

عكاظ : المصدر :
التاريخ : 27-11-2006
العدد : 14702
الصفحات : 24
المسلسل : 185

أكد المشاركون في ندوة «عكاظ» أن أراضي المملكة غنية بالمواد الخام المعدنية وفي انتظار أصحاب الأموال للحصول على ٤٠٠ رخصة للاستثمار في هذا القطاع للنهوض بهذا النوع من الصناعات الهامة في ظل تخصيص وزارة البترول والثروة المعدنية لـ ٢٠٠ مجمع لممارسة الأنشطة في هذا القطاع الحيوي. وأشاروا الى أهمية انشاء معاهد متخصصة من قبل القطاع الخاص لتأهيل الكوادر الوطنية للاستثمار في التعدين منوهين بنجاح ١٢٠٠ مستثمر سعودي في المعادن الصناعية ووجهوا دعوة للسعوديين للاستثمار في الذهب والفضة والكروم والنحاس.. وإلى تفاصيل الندوة :

المشاركون في ندوة «عكاظ» يطالبون باستثمارات القطاع الخاص

تطوير صناعة التعدين بإنشاء معاهد تأهيلية وتفعيل مناهج الكليات الجيولوجية



م. فواز



م. أحمد



د. محمد



شawali



د. زهير

على رخص التعدين في الدول ذات الإمكانيات المعدنية، أما الآن الوضع تغير حيث أصبحت الدول هي من يبحث عن المستثمر ولا يمكن لأى دول أن تستقطب استثمارات في هذا المجال ما لم تقدم تسهيلات ونظم وقوانين وشفافية عالية. هناك عددا كبيرا من دول العالم سعت لتغيير أنظمتها وقوانينها فيما يتعلق بنظم التعدين مستهدفة بذلك الأموال الضخمة التي تزيد في العام الواحد عن ٥ مليارات دولار تصرف على عمليات الاستكشاف وإيجاد مواقع تعدينية ناجحة جديدة.

شعرنا نحن في المملكة بهذه المشكلة وإن تطالنا التعدين والذو له أكثر من ٣٥ سنة انه لا يواكب الخبرات التي حصلت في العالم فسعت وزارة البترول والثروة المعدنية لإيجاد نظام استثمار تعديني جديد يحاول أن يستقطب المستثمرين في مراحل عديدة جدا إلى أن توج برسوم ملكي منذ ثلاث سنوات واصبح لدينا نظام استثمار تعديني يضاهي ما هو موجود في العالم.

لملكة لها وضع خاص مفروض علينا وليس باختيارنا وهو أننا كدولة نتخضعن أرض الحرمين ولذلك لدينا اشتراطات قد تكون قاسية بالنسبة للمستثمرين لتعلق بالدخول أو بالنسبة للعائلة وهذا الأمران مهمان للمستثمر وتتابع حكومة المملكة العربية السعودية أقصى ما يمكن لتقليل أية مشكلات تواجهه، وهذه من ضمن المعوقات الادارية والتنظيمية ولا اعتقد ان هناك معوقات متولية بعقوبتها الواسع ولكن قد تكون بعقوبتها الضيق، أما السلوكية فهي تتعلق بالسعوديين فسهم (كيف) التعدين صناعة بالنسبة للسعوديين تعتبر حديثة جدا ليس عندهم في خلفيتهم الاجتماعية أشياء تعدينية في السابق وإنما بدأت في الوقت القريب اما خارج المملكة في دول مثل استراليا والولايات المتحدة الامريكية وكندا الدول لم تتطور قبل حدود ٢٠٠ سنة إلا عندما كانت هناك رحلات تنقيب ضخمة جدا، فالخلفية

التعدينية في سلوكيات دول العالم الاخر لها تاريخ قديم يتواصل نحن عندما نتاريخ هذا مقفود صحيح انه كان موجود قبل ٧٠٠ سنة او اكثر وبعد ذلك انقطع فجأة، وحتى وقت قريب جدا ان اي مستثمر سعودي يريد ان الإستثمار في البناء والأراضي والتجارة عوائد سريعة وواضحة لكن في التعدين لم يفضمه ولم تعرفه جيدا إلا كالة من المستثمرين الذين نحبيهم على جراتهم وشجاعتهم.

