

في أول حوار صحفي له بعد الثقة الملكية الكريمة.. مدير عام هيئة المواصفات والمقاييس (الجزيرة)

٨٠٠ مواصفة سيتم اعتمادها قريباً.. وهذا هو الشعار الجديد لاستراتيجية الهيئة القادمة !! هناك تسرب كبير في كوادر الهيئة ووضعنا العلاج لذلك !!

حين سألته يوماً أجاب مازحاً: (إنه عصر المواصفات والمقاييس) .. والجزيرة اليوم لا يسعها وهي تشارك بدورها الإعلامي الاقتصادي الوطني سوى أن تتحدث إلى الرجل الأول في هيئة المواصفات والمقاييس معالي الأستاذ نبيل بن أمين ملا بعد توليه إدارتها ليفتح ملف شؤون وشجون الهيئة في مسيرتها الجديدة بعد الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية.

حاوره - فهد العجلان : تصوير - عبدالله السعود

المواصفات والمقاييس، فكانت طرفاً مباشراً في فريق التفاوض الذي مهد لانضمام الملكة وبتشرف شركتها الاقتصادية العالمية الواسعة.
في ختام رحلة المفاوضات كنت أشاهد الأستاذ نبيل ملا - نائب مدير عام هيئة المواصفات والمقاييس آنذاك - وهو يحمل أوراقاً في حقيبة تحمل شعار الهيئة فضلاً إياها على الحقائق الفاخرة !!

رغم أن المواصفات والمقاييس ظلت لسنوات طويلة ثقافة اقتصادية تخوية لقطاعي المنتجين والمستهلكين على حد سواء، إلا أن انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية WTO وحرصيتها لرباب الدخول إلى سوق المنافسة العالمية الشاملة غير مفهومها السابق والحبس في ملفات على أرفف لا يكاد يطلع عليها سوى معدوماً إلى ملف وحيد أوجد داعماً للقطاعات الاقتصادية بأكملها، باعتبار أنها ثقافة الإنتاج والاستهلاك الجديدة ومحور استراتيجيتها .. وقد أدركت المملكة العربية السعودية الدور المستقبلي للهيئة العربية السعودية

لا تُنسى المواصفات القياسية الكاملة.. وجميع الجهات تشترك في مسؤولية هذه الظاهرة!!

أعود إلى الحديث عن المناخ الذي ينبغي لهيئة العمل فيه وأؤكد ضرورة وأهمية التواصل بشكل أكبر، وقد جرت العديد من الزيارات والمقائمت مع عدد من معالي الوزراء والمسؤولين لخلق هذا المناخ من التواصل والتعاون، والحقيقة أننا نجد دعماً وتقيماً من العديد من الوزارات والجهات الحكومية التي تتعاون معنا وتتمنى الاستمرار والمواصلة في هذا الطريق لتحقيق المصلحة الوطنية العامة.



مركز تدريب

جديد داخل الهيئة ..

ومضطرون للخبرة الأجنبية

في المواصفات الرقمية !!



حان الوقت لإنشاء جمعية أو

لجنة خاصة بحماية المستهلك !!



أخيراً لابد أن أشير إلى قطاع مهم لا يمكن لهيئته تجاهله وأهمية تعاونه وتفاعله وتحقيق مناصحه من أجل بيئة وصناعات أكثر فاعلية لعمل الهيئة وهو قطاع المستهلكين وأقرباها وبشكل صراحة أنه لا توجد حتى الآن جهة خاصة تخدم المستهلك في المملكة، فعلى صعيد الجهات الحكومية نعلم توجد مثل بعض المتحدث هنا عن خدمة المستهلك ضمن القطاع الخاص، مثل جمعية أو لجنة وطنية لحماية المستهلك واعتقد أنه لا بد من وجود مثل هذه الجهة، ونمة دراسات قدمت بهذا الشأن وقد تشرفت بالمشاركة في بعضها مع وزارة التجارة والصناعة وقد رفعت إلى الجهات العليا واعتقد أن إقرارها اضعت في المرحل النهائية الآن.

