

التعليم الجامعي:

من خطوات تفطير كل الوطن

٩٩
السنة

خلال جولته التفقدية الأخيرة في شمال المملكة وضع خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز حجر الأساس للمراحل الأولى لثلاث جامعات، هي جامعة الجوف بتكلفة تصل إلى ملياري ريال، وجامعة تبوك بتكلفة تصل إلى ٤٧٥ مليون ريال، وجامعة الحدود الشمالية بتكلفة ٥٠٠ مليون ريال، وبذلك تكون منظومة التعليم الجامعي في المملكة قد غطت كل مناطق البلاد في ترجمة فعلية لتوجيهات الملك بأن تشمل خطط التنمية كل مناطق المملكة، وأن تناول كل بقعة من بقاع الوطن السعودي نصيبها من مشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والخدمة.

ويوضع حجر الأساس لثلاث جامعات دفعة واحدة في شمال المملكة تكون خطة التوسيع الكبير في التعليم الجامعي التي تنفذها وزارة التعليم العالي قد بلغت مداها، حيث تم إنشاء ٢٠ جامعة حكومية بينما لم يكن عدد الجامعات السعودية يتجاوز التمانية قبل ٤ سنوات.

إعداد: نوال الجبر - توفيق نصر الله - سعد الصميداني - فؤاد نصر الله

العالى فى مختلف المناطق، ولا تحصرها فى المدن الرئيسية فقط مما يشكل ضغطاً على المدن الرئيسية، وجود هذه الجامعات فى المناطق تشجع أبناء المناطق وتأمل كما يقول د. العواجمي أن على مواصلة التعليم بدل أن يكتفى بمراحل محدودة من التعليم، وبذلك تكون مشاركتهم فى التنمية أو فى عملية التنمية أقل مما يتوقع منهم.

الشباب السعودى طموح ويحب مواصلة تعليمه ولكن قنوات التعليم لم تكن كافية لاستيعاب جميع مخرجات التعليم العام أو التوجيهية أو

يساعد على تقليل الزحف إلى المدن التي بها جامعات أى الهجرات الداخلية التي أدت إلى تفريغ المدن الأخرى من سكانها المؤهلين والطامحين، وتأمل كما يقول د. العواجمي أن يؤدي ذلك إلى الهجرة المعاكسة مما يخفف الضغط على المدن التي أصبحت بدوراً بشرية متزاحمة وتنمو عشوائياً. باختصار هذه الخطوة تضع لبنة فى بناء وطن متوازن متقدم.

ويجزم الأستاذ على الشدي بأن دلالات هذا التوسيع فى التعليم الجامعي هو اهتمام القيادة بأن توفر جميع قنوات التعليم

المشاركون في القضية

- معالي د. إبراهيم العواجمي - وكيل وزارة الداخلية السابق والكاتب المعروف.
- أ.د. هاشم بن محمد على مهدي - مستشار كرسى الملك فهد بجامعة لندن.
- أ.د. أحمد بن عبد الرحمن الشعيمري - عميد الدراسات العليا بجامعة القصيم وأستاذ إدارة الأعمال.
- د. صالح بن جاسم الدوسري: عضو مجلس الشورى.
- د. عبدالإله ساعاتي: أستاذ ووكيل كلية المجتمع بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة.
- الأستاذ على الشدي: كاتب صحفي



إلى التعليم النظري أكثر منه إلى التطبيق العملي وممارسة الحياة من خلال الكليات التي تبحث في العلوم الإنسانية والعلوم الشرعية؛ ولم يكن هناك كليات تبحث في العلوم التطبيقية؛ ولتفططه هذا العجز استعاضت وزارة التعليم العالي والوزارات والجهات المعنية بالابتعاث للخارج في العلوم التطبيقية كالهندسة والطب وما إلى ذلك؛ لأن التنمية في البلاد تحتاج إلى العلوم التطبيقية أكثر منها إلى العلوم الإنسانية وهذا لا يعني عدم حاجتنا إلى العلوم الإنسانية أو الشرعية، وإنما لكي توأكب المجتمع العالمي في تقدمه العلمي والتكنولوجي والحضاري يجب أن تركز على الكليات العلمية التي تدرس العلوم التطبيقية؛ وهذا ما نأمله من هذه الجامعات أن تكون علمية بحثة كي تسهم في التقدم التقني وتوأكب مسيرة التنمية، وتلقي معاناة الاغتراب لدى أبناء تلك المدن والمناطق؛ حيث كانوا يأتون إلى المنطقة الغربية أو الشرقية لاستكمال دراستهم خاصة العليا منها، أما الآن فلا حاجة لهذا الاغتراب في ظل وجود مثل هذه الجامعات التي أصبحت توفر لهم هذا النوع من التعليم في أماكنهم.