وهنا يتبين الفرق يضاف الى ذلك أنه لم تكن هناك مناطق مجوزة للتعدين والان لدينا ٢٠٠ موقع خصصتها وزارة البترول والثروة المعدنية للمستثمرين.

وهناك اعتقاد ذاتي في بعض خامات المعادن الصناعية الاسمنت الجبس الاسمنت الابيض الجرانيت، هناك اعتقاد ذاتي في كثير من خامات مواد البناء.

نتطلع للاكتفاء في معادن البناء

- د. محمد: الحقيقة أنه وكما ذكر الدكتور لا يمكن لأية دولة أن تكتفي ذاتيا من جميع المعادن الطبيعية الجيولوجية إلا أن الدول تصنف في دول غنية في معدن فلان مثل الحديد الزنك النحاس، ونحمد الله أنه تتوفر لدينا بعض المعادن ويجب أن نعمل على كيفية استغلالها تجاريا واستثماريا والاستثمار فيها يعتمد على دراسات الجدوى، وإذا كان هذا الاستغلال اقتصادي أم لا، هناك معادن في المملكة ولكن اعتقد أن الفوسفات والبوكسايت كما سمعنا خلال مؤتمر التعدين العربي الأخير يمكن أن تعطى ميزة إستراتيجية للمملكة ضمن منظومة الدول العربية.

نصدر مليوني طن معادن

- ج. احمد: ما أحب أن أضيفه على ما قيل هو أننا نصدر أكثر من ٢ مليون طن من الخامات المعدنية والتي تشمل الجبس والرمل والبوز لان والبورلايت ورميل السيلكا، و ٢٤٠ ألف (متر مكعب) من أحجار الزينة معظمها من ألواح الجرانيت.

«عكاظ»: ما زالت تدفقات رؤوس الأموال سواء الوطنية أو الخارجية للاستثمار في مجال الثروة المعدنية بطيئة جدا رغم الغريات العديدة في هذا الشأن.

في رأيكم ما العوقات التي تحول دون هذا التدفق الاستثماري؟

وهل هي عوقات تنظيمية أم ادارية أم متولية أم سلوكية أم أخرى وما هي؟

- د.زهير: في الواقع الموضوع له شقان تعديني لا يمكن أن يتم في دولة ليس فيها معادن فلانيد أن تكون هناك معادن وأخرى معدنية وضعها الله في مناطق موجودة دون ترخيل البشر وهذا هو الأساس الأول لتعليق التعدين الأساس الثاني هو من صنع البشر وهو يتمثل في الأنظمة التشريعية القضائية الادارية المالية في السابق كان رجال الأعمال يتنافسون

ادر الثروة: وليد العمير - حامد العطاس تصوير: عبد السلام السلمي

عكاظ: تزخر المملكة بأكثر من ٣٠ صنفا من المعادن الثمينة والمسامية تم اكتشاف ١٥ معدنا من بينها تتوافر بكميات تجارية إلا أنه يلاحظ أنها لا تزال مستورد بكميات كبيرة من هذه الخامات متى نقول أننا اكتفينا ذاتيا من هذه المعادن ونمصد؟

- د. زهير: المملكة تحتوي معظم هذه المعادن التي تتواجد في القشرة الأرضية ولكن عندما توجد مؤشرات ايجابية نستطيع القول أن المعدن موجود لكن هذا لا يعنى أنه موجود بكمية اقتصادية لذلك نحتاج لعمل منظوم من بحث وتنقيب ودراسات جيوكيميائية وجيوفيزيائية حتى يمكن تحديد شكل الخام ومحتواها، وعادة الخام يحتوي على أكثر من معدن والتصنيف ليس فقط معدن ثمينه وصناعية المعادن الثمينة صنف ولكن المعادن الخزفية والمعادن الصناعية (الالزمية) والاكتشافات الأولية التي تمت في أراضي المملكة قبل أكثر من ٤٠ سنة أظهرت وجود عدد لا بأس به من هذه المعادن.