القطاع الراجع والأخير هو الإعلام الاقتصادي والجهود التي يبذلها واعتقد أنه دور على قدر كبير من الأهمية لخلق وعي مجتمعي بحسن المناخ والبيئة التي تحتاجها ثقافة المواصفات والمقاييس في المملكة؛ لأن الإعلام الاقتصادي قادر على غرس أهمية التعااطي مع السلع وفق مواصفات ومقاييس محددة يدرك المستهلك من خلالها إيجابيات وسلبيات السلعة لكي لا يقع ضحية غش قد تكون صحته ثمناً لها - لاسمح الله - وكذلك زرع ذلك المفهوم لدى المنتج باعتبار أن المواصفات والمقاييس الصحيحة قادرة على خلق وتطوير أوضاع العلاقة الدائمة والثقة المتبادلة بينه وبين المستهلك، بما يحقق

المشكلة الحقيقية !!

هل المناخ التنظيمي المطبق حالياً واليات التواصل مع الجهات المختلفة كما أشار معاليكم تخدم عمل الهيئة وتسهم في قيامها بالدور الملق والاضطراري لكي تتجاوزوا سوء الفهم الذي يعتقده البعض باعتبار ملفات المواصلات والمقاييس مجرد أوراق تزاد بها الأرفف؟ وما العقبات التي تترصمكم دون هذا التفعيل؟

- لن اضفها بالعقبات لكني سأناجوا ذلك للتساؤل حول البيئة المناسبة لعمل الهيئة؟ وهنا يبرز الحديث حول الجهات التي يمكن أن تسهم في توفير هذه البيئة للهيئة.. ولا شك أن الجهات الحكومية هي أول من يقع على عاتقه هذا الجهد.. وهنا دعني أسجل شهادتي ودون جملة، أننا نحن نطرح بدعم وتفاعل كبيرين من قبل العديد من الجهات الحكومية مما يجعلنا متفائلين حفا بأداء حالي ومستقبلي متميز يرضي تطلعات الجميع لنا ويحقق طموحاتنا في الهيئة التي ستكون في مصلحة المستهلك والمنتج والاقتصاد الوطني أولاً وقبل كل شيء.. لكن هذا لا يمنع من تسليط الضوء على مشكلة حقيقية تواجهها الهيئة وهي عدم وجود كادر خاص وطبقي بالهيئة في ديوان الخدمة المدنية، ويؤسفني القول إننا لاحظنا خلال السنوات الخمس الماضية تسرب عدد كبير من

كادر الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس للاتحاق بالعمل في جهات أخرى مثل هيئة التقييس بمجلس التعاون والقطاع الخاص.. وأملنا في تصحيح هذا الوضع ومحاصرة تسرب الكفاءات من الهيئة، فقد تم إعداد دراسة خاصة ومتكاملة في هذا الخصوص وقام مجلس إدارة الهيئة برفعها لوزارة الخدمة المدنية للظفر في الأمر بما يحقق المصلحة العامة، فالوضع الحالي وللأسف لا يزال يعامل الفني المختص في كل المواصفات القياسية باعتباره موظفاً عادياً ليس له أي مميزات، والواقع أنه يمارس عملاً تخصصياً دقيقاً يستحق أن يكون وفق كادره وظيفي خاص.

دستور الصناعة !!

المواصفات والمقاييس أضحت ثقافة اقتصادية جديدة وقد وصفها البعض بأنها دستور الصناعة الجديد، ورغم الأهمية المتزايدة لها في المنافسة الاقتصادية العالمية لا تزال الرؤية المحلية لها ولدى كثير من الأطراف المعنية باعتبارها مسألة اختيار لا اضطرار؟ فكيف يرى معاليكم الأمر؟

- نعم اتفق معك أن الأمر اليوم لم يعد في مساحة الاختيار بل تجاوزها إلى الاضطرار. فالمواصفات والمقاييس اليوم تمثل ضرورة ملحة وعملية الوصول إلى إصدار المواصفة القياسية يحقق نقطة توازن بين جميع الأطراف المعنية وهم (المستهلك، المصدر، المصنع) ورويتنا في هيئة المواصفات والمقاييس أن نسهم في تحقيق توازن هذه المعادلة الصعبة بين هذه الأضلاع الثلاثة.

تقريب وجهات النظر !!

