتي يومين أو ثلاثة أو حتى أسبوعاً لمناقشته ومساءلته.

\* د. عبدالعزیز قاسم: يعني أن مجلس الشورى وصلحيات المساءلة الحقيقية للوزراء والمسؤولين مطلب ضروري ليس كذلك  
د. محمد آل زلفه: إذا فعلت الأجهزة المختصة بالمراقبة والمحاسبة فإنها ستؤدي دورها، وكذلك دور مجلس الشورى في المساءلة الحقيقية للوزراء ودور المجالس المحلية ومجالس المناطق فإذا فعلت هذه الأجهزة ستقوم بهامها المطلوبة.

### هيئة تنسيقية لا أقل ولا أكثر

\* د. فهد الحمد: بودي المداخلة هنا عن موضوع الميزانية الخاصة بالوزارات والإطّلاع عليها، فجميع أعضاء مجلس الشورى يقولون بضرورة الإطّلاع على الميزانية لأنه لن يتيسر لمجلس الشورى القيام بدوره الرقابي على الوجه الصحيح إلا بأن تكون له ميزانية وتعمد، ومشروع الأستر نتيجة التي وافق عليها مجلس الشورى كان منصوفا على ذلك فيها، فالدعم المقدم من الدولة لمجلس الشورى يفعل دوره، أما الميزانية فهي التي تجعل المجلس يقوم بدوره الرقابي.

أما هيئة مكافحة الفساد وما هي صلاحياتها وسلطاتها وما إلى ذلك من الأمور الذي تحدد عملها أعتقد أنها ستكون جهة تنسيقية، بين الأجهزة الرقابية القائمة، ومن ثم فهي لا تأخذ من هذه الأجهزة مسؤولياتها وصلاحياتها ولكن تنسق بين هذه الأجهزة وتعمل دورها، فمثلاً هيئة الرقابة والتحقيق تقوم بإنجاز أشياء كثيرة وتنتشر في الصحف، وتضبط المخالفات والاحترافات ولكن أين المتابعة  
ومن ثم فإنني أعتقد أن هيئة مكافحة الفساد ستكون جهة تنسيقية لهذه الجهات.

\* عبدالعزیز خضر: ديوان المراقبة العامة يقوم بدور كبير، ولكن مشكلته الرئيسية أنه يعتمد على المستندات فقط، وربما يناقش مشروعا قد أنتهى من خمس سنوات أو ثلاث سنوات، وهذا أمر مهم جداً، ولكن ماذا يفعل عندما يتكشف الفساد ويكون الموضوع انتهى من سنوات، ومن ثم فإن ديوان المراقبة العامة نجح نجاحاً كبيراً في كشف العديد من قضايا الفساد في

### لست متفائلاً كثيراً

\* د. محمد آل زلفه: دور الهيئة هنا تطبيق الأنظمة القائمة، وتفعيل دور الأجهزة القائمة من ديوان المراقبة وإدارة الصابح وجهات التحقيق، فهذه الأجهزة تقوم بدورها في محاربة الفساد، فهيئة الرقابة والتحقيق لها صلة بأمر الموظفين، أما إدارة المباحث لها دور، ولكن نحن نريد من الهيئة أن تقوم بدورها في مكافحة قضايا الفساد المالي، لماذا لا تكون محددين جداً وحضاريين وتغطي للهيئة الجديدة دورها وصلاحتها. وأنا لست متفائلاً كثيراً إذا لم يفعل دور الجهات التي لها حق المراقبة والتحقيق والمساءلة وتعطي الصلاحيات اللازمة للقيام بدورها، فالمجالس البلدية المفروض أن يكون لها دورها وهي الآن نصفها منتخب والآخر غير منتخب وقد تنتخب بالكامل في الدورة القادمة، وأيضاً دور مجالس المناطق فلماذا لا تعطي هذه المجالس صلاحياتها الفعلية، لتقوم بدورها، وتطبيق الأنظمة؛ وعندما قرأت تصريح وزير الشؤون الاجتماعية السابق في إحدى الصحف عن الفساد في الجمعيات الخيرية، قلت: لقد وصل الفساد لكل حقوق الأيتام والفقراء والمساكين، ومن يستمتع أن يقول

الفساد، كثير من الهيئات تعمل ولكن تنتهي عن تشخيص مرض ما، ثم توكل القضية لجهات أخرى . ولذلك أمل ألا تكون هيئة مكافحة الفساد مجرد هيئة تنسيقية، لأن مصطلح التنسيق سيخدم كثيراً ويخدم أكثر المجتمعات التي اهتمت بالتنسيق، ومن أيسر الأشياء نجدها تكراراً هو موضوع التنسيق.