ومن جانبها يؤكد الأستاذ علي الشدي على أهمية البحث العلمي، وبأن تكون هذه الجامعات متىارات للبحث العلمي، والبحث العلمي في مختلف المجالات هناك البحث العلمي في المجال الاقتصادي وفي



**أ.د. مهدي:
نأمل أن تكون
الجامعات الجديدة
علمية بحثة
لكي توأكب العالم**

بالمملكة هذا شكل ضغطاً كبيراً على هذه المدن، وكذلك هجرة واسعة من مناطقهم إلى تلك المدن.

ويعتقد د. صالح الدوسري أن وجود مثل هذه الجامعات في مختلف مناطق المملكة ومدتها سيحقق لنا تنمية متوازنة ومتعددة في جميع مناطق المملكة.

والعلوم التطبيقية أيضاً

ويركز أ.د. هاشم بن محمد علي مهدي في بداية مشاركته في هذه القضية على «الأسس العلمية» التي أشار إليها د. صالح الدوسري حينما يقول:

- إذا استعرضنا مسيرة التعليم في المملكة فإننا نجد أن التعليم الجامعي - قبل ربع قرن - كان لا يلبى حاجات المجتمع بل ويميل



**د. العواجي: نأمل أن
خفف هذه الجامعات
الضغط على المدن التي
أصبحت بؤراً بشريّة
متزايدة**

بالمجتمع على أساس علمية رصينة، ويمضي د. صالح الدوسري موضحاً: ولعل الجامعات الجديدة التي تم إقامتها في مناطق مختلفة بالمملكة، مثل تبوك والجوف والحدود الشمالية هي إجابة والحدود الشمالية هي إجابة عملية على أسلحة التحدي والتنمية؛ فلا يمكن الحديث عن تقدم علمي أو نهضة عمرانية أو حراك اقتصادي دون أن تلعب الجامعة دورها في تحرير كواذر مدرية علمياً، ومنفتحة على التجارب العالمية في تطوير البنية الأساسية، بل تطور الأمر ليشمل النهوض بالثقافة ذاتها التي هي العتبة الأولى للنهضة، ولنهوض المجتمع نفسه الذي تخدمه الجامعة فكما نعرف أن الجامعات في الفترة الماضية اقتصرت على المدن الرئيسية بدوره في المعامل والمصانع ووحدات الإنتاج، والشيء نفسه ينبع عليه في تجارب شعوب مختلفة التوجهات والانتتماءات، فمن الطبيعي إذن أن نشهد هنا التوسيع الهائل في مجال التعليم الجامعي بالملائكة إذ هو يشكل المدخل الواقعي للنهوض

الثانوية، المؤمل أن يكون هذا التوسيع مدروساً، وأن تكون هذه التخصصات تلبي حاجة سوق العمل.

أسس علمية

وعلى ذات السياق الذي تطرق إليه د. العواجي والأستاذ الشدي يقول د. صالح بن جاسم الدوسري: يخطئ من يتصور أن القرفة التعليمية التي شهدتها بلدنا معزولة عن سياق التطور، وجهود التحديث وكافة المحاولات الدؤوبة للنهوض بالبلاد على أساس علمية وضمن إطار محدد للحراك بالعصر، والتعليم كما يرى د. الدوسري هو البوابة الحقيقية للارتقاء بالفكر والسلوك، وربما يعرف الجميع أن الولايات المتحدة نفسها قد أحست في وقت ما أن البابان ودول جنوب شرق آسيا قد حققت طفرة اقتصادية غير مسبوقة تراجعت معها صادراتها الأساسية فلما درست الأمر اتضحت لها أن تعليمها قد تجمد عند حدود معينة فصدر كتاب «آمة في خطر»، وبينما على التصورات التي قدمها الكتاب تم تحديث المناهج، وحدث إصلاح واسع نهضت على أساسه العملية التعليمية، وقد انعكس ذلك بدوره في المعامل والمصانع ووحدات الإنتاج، والشيء نفسه ينبع عليه في تجارب شعوب مختلفة التوجهات والانتتماءات، فمن الطبيعي إذن أن نشهد هنا التوسيع الهائل في مجال التعليم الجامعي بالملائكة إذ هو يشكل المدخل الواقعي للنهوض