هل يرى معاليكم أن مهمة أرضاء وتحقيق مصالح جميع الأطراف لتوازن المعادلة أمر في ربح هيئة المواصفات والمقاييس حقيقة؟

- هي وكما قلت معادلة صعبة ومعقدة وليس من السهولة حلها، ولكن الهيئة تسعى وتستند في عملها لتحقيق هذا التوازن إلى خبرة طويلة ومترابطة اكتسبتها خلال ٣٥ سنة شكلت خلالها عدداً من اللجان الفنية تجاوزت ٤٠ لجنة تمثل جميع الجهات المرتبطة بالمقاييس والمعايرة، شارك فيها عدد من الجهات الحكومية وقطاع رجال الأعمال والمستهلكين، ودور الهيئة في ذلك يتمثل في تقريب وجهات النظر بين الأطراف الثلاثة للوصول إلى الصيغة المطلوبة والمنقعة في تحقيق المواصفة، وعند تحديد المواصفة القياسية بالشكل الصحيح فإنه على ثقة بأن ذلك سيرضي الجميع ويندرج ذلك على المنتجات المصنعة داخل المملكة أو خارجها، وهو ما يجعلنا نؤكد أن المواصفات والمقاييس دخلت الحاجة إليها حين الاضطرار في كل منحي من منحي حياتنا اليومية، والأهتمام بالمواصفات والمقاييس يمثل خدمة حقيقية للصناعة الوطنية وللمستهلك والوصول على المنتج الذي يتأسس وكلاهما يمثل دعماً إيجابياً للاقتصاد الوطني.

المتخصصين فضلا عن المتسربين إلى جهات عمل أخرى يضع عبئا كبيرا على الهيئة.. معالي المدير كيف تتغلبن اليوم في المدى القصير على هذه الازمة وما هي استراتيجيتيكم على المدى الطويل لمواجهةها؟

- دعني أحدثك في البداية عن الواقع الذي تبثناه مجلس إدارة الهيئة في التعامل مع المواصفات والمقاييس بعد انضمام المملكة لمنظمة التجارة العالمية الذي تنقل في تبني المواصفات والمقاييس بلغتها الأصلية، وأحب أن أكشف لكم أنه وفي اجتماع مجلس الإدارة القادم سيتم اعتماد ٨٠٠ مواصفة قياسية سعودية من المواصفات القياسية الدولية أساسا، وقد تم اختيار هذه المواصفات بعناية فائقة لنتناسب مع ظروف المملكة ويتم ترجمة هذه المواصفات بعد اعتمادها بصفة اختيارية والمهم من هذه المواصفات سيتم اعتمادها كمواصفة قياسية ملزمة.. أعود إلى سؤالك وأقول إن اعتماد كادر وطني خاص بهيئة المواصفات والمقاييس سيقيم بجذب عدد كبير من المختصين من الخريجين الجدد أو من بعض الجهات.. والحقيقة أن لدينا في الهيئة توجهنا لإنشاء مركز تدريب داخل الهيئة يسهم في تدريب المختصين والمساهمة في زيادة وتطوير تدريب الفنيين الحاليين الذين يحتاجون بتأهيل عال - ولله الحمد - وإنشاء هذا المركز في الخطوات النهائية بعد موافقة مجلس الإدارة، وسيحتل هذا المركز بكفاءات تدريبية عالية من جميع أنحاء العالم ولن يقتصر التدريب في هذا المركز على مسنوبي الهيئة فقط وإنما جميع الجهات ذات العلاقة ليكونوا عبئا واعية لمراقبة مصالح المستهلك كل في مجاله.

القيود الرمادية !!

● انتهى عصر القيود التجارية التقليدية واليوم أصبحت القيود الرمادية - كما تسمى - أكثر بروزا وأطول أسوارا وبخاصة في الدول المتقدمة.. ولعل أبرز جوانب صعوبتها كما يعلم معاليكم هو في تجديدها المستمر والمتواصل بما لا يتيح للمصدر السعودي التعرف عليها والتكيف معها للقفز على حواجزها.. ما دور الهيئة في مساعدة المصدر السعودي للتكيف مع هذا الواقع الجديد ؟

دعم القطاع الخاص

● المواصفات والمقاييس كما يعلم معاليكم تلعب اليوم دورا رئيسا في زيادة التبادل التجاري وإزالة الحواجز الفنية للتجارة.. بعد انضمام المملكة إلى منظمة التجارة العالمية ماذا في حقيبة الهيئة لدعم الهيئة القطاع الخاص السعودي وكيف يكون التواصل معهم ؟