### مجالات وميادين الهيئة

\* د.عبدالعزيز قاسم: نأتي إلى المحور الأخير وهو الخاص بالمجالات والميادين التي تتوسمون أن تأتي في أولوية عمل هيئة مكافحة الفساد، فهنا أكرمتمونا برؤيتكم هنا، ولأبدأ بالمكثور فهنا. بسؤاله عن هذه المجالات.

\* د. فهد الحمد: موضوع التنسيق بالنسبة للهيئة هناك نصوص على هذا الموضوع، فهي ستكون هيئة عليا، وسيكون لها دور كبير ولها نظامي المحددة وهي تدرس جيداً ومن ثم فإن تحديد مياهما وبلورتها أضمن أن تعالج المشاكل الموجودة، الآن التوجه لإصلاح الخلل ومعالجة المشكلات الموجودة وفق الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد.

أما عن اختصاص هيئة مكافحة الفساد ومجالات عملها فأتوقع أن تبدأ بتحديد هوية عملها ورسالتها وأهدافها ودورها مع الأجهزة القائمة ومعالجة الشق الإداري لأن التغيير الإداري مهم جداً، وبعد ذلك يبدأ الجانب الرقابي لتطبيق الأنظمة القائمة، وأن تبدأ بقوة في مباشرة عملها، بعد تحديد قيادتها وهيكلها وجهازها الإداري، واعتقد أن تطبيق الأنظمة سيكون مجالها الأول. أما موضوع الأشخاص فلا بد من وضع معايير إدارية للكفاءة أيضاً والهيئة لا بد أن تتدخل لمنع الإنحراف الوظيفي وتطبيق القواعد وتضخ نماء جديدة في المناصب.

وانذكر أننا عندما بدأنا في مجلس الشورى ناقش قانون المرور هناك مادة وضعت في صلب النظام وهي تعطي المقاضي حق الإعفاء من العقوبة لأسباب يقدرها؛ وأنا تكلمت عن ذلك كيف تعطي هذا الحق بلا حدود أو محددات أو ضوابط وهذا الأمر أيضاً يجب أن ينطبق على كل الأنظمة التي تصدر ولا يكون فيها مجال للاستغلال. هناك قضية أخرى من واقع التجربة، أحياناً الدوائر الحكومية التي لها علاقة بالمناقصات تبالغ في الشروط من أجل شرائح معينة وهذه مسائل تحتاج من هيئة مكافحة الفساد أن تنظرها، ومن الأشياء التي يابرها محاضري محمد عندما كان رئيساً لوزراء ماليزيا أن أوجد مركزاً يتبع لرئاسة مجلس الوزراء شخصياً يختص بقياس الإنتاجية في القطاع الحكومي، وحدد المقاييس للكفاءة والفعالية وعلى ضوء هذه المقاييس يكون بقاء الشخص في منصبه القيادي أم لا.



\* عبدالعزيز السويد: من الواضح أنه ليس هناك معلومات واضحة عن الهيئة وشكلها وأسلوب عملها واختصاصاتها حتى من بعض الإخوان الذين شاركوا في إعداد المشروع الخاص بمكافحة الفساد، ومن ثم ليس أمامنا إلا أن نطرح أن هذه الهيئة تعالج الفساد في القطاعين العام والخاص، أما ولا يستثنى قطاع ما لا يكون تحت رقابتها، وأن تكون رقابة فاعلة ورقابية وتفتيشية في الوقت نفسه، ولا يترك أمر التنفيذ لجهة أخرى غير مكافحة الفساد في القضايا التي تباشرها، ولا يجب أن تكون الهيئة تعمل بمفردها لأن هناك الكثير من المصالح والهياكل ولا تكون أشبه بجزر معزولة كل هيئة تعمل في اتجاه، واقترح تغيير اسم الهيئة من هيئة مكافحة الفساد إلى اسم آخر حتى لا تتحول إلى شبهة الداخلة إليها مشبوه والخارج منها كذلك، أيضا هناك نقطة أخرى يفترض أن تبدأ الهيئة بضربة أو ضحايا، ومن تجاربنا السابقة أن الكثير من الهيئات بدأت بدايات لا تبشر بالخير ولذلك لم نعد نسمع عنها ولا عن دورها، ولا نريد ذلك في هيئة مكافحة الفساد، وهناك أخطاء تمارسها جهات ونحن نتحدث عن هيئة وليدة، هناك هيئة المياه والزراعة وهي ما زالت تحت التكوين أصدرت منذ أيام بياننا عن الحلاوة الطحينية عن الشروط الواجب توافرها فيها في الدول الأوروبية ولم تأت لنا بالشروط الواجب توافرها في السعودية أو في المجتمع الخليجي، وأنا أخصص إلى القول أن تكون لهيئة مكافحة الفساد صلاحيات أكبر، وأن تمارس رقابتها على القطاعين العام والخاص، لأن الفساد موجود وبشكل كبير والحاجة إلى مكافحته ماسة وضرورية ووصلت إلى لمة العيش، وأن تردى الأوضاع الاقتصادية ونفسي البطالة واستنزاف الفقد من الأسباب الرئيسية للفساد، ومجتمعنا لا بد أن ينتبه إلى ذلك.