وليس هناك أي دولة في العالم اكتفت ذاتيا من جميع المعادن قد يكون عندها كميات كبيرة من معادن وتستورد معادن أخرى وهذا ينطبق على الدول المتقدمة في المجالات التعدينية مثل الولايات المتحدة الأمريكية وكندا و استراليا وجنوب أفريقيا. ونحن في المملكة مفرض إذا كنا نريد أن نفكر في التعدين عندما نناقش هذا الموضوع يجب نغيب من ذهننا البترول لأنه إذا علمنا مقارنة بين التعدين وبين البترول فالمقارنة التعدينية تعتبر مطروحة جدا. وما أرجوه ان يركز الاخوان القراء على المعادن نفسها ومقارنتها بدول العالم مازدا لدينا ومدى الجدوى الاقتصادية لهذه المعادن.

تقفة كبيرة في استغلال الخامات

- شاوني: بدأ من حيث انتهى الدكتور زهير المتابعة لاستغلال خامات الثروة المعدنية خلال العشر السنوات الماضية يلاحظ ان هناك تقفة كبيرة في استغلال الخامات المحلية. في عام ١٩٩٥ كانت الخامات المستغلة ٢٨ مليون طن تشمل جميع الخامات المستقلة تضاعفت أكثر من ١٠ مرات حيث بلغت ٢٥١ مليون طن عام ٢٠٠٥ وبالنسبة لحاملي رخص التعدين كان عددهم في حدود ٣٠ مستثمرا الآن وصلنا الى ١٢٠ مستثمر أي تضاعف العدد ثلاث مرات خلال نفس الفترة، وبالنسبة لحجم الاستثمار الآن يصل الى ٢٣ مليار ريال وكان لايجاوز ٢.٨ مليار ريال.

لا توقف لرخص الاسمنت

- شاولي: بالنسبة لرخص خامات الاسمنت الرخص غير متوقفة لكن هناك دراسة يتم اعدادها من الوزارة لمعرفة واقع الاسمنت وهناك طلبات عديدة لطلبات الاسمنت.

وليس هناك توقف لرخص الثلاثة الأشهر الماضية تم منح أربع رخص لشركات اسمنت جديدة وهي مصنع جديد لاسمنت الجنوب في المحارة واسمنت المدينة في منطقة الرياض وشركة اسمنت فمات تجران في منطقة تجران وشركة اسمنت عبر المملكة في عرعر. لكن عدد

الرخص المطلوبة لشركات الاسمنت كبير جدا وواقع الخسارات لشركات الاسمنت لا يسر كل خام للبحر الجبيري يكون نافعا لصناعة الاسمنت خاصة اذا كان الخام يحوي مغنيسيوم زيادة فهو لا يصلح لصناعة الاسمنت، لهذا ارتأت الوزارة بالتعاون مع الوزارات الأخرى لتقييم واقع صناعة الاسمنت في المملكة ونحن الآن في هذه الدراسة ويوم ان تنتهي الدراسة تبدأ بالطلبات الموجودة لدى الوزارة وهذا مطمئن المستثمرين في هذا المجال.

«عكاظ»: ما عترحاتكم لقيام صناعة وطنية لاسمنت القروة المحلية؟

وكيف ترون قدرة هذه الصناعة على تريب واستقطاب القوى العاملة الوطنية؟

د- زهير: التعدين على مرحلتين استخراج المواد الخام ويمكن بيعها كما هي سواء في الداخل أو للخارج أو تتم معالجتها لمعالجة أولية في صورة مركبات وتصدر والأفضل أن يتم تصنيعها وهذا يعتمد على الجدوى الاقتصادية، المملكة تعمل بنظام السوق المفتوح والنظام التجاري الحر في الوقت الذي يحصل فيه المستثمر على الرخصة يبقى هو صيد الموقف وصاحب القرار وهو الذي يرى افضل طريقة لاسترجاع رأس ماله هل يصفن المواد الخام كما هي أم أنه يحولها الى صناعة عندنا مثال على ذلك معدنا الفوسفات واليوكسايد وقيلبا عندنا معدن الذهب شركة معادن لديها اربعة مناجم منتجة الذهب وتصدر الذهب كسباتك تختلف حسب نوع الذهب والمنجم هناك سباتك ٥٠٪ ذهب والباقي عبارة عن فضة ونحاس وسباتك يوجد بها من ٩٥ إلى ٩٠٪ ذهب فانقدرة التصنيعية المعادن كانت أنها تحولها الى سباتك وتبيعا، واليوسبات لخام الفوسفات تأمل أن تكون المملكة من الدول القيادية في العالم وتنتهي الدول الرائدة في صناعة المخصبات الزراعية وتصديره بكميات كبيرة جدا الى الخارج ايضا اليوكسايد الخام الذي يدخل في صناعة الألومنيوم هناك برنامج لاستغلاله من خام وتصنيعه وتصديره كسادة نائية صناعية.