- يوجد تواصل دائم وفعال من خلال اللجان الفنية وهي ممثلة من القطاع الحكومي والقطاع الخاص فيوجد في كل لجنة فنية ممثلون عن القطاع الخاص سواء أكانوا صناعيين أم تجار، والهيئة بالمتابعة دائمة الاتصال والمتابعة في كل الموضوعات ذات الاهتمام المشترك مع الغرف التجارية لبناء جسر متين بين الهيئة والصناع والتجار لإدراك واقع المواصفات والمقاييس وتمثيته.. والحقيقة أن العلاقة بين الهيئة والقطاع الخاص علاقة واضحة منذ البداية وقد ترسخت اليوم بشكل أكبر، فبعد أن كان يمثل القطاع الخاص في مجلس إدارة الهيئة شخصان أصبحوا اليوم ثلاثة والمتابع للمجلات والمنبوعات التي تصدرها الغرف التجارية لاحظ وجود سواد إعلامية متعددة لنشر الوعي حول المواصفات والمقاييس في قطاع الأعمال وتمتسي في المستقبل - إن شاء الله - أن ينمو هذا الوعي ويتطور

٨٠٠ مواصفة قريبا!!!

● الكفاءات البشرية في مجال المواصفات والمقاييس تمد التحدي الأكبر والنقص في

مصلحة المنتج الاقتصادية ومن ذلك تسليط الضوء على القيمة التي تحملها علامة الجودة باعتبارها علامة تنصرتها هيئة المواصفات والمقاييس وتضمن جودة عالية يطمئن لها المستهلك.. ويهمني في هذا الشأن التأكيد والحرص على فتح أبواب هيئة المواصفات والمقاييس وبإبى شخصيا لكل سؤال أو استفسار أو تواصل مع أي مستهلك كان سؤاله أو استفساره وهو عمل تراعي فيه رضى الله - عز وجل - ثم توجيهات خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز - حفظه الله - بالتواصل وتذليل كل العقبات أمام جميع المواطنين.. وفي مجال الدور الإعلامي لا يسعني أيضا سوى تقديم الشكر الجزيل لصحيفة (الجزيرة) التي تسعى دائما للريادة على تواصلها المستمر مع الهيئة ودورها التوعوي المتواصل في كل ما يخص المستهلك.

القرار الأخير!!

● تحدث معاليكم عن اللقاءات والاجتماعات والزيارات بينكم وبين بعض الوزراء والمسؤولين للتواصل وتعميق التعاون مع بعض الجهات بما يخدم الأداء في الهيئة ويزيد فعاليتها.. هل الحاجة لتثل هذه اللقاءات والزيارات يفرضها عدم وجود آلية واضحة ومحددة تحكم العلاقة بين الهيئة وتلك الوزارات أو الجهات ؟

- في الحقيقة هناك إطار علاقة واضحة وصریحة بين الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس والعديد من الجهات للعنية، وقد برزت هذه العلاقة بشكل أكثر وضوحا بعد القرار الأخير الذي صدر مؤخرا عن مجلس الوزراء المؤقر بإعادة تشكيل مجلس إدارة الهيئة برئاسة معالي وزير التجارة والصناعة وعضوية ممثلين من الوزارات والجهات ذات العلاقة مثل وزارة الدفاع والطيران ووزارة الشؤون البلدية والقروية ووزارة الداخلية ووزارة التجارة والصناعة.. ومثل تلك اللقاءات والزيارات التي ذكرت هي في الحقيقة جهود مشتركة لتعميق التواصل وتفعيله بما يخدم الأداء المشترك.



على صياغة وتحديد ومتابعة مواصفات قياسية للخدمات الرقمية ؟

- هناك اتفاق مع مجلس الغرف السعودية يخص هذا الجانب وأقول بصراحة: نحن نحتاج لوقت طويل في هذا المجال وللرجوع لبعض المواصفات القياسية الدولية الموجودة وبعض الخبرات الأجنبية، لكن أؤكد أن تحركاتنا جيدة وعلى تنسيق مباشر مع أمين مجلس الغرف الدكتور فهد السلطان ونأمل أن تتكلم بانجاح والتوفيق - إن شاء الله -.

محللات أبو ريالين !!