تضع الخطط لتدريب العمالة في المصانع والشركات وتدريب موظفي الدولة على رأس العمل، وخطط أخرى للتنمية الصناعية والتجارية والمالية. وعل ذات البقاع يؤكد د.صالح الدوسري بأننا لا بد أن نحرص على أن تكون لكل جامعة خصوصياتها وبرامجها المستقلة، التي يمكن من خلالها خدمة المجتمع وتطويره وتغليب جوانب معينة في التخصصات العملية حتى يمكن ربط القدرة التعليمية بالاحتياجات المجتمعية دون أن يعني ذلك تخلينا عن الأسس والثوابت الأكاديمية؛ ولكن تعمل هذه الجامعات على دعم خطط التنمية الشاملة في مناطق المملكة المختلفة وفقاً لاحتياجات كل منطقة، فهناك إستراتيجية شاملة للنمو البشري في المملكة لا بد أن تدعمها الجامعات الوليدة.

بحيث تنشأ علاقة صحية، ويجزم د. إبراهيم العواجي كذلك بأن الجامعات الجديدة تشكل نقطة تحول في جهود التنمية إذا ما رافق ذلك تطوير أو تغير نوعي في كافة جوانب التعليم العالي بحيث تتجه برامجها نحو إعداد الإنسان المنتج، الإنسان المؤهل للعمل، الإنسان القادر على مسؤوليته كمواطن فاعل لا إلى مواطن باسم عبء على العملية التنموية الشاملة، وبضيوف د.العواجي، وإذا ما ولدت هذه



د.الشميري: لابد من الحرص على أن تكون لكل جامعة خصوصياتها وبرامجها المسؤولة



أ.د.الشميري: مدن صافية في الغرب نمت وتطورت بمجرد أن أنشئ بها جامعات

تبلي احتياجات فعلية سبباً وأن نسبة النمو في خريجي الثانوية تبلغ ١٢,٦% وهي نسبة عالية تجسد الحاجة الماسة إلى توسيع قاعدة التعليم الجامعي. ولا شك أنه سيكون لهذه الجامعات دور كبير في التنمية الاقتصادية والثقافية والاجتماعية في المناطق التي أنشئت فيها.. حيث ستكون مصدر إشعاع حضاري في هذه المناطق كما سيؤدي قيامها إلى بناء أبناء المناطق في مناطقهم ليساهموا في تنميتها، وسيكون لها انعكاساتها الإيجابية في دعم ونجاح الاستراتيجية الوطنية للتنمية الموارد البشرية.. ودعم خطط التنمية الخمسية وتوفير قنوات جديدة للبحث العلمي.. والبحث العلمي محور هام من محاور الجامعات.

نقطة تحول

ولا يشك أ.د. هاشم مهدي في تعلقه على المحور الثاني من هذه القضية بأن التعليم الجامعي مهم جداً في تأصيل الخدمات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والتنمية في هذه المنطقة؛ ولكن يجب على هذه الجامعات المشاركة بفعالية في حل مشكلات المجتمع، فعليها على سبيل المثال أن تضع الخطط المستقبلية لاستيعاب خريجي المرحلة الثانوية، وأن

التعليمية، وقد آن الأوان للتخلص من هذه المشكلة سواء في التعليم العالي أو تجسد الحاجة الماسة إلى التعليم العام حتى يمكن لهذه القطاعات الحيوية القيام بمهامها ببراعة وحرية تكفل لها النجاح والاستمرار والنمو والتنافس محلياً وإقليمياً.. ويضم أ.د.أحمد بن عبدالرحمن الشميري قائلاً: ولذلك فإن أي توسيع للتعليم في هذه البلاد يجب أن يتعد عن تجربة التوسيع الأفقي ويتبع للتعليم تنوعاً رأسياً يرسي دعائم المنافسة في التميز والإبداع والتقويق ويتبع الفرصة للنمو المتوازن لمناطق المملكة المختلفة، ويساعد على قيام المدن الصغيرة وبستاناتها والتوطين السكاني وإيقاف الهجرة من المدن الصغيرة إلى المدن الكبيرة، وتحسن نرى في الغرب المتقدم مدنًا صغيرة قامت ونمّت وتطورت بمجرد أن أنشئ فيها جامعة.

