

المصدر : عكاظ  
التاريخ : 02-12-2006  
العدد : 14707  
المسلسل : 53  
الصفحات : 7

رئيس ديوان المراقبة العامة موضحاً:

## نسعى إلى تحقيق رقابة فاعلة على أموال الدولة والتأكد من حسن استخدامها

أوضح معالي رئيس ديوان المراقبة العامة أسامة بن جعفر فقيه أن الديوان وضع خطة لأول مرة من قبل مجموعة من خبراء الديوان المهنيين والمختصين في حقول المراجعة المالية وتحديق الاداء والتدقيق الآلي تمتد من عام ١٤٢٦هـ وحتى ١٤٣٠هـ تحقيقاً لرقابة فعالة على أموال الدولة الثابتة والمنقولة والتأكد من حسن استخدامها.

”

خطتنا الاستراتيجية تركز  
على تأهيل الكوادر  
الوطنية في الداخل  
والخارج

”

”

نعزز التعاون مع الجهات  
المشمولة بالرقابة الى  
الارتقاء بمبدأ الرقابة الذاتية  
وتوفير الحماية للمال العام

”



اسامة بن جعفر فقيه

”

رفعنا مشروع نظام  
مطور من عام ١٤١٩هـ  
ونتطلع الى اقراره  
واصداره قريباً

”

## عكاظ (الرياض)

قال ان الديوان حريص على اجراء اتصالات مباشرة مع المختصين في الأجهزة الحكومية لمناقشة ما يتكشف له من أوجه الخلل والقصور في ادائها.

ونوه رئيس الديوان ببرقية الشكر التي تلقوها من خدام الحرمين الشريفين في شهر رجب الماضي وأشاد فيها بما ابداه من ملاحظات على بعض العقود الحكومية.

جاء هذا في معرض تعليقه على مقال نشر للزميل خالد الفيلد بالعدد الصادر في الثلاثين من شهر شوال الماضي تحت عنوان (مراقبة ديوان المراقبة العامة).. ونفى رئيس الديوان اسامة فقيه انه يتعمدون في اداء مهامهم على قصصات وملاحظات صحفية وقال ان الديوان يحرص على التحقق والتثبت من توفر السند الفعلي والدليل المادي على صحة أية مخالفة أو ملاحظة قبل ابلغها للجهة المعنية أو رفعها للمقام السامي.. وفي ما يلي نص ردمعاليه:

سعادة الدكتور هاشم عبيد هاشم رئيس تحرير جريدة «عكاظ» السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

اشير ان المقال المنشور بزاوية الكاتب خالد بن فيصل الفرم (أفق آخر) في جريدتكم الفراء العدد ٤١٩٦ الصادر يوم الثلاثاء الموافق ٣٠ شوال ١٤٢٧هـ في الصفحة ١٩ بعنوان «مراقبة ديوان المراقبة العامة» وذلك تعليقا على ما نشرته الجريدة ذاتها يوم الأربعاء ٢٤ شوال

١٤٢٧هـ عن خبر إعادة ديوان المراقبة العامة لمبلغ ٨٠٠ مليون ريال الى خزينة الدولة، حيث تطرق الكاتب ان ان الديوان رغم اجتاده- ما زال بحاجة الى تجديد وتحديث آلياته ووسائله في حفظ اموال الدولة، وان هذا لا يأتي باعتماد الديوان أساليب تقليديه مثل «قص» ما تنشره وسائل الاعلام ومخاطبة وزارات ومؤسسات الدولة للاجابة على ما تنشره بعض الصحف أو بعض الكتاب حول مشاريع الأجهزة الحكومية، إذ يفترض ان يكون لدى الديوان من الوسائل

التي يستطيع معها الرصد المسبق «الوقائي» والتحقق من الاجراءات المالية والادارية في الأجهزة الحكومية (قبل وأثناء وبعد شروع).. الخ.