● الحرص والتأكيد على المواصفات والمقاييس قد يضع الهيئة في وضع حرج مع المستهلك مباشرة، الذي يرى فيها داعماً لارتفاع الأسعار للمنتجات بحجة الجودة !! واليوم تنتشر (محللات أبو ريالين) المليئة بسلع رديئة الصنع تعرض على مرأى ومسمع جميع الجهات ويقبل عليها المستهلك من أجل السعر المنخفض فقط ؟ هل يرضخ لنا معاليكم دور الهيئة وموقفها تجاه انتشار هذه المحلات ؟ وما أسباب وجود هذه السلع الرديئة داخل تلك المحلات رغم وجود المواصفات والمقاييس لسلعها ؟

- أحب أن أوضح أن الهيئة لم تتشأ إلا لحماية المستهلك ودعم الصناعة الوطنية والمحافظة على مستوى المنتجات، وحرص الهيئة يحسن ليس في تحقيق المواصفات والمقاييس العالية والكاملة التي تضع أعباء على المستهلك بقدر سعيها لتحقيق الحد المطلوب الذي لا يمكن التنازل عنه من

وكذلك من الصين للحصول على هذه العلامة.. وقد انهيينا مؤخراً طلب الحصول على علامة الجودة السعودية لأحد مصانع الأنايب في جمهورية مصر العربية الشقيقة.. أيضاً من الأور التي نحن بضد الغفل عليها ما يسمى بالاعتراف المتبادل بين هيئة المواصفات والمقاييس السعودية وأجهزة التقييس الدولية من خلال عقد اتفاقيات تصبغ على ضوئها الشهادات التي تصدر من الهيئة معترفاً بها في جميع أنحاء العالم وبذلك يحصل المنتج السعودي على جواز مرور لأي سوق في العالم - بمشيئة الله - وأنا ومن خلال الجزيرة أدعو جميع رجال الأعمال للتواصل مع الهيئة وأؤكد لهم أن أبوابنا وقلوبنا مفتوحة لهم للاستفادة مما لدينا من إمكانات.

مواصفات الخدمات الرقمية

● ثمة غش تقليدي وغير تقليدي، ولاشك أن الهيئة قطعت شوطاً كبيراً في صياغة مواصفات ومقاييس متعددة لحماية المنتجات من الغش التقليدي.. غير أن هناك أيضاً ظواهر غش في المجتمع الإلكتروني أو الرقمي مرشحة للتطور والتوسع.. معالي المدير، هل تمك الهيئة القدرة

- نحن اليوم بدأنا صفحة جديدة مع رجال الأعمال والقطاعات التي تتعدق معهم في الغرف التجارية لها أثر كبير وفائدة جمّة والهيئة في الحقيقة لا مانع لديها من التواصل مع رجال الأعمال في أمكانتهم سواء في الغرف التجارية أو في المصانع والشركات لتوضيح دور الهيئة وكيف يمكنها التواصل والتفاعل والإفادة منها.. والواقع أن الهيئة شاركت ويقاعلية ومنذ أكثر من ١٠ سنوات في المفاوضات التي مهدت لانضمام المملكة لمنظمة التجارة العالمية.

واليوم ويعد انفتاح الأسواق العالمية يشكل أكبر قد تكون أكبر مشكلة يعانها المصدر الوطني هو مخالفة المواصفات التي قد يتبناها المصدر عن المواصفات والمقاييس الدولية، ولذلك كانت أول خطوة تبنتها الهيئة هي تبني المواصفات القياسية الدولية المناسبة وهذا النهج سيقفز بعدد المواصفات القياسية السعودية التي تبلغ ٢٥٠٠ إلى عدد كبير جداً - بإذن الله - ولاشك أن المصدر الوطني لن يواجه مشكلة في دخول الأسواق العالمية في ظل وجود مواصفات قياسية دولية.. أيضاً هناك علامة الجودة السعودية التي ستحتج الآن ليس فقط للمصانع الوطنية وإنما لكل مصنع يرغب في الحصول عليها في العالم، وقد تلقينا طلبات من مصانع عربية