تأثرنا كثيراً

ويعتقد د.عبدالله الساعاتي في تناوله لمحاور هذه القضية أننا تأخرنا كثيراً في التوسيع في التعليم الجامعي، وعندما أدركنا أننا تأخرنا سارعنا راكضين إلى فتح الجامعات في مناطق المملكة المختلفة، وبضيف د.الساعاتي، والتوسيع هذا هو في الواقع الأمر ظاهرة إيجابية

مجال التربية والزراعة وأيضاً في مجال التعليم والصحة. كما ذكر سمو الأمير سلطان بن عبدالعزيز ولـي المهد مؤخراً في ملتقى جمعية الاقتصاد السعودي، حيث ركز على أن عملية التنمية يجب أن تقوم على بحث علمي وليس على اجتهادات شخصية؛ لذلك فإن هذه الجامعات من المؤمل أن تكون نواة لمراكز أبحاث في كل المناطق، وأن تكون من ضمن خدماتها ليس خدمات تعليمية فقط وإنما خدمات تعنى بالبحث العلمي والدراسات الميدانية لجميع الطواهر وجميع الأبحاث التي تهم المجتمع في حياته اليومية وتوجد الحلول للكثير من الإشكالات القائمة.

التنوع الرأسى

ويختلف أ.د. أحمد بن عبدالرحمن الشميري انتباها إلى أن تقدس الطلاب في جامعات محدودة له سلبياته العديدة. فجامعة واحدة مثل جامعة الملك سعود يزيد عدد طلابها عن (٦٠) ألف طالب وطالبة، ولا تبعد جامعة الإمام محمد بن سعود في نفس المدينة عن هذا العدد، وكذلك الأمر بالنسبة لجامعة الملك عبدالعزيز إذ لا تقل عن هذا العدد الكبير، فلنا أن نتصور كما يقول أ.د.الشميري كم من الأعباء الإدارية والتعليمية التي يمكن من خلالها إدارة وتعليم ومتابعة هذه الأعداد في ظل التمدد والتلوّح في القبول في المدن الكبيرة، ونحن نرى في حين أن الإمكانيات البشرية والمادية لا تزال بنفس المعدلات السابقة، ناهيك عن هذا العدد المشتت من الموظفين وأعضاء هيئة التدريس من هم في حاجة أيضاً للإدارة ورفع مستوى الكفاءة والأداء.

وكلما زادت الجامعات من توسيعها الأفقي زاد ترهلها الإداري وقلت قدرتها على الرقابة والإشراف والمتابعة والتطهير، وهذا الداء قد استشرى في كثير من الخدمات

مجرد التوسيع العددي في الجامعات إلى التوسيع النوعي والمنافسة العلمية. ويجب كما يقول أ.د. الشميري أن يمضي ذلك الزمن الذي يعتمد على الإحصاءات الكمية في عدد الخريجين والخريجات إلى زمن يرتكز على المعايير النوعية في المخرجات والاحصاءات. إننا كما كنا نتادي وننتظر التحول من التوسيع الأفقي إلى التوسيع الرأسي فإننا ننطليع إلى أن تستمر سياسات التعليم العالي في هذا الإطار. يعني ذلك أن نركز على ثلاثة جوانب أساسية في التعليم العالي، أولاً: التميز البحثي والإبداع؛ وذلك بدعمه روح التعليم الحر وتشجيع الاختراقات والتجارب العلمية والمشاريع المبادرة ضمن منهجيات تتحرر من قيود التقليدين إلى رحابة التفكير والإبداع والتأمل والتطبيق. ثانياً: التوسيع في الدراسات العليا، فهي المقاييس العلمي لتقدم الشعوب الثقافية وتعليمياً. ثالثاً: التميز المناطقي فكل منطقة من مناطق المملكة لها ميزة تنافسية تميزها عن غيرها من مناطق المملكة، وعندما تتعزز الجامعات على ميزاتها التنافسية المستدامة تستطيع أن تقدم للوطن شيئاً مختلفاً كما هو الحال في الغرب المقدم.