الحليان عن استفتاء اجري لمستثمرين أجانب وجدوا ان المملكة بالنسبة لدول الخليج من الدول الصعبة أي انه هناك عوقات ادارية او سلوكية او خلافة. و اعتقد ان الإصلاح الاقتصادي الذي تقوم به حكومة خادم الحرمين الشريفين يتطلب من الجميع وأنا هنا لا اتحدث عن قطاع التعدين تحديدا وإنما الجميع يجب ان يكون هناك تغير في السلوكيات والعقليات خاصة بعد انضمام المملكة لمنظمة التجارة العالمية والتغيرات التي تحصل من حولك بشكل يومي.

حماية مناطق التعدين

م- احمد: بالنسبة للحوافز التنظيمية وزارة البترول والثروة المعدنية عندما مشروع اسمه «تخطيط وترسيم وحماية المناطق المحيطة للأشطة التعدينية» وهذا من المشاريع التي تتخذ فيه أليات تشعر المستمر بالاطمئنان عندما يستقر، وهذا المشروع يهدف الى تحديد مناطق الخامات المعدنية داخل مواقع محددة بإحداثيات ومساحات محددة وموافق عليها من جميع الجهات الحكومية وتمارس فيها جميع اشكال التفتيش والتدقيق وهذا المشروع اتخذ منذ خمس سنوات ووصل العدد الآن الى اكثر من ٢٠٠ مجمع تعديني مخصصة للأنشطة التعديني لمختلف الخامات التعدينية ومساحة هذه المجمعات الاجمالية تزيد عن ٤٥ الف كجم (مربع) وهذا من احد الحوافز التنظيمية للمستثمرين التي اخذتها الوزارة، ايضا بالنسبة لرخص الكشف وكما تفضل الاستاذ سلطان انه خلال ٣٥ عاما كان العدد ٦٤ منها ٣٠ رخصة كشف والآن عندنا في الوزارة اكثر من ٤٠٠ طلب رخصة كشف، وصدرت رخص كشف لشركات اجنبية مثل شركة (فرتكس) وهي استرالية على خام النيكل والكروم و يبيع وشركة التعدين المركزية وهي شركة اجنبية مشتركة حصلت على رخصة كشف على خام النحاس في جبل صايد بالإضافة الى رخصة التعدين التي صدرت لشركة معادن لاستغلال الفوسفات في منطقة الحدود الشمالية.

م- فواز: الوزارة مشكورة في تذييل مجمع المقيمات والصعوبات أمام المستثمرين وأما هنا اتحدث بحكم أنني أحد المنتسبين لقطاع الخاص في مجال التعدين فنحن نقدمنا بعدة طلبات لعدد من المشاريع ما قصروا الاجراءات وطريقها، لكن رغم هذا هناك طلب رخصة كشف محجر جبيري في منطقة جازان المقبلة على نهضة استثمارية فوجئنا بخطاب من الوزارة ان الدراسات متوقفة رغم العجز الحاصل في المملكة بالنسبة لاسمنت.

٥ طلبات يومية للرخص

- شاولي: كما تفضل معالي الدكتور أن الفصل هو المناقشة الذهب أو النحاس وجميع الخامات الموجودة في معظم الولايات وفي الأمور التنظيمية والآن عندنا نظام استعمار تعديني جديد فعمل في يناير ٢٠٠٥. وهنا اود ان اشير ان انه منذ بداية منح الرخص للمناجم الصغيرة ورخص التعدين والكشف من وزارة البترول والثروة المعدنية أي خلال ٣٥ عاما تم منح ٦٤ رخصة خلاف رخص مواد البناء والآن وبعد تفعيل النظام الجديد منح معالي وزير البترول والثروة المعدنية ١٤ رخصة تشمل رخص التعدين ومحاجر مواد خام لصناعات كبيرة وتشمل رخص مناجم، وهنا عندما تقارن منح ٦٤ رخصة خلال ٣٥ عاما و ١٤ رخصة خلال اقل من عام يبين ان هناك تفرقات لرؤس الأموال وطنية أو اجنبية بعد تعديل النظام، واحب ان اضيف ان النظام الجديد شفاف جدا وسواي من المستثمر الاجنبي والسعودي في جميع الحقوق وجميع الاثراسات واكبر دليل انه تم منح رخص للشركات المشتركة من جنوب افريقية والاسرائيلية وعربية وشركات محلية، أضف ان ذلك عدد الطلبات يوميا يتم تقديم ما لا يقل عن ٥ طلبات جديدة لرخص كشف وتعدين أو مناجم وفي القريب المعالج سلاتحون كيف ان النظام الجديد سهل الاجراءات والميزة الأهم في النظام الجديد انه وضع عدد محددة لاصار الرخص بعد اكمل الاجراءات من المستثمر مثل ٣٠ يوما أو ٦٠ أو ٩٠ يوما لكل رخصة تسكمل اجراءاتها يجب ا تصدر خلال المدة المحددة وهذا الأمر ساعد المستثمرين كثيرا في أن يكون لديهم موقوفة في اصدار التراخيص.