بدأنا صفحة جديدة مع رجال

الأعمال وبهذه الطريقة تنعزز

الثقة بينهم وبين المستهلك



هذه الزاوية نموذج للتواصل

الإعلامي مع المستهلك وأبوابنا

مفتوحة لأي سؤال أو استفسار

الاستراتيجية المستقبلية 11

● أخيرا هل المعاليكم أن يحدثنا عن الاستراتيجية المستقبلية للهيئة ؟

- نسعى في الهيئة الآن لصياغة إطار جديد للأداء والتعاون مع الجهات الخمس المتصلة بأداء الهيئة وفق مفهوم جديد تحت شعار (الشريك المتعاون).. ويمثل الشريك الأول في هذه الاستراتيجية الجهات الحكومية ونريد أن نتجاوز في ذلك إطار التنسيق الرسمي إلى تضافر الجهود والزيارات المتبادلة التي تقرب وجهات النظر وتقلل الأداء والتعاون بشكل أكبر، ولقد بدأنا فعلا في تطبيق هذا الجانب ونتمنى تفعيله بشكل أكبر في المستقبل. الشريك الثاني في هذا المجال هو القطاع الخاص الذي تأمل الهيئة بالتواصل الكامل معه، وقد قامت الهيئة فعلا بزيارات متعددة لعدد من الفرق التجارية مستفيدة من المناخ المتبادل لوجهات النظر الذي وفره تشغيل هذا القطاع في مجلس إدارة الهيئة وفي اللجان الفنية. كذلك الشريك الثالث وهو المستهلك الذي نسعى لخلق تواصل أكبر معه يؤسس على الوعي الكامل بما يخدم مصلحته.. الشريك الرابع وهو الإعلام بكل مجالاته المقررة والمسموعة والرئية من خلال التعاون المشترك لنشر الوعي بالموصفات والمقاييس وأهميتها وضورتها في هذه المرحلة. وفي هذا الجانب سيتم التواصل المباشر مع جميع الشركاء وخصوصا المستهلك الذي يعد حجر الزاوية في هذا الشأن ومن مثال هذا التواصل الزاوية التوعوية التي اكتبها وأشرف عليها شخصيا في صحيفة الجزيرة بعنوان (المواصفات والمستهلك) لتكون نافذة دعي وتواصل بيننا في الهيئة وبين قطاع المستهلكين من القراء.. الشريك الخامس الأجنبي الذي لا يقل أهمية من خلال التعاون معه للاستفادة من الخبرة المتراكمة لديه في هذا المجال.

المواصفات التي تحفظ حق المستهلك وتضمن سلامته.. وهذه المحلات التي ذكرت يا أخ فهد أنا على ثقة بأنها ستلزم بعرض السلع المطابقة للمواصفات والمقاييس بطريقة أو أخرى ولا يذ من ذلك لعدم عرض السلع الرديئة التي يعرض استخدامها سلامة المستهلك للمضر.

أما حول سؤالك عن السبب في وجود هذه المنتجات رغم وجود المواصفات القياسية لها!! فالحقيقة أن جميع الجهات تشارك في مسؤولية ذلك وعلى رأسهم الهيئة فوجود ٢٥٠ مواصفة قياسية عدد قليل جدا؛ ولذلك عمدت الهيئة إلى السعي لاعتماد أكبر عدد ممكن من المواصفات لحماية السوق من المنتجات غير المطابقة والصالحة للاستهلاك.. والأمر المهم جدا في هذا الشأن هو التوعية ووعي المستهلك بأهمية شراء السلع المطابقة للمواصفات وقراءة السعر الحقيقي للسلعة وفق منطوق اقتصادي صحيح، فالسلعة الرخيصة سيئة الجودة قد لا تحقق له المنفعة المرجوة من شرائها مع تسببها في أذى له - لاسمح الله - وقد يكون أحد أهم أسباب انتشار السلع الرديئة كما ذكرت في سؤالك رغم وجود المواصفات والمقاييس هو غياب المختبرات الخاصة، وهذه إشكالية قد يتم حلها قريبا بعد أن صدرت موافقة سامية بإنشاء هذه المختبرات، وقد بدأ التسلسل في إجراءاتها للحصول على الترخيص النهائي وهي بالتأكيد تسهل من مهمة التقنيين والمعايرة على المنتج الصادر والوارد معا. واعتقد أن ثمة استثمارات كبيرة قائمة في هذا المجال - إنشاء الله - وقد تم الترخيص المبني لأكثر من ٩٠ مختبرا.