د.عبدالعزیز قاسم: في النهاية نشكر جميع الإخوة المشاركين على أطروحاتهم القيمة ونسال الله أن تخرج لنا الهيئة الجديدة بصلاحيات ومسؤوليات فعلية وحقيقية لمكافحة أفة الفساد.

هذا الكلام للجمعيات الخيرية، الذين نعتقد أنهم أكثر الناس نزاهة وإيماناً، وهؤلاء مشايخ فمن الذي يقول لهم سوف يتهمون الصحافة ومجلس الشورى بأنهم ضد المشايخ، وهذا كلام وزير عن فساد الجمعيات الخيرية.

ومن ثم نحن في حاجة إلى إعطاء صلاحيات فعلية للأجهزة الرقابية، وإلى تطبيق أنظمة وإعادة هيكله للجهاز الإداري، حتى التطعيم وصل الفساد فيه فمثلاً كيف يصل شخص إلى منصب مدير مدرسة وهو ليس لديه الخبرة والكفاءة؟! وغيره لم يصل إلى هذا المنصب وهو أكثر كفاءة منه، وأؤكد هنا أن المجتمع كله مطالب بعدم ممارسة الفساد بل ومحاربه، لأن الفساد هو السبب بل هو أساس كل المشاكل التي نعاني منها الآن، ولننظر إلى ما حدث في الأسهم التي أصابت الكثير من أبناء المجتمع السعودي، أليس فيها فساد؟ أيضاً المساهمات العقارية أليس فيها فساد وأنى إلى هذه الأضرار التي لحقت بالكثيرين؟ الشركات الوهمية التي غشت المواطنين، والأموال التي تم الاستيلاء عليها من أناس (حرامية)، لقد باع البعض عقارات وهناك من باع الحي ووضعوها في هذه الشركات الوهمية.

### ملاحح الهيئة

\* عبدالعزيز الخضري: الهيئة أمامها مهام كبيرة وصعبة، حتى في كيفية توظيف العمالة بها، ومن ضمن الأشياء المطلوب أن تبدأ فيها في تفعيل دور الأجهزة الموجودة من مجالس البلدية ومجالس المناطق حتى لا تتحول الهيئة إلى أشبه بوزارة وتترهل وتخل في عملها البيروقراطية.

أما في مسألة الصلاحية فيجب أن تعطى هيئة مكافحة الفساد الصلاحية الكاملة في الكشف عن قضايا الفساد وإهدار المال العام، قبل البداية وقبل النهائية للمشروعات والتفتيش المفاجئ، ولكن كيف تتجاوز الهيئة المشكلات الموجودة وتؤدي دورها، وتتجاوز العقبات والمجاملات الموجودة وأن يكون لها مصداقية، وبالطبع سيكون للهيئة ضحايا وهذه مسألة مسلم بها إذ كيف تمارس عملها وتكافح الفساد ولا يكون لها ضحايا؟

## خلاصة أهم المعلومات التي وردت في الندوة :

- ١- إعطاء المجالس البلدية ومجالس المناطق حق المساءلة والمحاسبة لتفعيل دورها في مكافحة الفساد.
- ٢- إجماع من المنتدين على أهمية دور الإعلام الرئيسي في نجاح الهيئة في عملها ووجوب أن يقوم بدوره كسلطة رابعة.
- ٣- اتفاق بأن وسائل الإعلام ستتباين في أداء عملها بحسب توجهات قيادتها بينما المحررون لديهم الاستعداد للمساهمة الفعالة.
- ٤- الفساد لا يقتصر على الجانب الحكومي فقط بل هناك حالات فساد كبيرة في القطاعات الخاصة.
- ٥- تأكيد على أهمية إعطاء مجلس الشورى حق المساءلة الحقيقية للوزراء ليدعم هيئة مكافحة الفساد.
- ٦- يجب أن تعطى هيئة مكافحة الفساد الصلاحيات الكاملة في الكشف عن قضايا الفساد وإهدار المال العام.
- ٧- تباينت آراء المنتدين حيال دور الهيئة وهل سيكون دورها تنسيقياً بين الوزارات القائمة أم هي من سيياشر حالات الفساد.