- (مداخلة من الدكتور زهير) هذا الأمر وضع ضغطا كبيرا جدا على وكالة الوزارة للثروة المعدنية للاستجابة للطلبات لأنه اذا تم استكمال جميع الاجراءات من قبل المستثمر واستوفى كل الطلبات يجب على الوزارة اصدار الترخيص واي تأخير ستحاسب عليه وهذا كلام معالي وزير البترول شخصيا «لا أستطيع ان اتحمل مسؤولية أي تأخير، وهذا شجع المستثمرين.

والهجمات التعدينية في العالم قليلة والخبر ينشر بسرعة كبيرة والمجتمع التعديني صغير واي تغيير يحصل في أي نظام في العالم يتوزع بسرعة.

تغيير السلوكيات

د- محمد: النظام الجديد ساهم بشكل كبير في تغير الوضع واكبر دليل الاحصائية التي ذكرها الاستاذ سلطان انه خلال عام واحد تم منح ١٤ رخصة تعدين.

واريد ان استفيد هنا بعقال لاستاذ عيسى

المشاركون في الندوة

الدكتور زهير نواب
رئيس هيئة المساحة الجيولوجية
سلطان شاولي
وكيل الوزارة للثروة المعدنية
الدكتور محمد رشاد مفتي
عميد كلية علوم الأرض
المهندس أحمد محمد فقهاء
مدير وحدة المشاريع الفنية بوكالة
الوزارة للثروة المعدنية
المهندس قواز سعيد آل عائش
مدير المشاريع في شركة تعدينية

تأهيلات

– الاستفادة من نظام الاستثمار
التعديني للنهوض بهذا القطاع
الصناعي الحيوي
– إنشاء المدن الاقتصادية يتطلب
تكاتف الجهود لتحقيق الاحتفاء
الذاتي في معادن خامات البناء.
– تفعيل مناهج الكليات
الجيولوجية للإلتقاء بدورها في تأهيل
الكوادر الوطنية لصناعة التعدين.
– المستثمرون السعوديون معنيون
بالاستثمار في الذهب والفضة والكروم
والنحاس.
– إنشاء معاهد متخصصة من
قبل القطاع الخاص للتأهيل لصناعة
التعدين

فهناك في التعليم عندنا مهمة كبيرة وخيرة
لتوفير الكوادر البشرية، خاصة وأن دولاً متقدمة
مثل كندا التكنولوجية في الصناعة التعدينية في
العالم هناك تقدير أعبائه الجبهة المسؤولة عن
العائلة تتعلق بالتحديات المستقبلية وجدو أن
حوالي ٢٣٪ فرق بين المهارات المطلوبة في المنبل
والمخرجات الجامعية.
اقترح ومن واقع مسؤوليتنا في الجامعة
عمل ورشة عمل مع الجهات التي تهتم بموضوع
الموارد البشرية.

وهناك في كندا يقسمون العاملين في قطاع
التعدين الى ست فئات ١- الحفارون -
النصف مهارات ٣- عمالة مساندة ٤- الفنيين
٥- المختصون وهم من يتكلمون عادة اللغة
الكبيرة. لذلك نحن في كلية علوم الأرض بدأ
في مسارين جديدين نتجت بعد مشاورات مع
الأخوان في وكالة الوزارة ونحن على يقين إذا ما
يعزل عما يدور في الصناعة فنحن مخطئون.