المركز الأخير

وفي الختام فإن وجود الجامعة كما يرى الأستاذ على الشدي سيفهين لشباب التأهيل المناسب؛ وهذا التأهيل هو المركز الأساسي لعملية التنمية؛ فالإنسان هو الرقم المهم في عملية التنمية وهي جميع المشروعات التي يتم تنفيذها؛ ولذلك فإن وجود هذه الجامعات سيوفر أعداداً أكبر من المؤهلين الذين يستطيعون إدارة مشاريع التنمية في مناطقهم وهذا هو الهدف الأساسي لإيجاد مثل تلك الجامعات في مناطق المملكة المختلفة.



الشدي: هذه الجامعات من المؤمل أن تكون نواة لمراكيز أبحاث في كل مناطق

يغنى عن وجود هذه الهيئة المستقلة التي تمثل هذه الجامعات أسوة بالهيئة السعودية للتخصصات الطبية تكون مهمتها التنسيق بين الجامعات؛ أولاً فيما يتعلق بقبول الطلاب خريجي الثانوية العامة واستيعابهم في التخصصات المختلفة، وثانياً في إعداد برامج التدريب المهني، وثالثاً وضع الحلول العلمية ومعالجة خطوط التنمية على المدى البعيد والقصير.

ويقترح أ.د. مهدي كذلك إنشاء هيئة مستقلة للبحث العلمي تساهم فيها كافة الجامعات مهمتها رصد ومتابعة ما يجري في العالم من بحوث علمية مختلفة في كافة الميادين. وأن تقوم هذه الهيئة مطالبة كل أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية بتقديم بحوث في مجالاتهم؛ وهذه البحوث تكون ليس من أجل الترقية العلمية بل من أجل إثبات صلاحية الأستاذ الجامعي للتدريس في الجامعات، وضمان استمراريته، لأننا نرى كثيراً من أساتذة

الجامعة قد توقفوا عن البحث العلمي بمجرد حصولهم على

درجة الدكتوراه، وبالتالي توقف عطاؤهم وهذا ينعكس سلباً على مستوى الطلاب.

ذال الزمان
ويؤكد أ.د. أحمد الشميري بأننا أمام تحد آخر ينقذنا من



**د.الساعاتي:
جامعاتنا بحاجة إلى تطبيق
تقنيات التعليم**



الجامعات ولادة صحيحة فسوف تجعل من أبناء هذه المناطق قوة عاملة تلعب دوراً حيوياً في دفع عجلة التحديث التي تطمح إليها المملكة؛ والتي تتمثل مخرجات التعليم الحالية عقبة في بلوغ الغايات الكبرى.

ويشير أ.د. أحمد الشميري إلى ضرورة وضع خطط واضحة ومرسمة لبناء هذه الجامعات وتحديد دورها ضمن منظومة خطة التعليم الجامعي المستقبلية (آفاق) سيكون أمراً هاماً وحاسماً وبقدر ما نحتاج إلى خطط مستقبلية لوضع الأهداف الإستراتيجية فنحن أمام تحد كبير لوضع هذه الخطط ضمن إطار زمني معين يتدرج بدقة في الخطة الخمسية القادمة. ويتم التأكد من تكامل خدماتها كجامعات بمجرد تكامل الخطة الزمنية ومستلزماتها ومتطلباتها.

وفي تصور د.عبدالله ساعي أننا مازلنا بحاجة إلى المزيد من الجامعات.. وفي المدن الكبرى مثل الرياض وجدة بحاجة إلى أكثر من جامعة.. وفي ذات الوقت جامعاتنا بحاجة إلى تطبيق تقنيات التعليم عن بعد لأن الحاجة المتزايدة للسكان، ولا بد من استخدام التعليم عن بعد أو التعليم الإلكتروني.

اتحاد أو هيئة

ومن أجل تفعيل هذه المنظومة الضخمة من الجامعات في المملكة يقترح أ.د. هاشم مهدي أن يكون هناك اتحاد أو هيئة تجمع الجامعات السعودية تحت مسمى (هيئة الجامعات السعودية).. صحيح أن هناك وزارة للتعليم العالي ومجلساً للتعليم العالي؛ ولكن هذا لا

تفعيل المنظومة
ويشدد صالح الدوسري في رده على المحور الثالث من