معاهد متخصصة للتدريب التعديني

م. - احمد: تأمل من القطاع الخاص انه
يساهم بدور اكبر خاصة المصانع الكبير
ومصانع الاسمنت بإنشاء معاهد متخصصة
في هذا المجال، وكالة الوزارة للثروة المعدنية
تقوم بدورها في حجم امکانيات المتوفرة
حيث يتم تدريب الطلاب من مهنتي التعدين
والجيولوجيين والمساحين ففي العام الماضي
دربنا مايقارب ٥٨ طالبا في فترة الصيف.

م. - فواز: بالنسبة للتدريب الصيفي مشاركة
القطاع الخاص ضعيفة جدا والسبب انه لا يوجد
تنسيق بينه وبين الجامعة، لكن السؤال أين
دور الجامعة خلال الدراسة فالطالب خلال أربع
سنوات لا يوجد له أي اتصال أو احتكاك مباشر
بالجهة التي يمكن أن ينتمي لها بعد التخرج.
وأنا أتحذّر من مشروع في أفاضلنا على
التصاريح اللازمة يمكن إقامة معهد لإعداد
الكوادر السعودية خاصة وأنه في مصنع
الإسمنت أنت بحاجة الى أكثر من ٥٠٠ عامل.

نجاح ١٢٠٠ مستثمر سعودي

– شاولي: معادن نضوح حسي يفخر به
في الصناعات إذ اتجبت للذهب الفوسفات
والبوكسايد، المستثمرون السعوديون يصل
عددهم الى ١٢٠٠ مستثمر معظمهم يعملون في
استغلال المعادن الصناعية وتاجسون جدا في
استثماراتهم ويحققون أرباحا جيدة وهي مثل
جميع احجار الزينة جميع أنواعها وصناعة
البويات وصناعة الخرسانة والتي يستخدم
فيها الرماد البركاني وصناعة الزجاج وأيضا
الصناعات الغذائية وصناعة مواد التنظيف
والتي يدخل في صناعتها خام السليكا وهناك
صناعات كثيرة تعتمد على الخامات الصناعية
وفي ٢٠٠٥ استغل ٢٥٦ مليون طن وهي أكبر
دولة عربية استغل فيها الخامات بصرف
النظر عن الفوسفات في المغرب، لكن ردا على
المقترحات لاستثمار الاموال في الثروة المعدنية
نطلب من المستثمر التوجه الى استغلال الخامات
غير الصناعية مثل الذهب والكروم والنحاس
والفضة وهناك مناطق محجوزة للتعدين فعلى
المستثمر ان يتجه لهذه الخامات صحيح ان

تأهيل الموارد البشرية

م. - محمد: قطاع التعدين هو استكشاف
وكما ذكر الاستاذ سلطان هفناك ٤٠٠ رخصة
طلب استكشاف تنتظر المتقدمين فالتعدين يبدأ
بالاستكشاف الجيولوجي والخروج للحقل
والدراسة والبحث عن المعادن ثم بعد ذلك اذا
انبتت الدراسات ان هذا الخام اقتصادي يبدأ
التعدين ثم ينتقل الى الصناعات التحولية.

احب اركز على التدريب نحن نتقدم انفسنا
كجهة تعليمية واذنا لم نعتزف بالمشاكل فنجد
الحل فنحن كلية علوم الأرض لنا حوالي ٣٠ عاما
ومررت بمراحل ازدهار ومرحل ركنا قبلها على
الاجبات والتي قد لايفيد اكاديمية بمتة والان
نتعاون مع وكالة البترول والثروة المعدنية
وهيئة المساحة، لكن اسمحو لي ان أسعرض
نتائج توصيات مؤتمر التعدين الأخير في المملكة
فكانت أول توصية قدمت في المؤتمر هي الاهتمام
بالموارد البشرية في قطاع التعدين وتقبلها
باعداد برامج ومخططات تدريبية وتأهيلية
موسعة تهدف الى تقوية الطاقات البشرية.
هذا الأمر دعائي للبحث عبر الانترنت علم كلمة
«معادن» فظهر في تصريح للاستاذ سلطان ان
العدد الاجمالي للعاملين في قطاع التعدين يصل
٤٩ ألف موظف نسبة السعوديين تتراوح بين ٣٥