وإذ نشكر لكاتب اهتمامه بدور ديوان المراقبة وجهوده في حماية المال العام، أود ان اوضح له وللقرال الكرام بعض الحقائق الأساسية عن الديوان واختصاصاته وقفا لنظامه، والتصحيح ما تضمنه المقال من ملاحظات ومعلومات غير صحيحة على الاطلاق عن دور الديوان واختصاصاته وآليات عمله، دون ان يوضح الكاتب ما اذا كانت تلك الملاحظات مبنية على دراسة علمية أو تقويم موضوعي من قبل متخصصين لأوضاع الديوان وأساليب عمله واكفائته، اهي مجرد انطباعات شخصية وعدم الملم بطبيعة مهام الديوان ونطاق اختصاصه وهو ما يؤكد سبيل المقال.

ولعل أول ما ينبغي هو ان الديوان لا يدعي الكمال، فهو يدر ك جيدا انه جزء من المنظومة الرقابية للدولة ومكمل لها، وانه لا بد ان يمارس دوره وقفا للاختصاصات المناطة به والمحددة في نظامه الأساسي الصادر بالمرسوم الملكي رقم ٩/م وتاريخ ١٣٩١/٢/١١هـ بالتعاون التام مع أجهزة الرقابة الأخرى لتحقيق أهداف الرقابة الشاملة والفعالة على موارد الدولة والصرف من بنود الموازنة العامة، وتوفير الحماية للمال العام ائثاقا وتحصيلا واستخداما.

وفي سبيل النهوض بهذا الدور يضع الديوان خطط المراجعة السنوية وبرامج تقويم الأداء لتنفيذ تلك المهام وقفا للأسس والمعايير المهنية المتعددة للمصاحبة والمراجعة المالية ورقابة الأداء، وبالتالي فإن الديوان لا يمكن ان يعتمد في أداء مهامه على ما تنشره وسائل الاعلام أو أي مصادر أخرى، رغم اهتمامه بذلك، بل يحرص الديوان على التحقق والتثبت من توفر السند النظامي والدليل المادي على صحة أية مخالفة أو ملاحظة قبل ابلغها للجهة

المعنية أو رفعها للمقام السامي، وذلك التزاما بمبادئ الحيطة والموضوعية والتجرد التام وحفاظا على مصداقية الديوان وتقاريره المهنية، ولعلم الكاتب الكريم فإن الديوان يعمل جاهدا منذ عدة سنوات على تحقيق نقلة نوعية في أدائه من الناحيتين التطويرية والمهنية في حقول اختصاصه لمواكبة المستجدات، لإيمانه العميق بأن عملية التطوير والتحديث عملية مستمرة لا نهاية لها، وتتمثل جهود الديوان في هذا المجال في عدد من المبادرات والقرارات أهمها:

١- الخطة الاستراتيجية للديوان للسنوات ١٤٢٦-١٤٣٠هـ:

لقد تم وضع هذه الخطة لأول مرة من قبل مجموعة من خبراء الديوان المهنيين والمختصين في حقول المراجعة المالية وتدقيق الأداء والتدقيق الآلي، مستفيدين في ذلك من تجارب وخبرات الدول المتقدمة والمنظمة الدولية للأجهزة العليا للمراقبة المالية والمحاسبة.

وتتضمن أربعة أهداف رئيسة يندرج تحت كل هدف عدد من الأهداف الفرعية، يؤدي تنفيذها مجتمعة الى تحقيق الديوان بكونه الله تعالى، للأغراض التي أنشئ من أجلها، التي تتمثل في تحقيق رقابة فعالة على أموال الدولة الثابتة والمقولة والتأكد من حسن استخدام هذه الأموال، هذا بالإضافة الى الارتقاء بمستوى التقارير التي يرفعها الديوان للجهات العليا المختصة وفق ما يقضي به نظامه وعلى رأسها المقام النبائي ومجلس الوزراء والشورى، بحيث تتمتع مثل هذه التقارير بالحيطة والموضوعية والمصداقية والاحترام وتستند الى المعايير المهنية المتعارف عليها في مجال المراجعة والمحاسبة،

لكون عوناً للرأع العليا في الدولة للوقوف على واقع الأداء المالي للأجهزة الحكومية واتخاذ القرارات الصائبة بشأنها، كما تولى الخطة الاستراتيجية تأهيل كبرى تتخذ في تكثيف التدريب على رأس العمل والابتعاث والتدريب والدراسة داخليا وخارجيا، علما بأنه سبق الاعلان عن هذه الخطة في حينه وتتم مناقشة عناصرها خلال الدورات السنوية الثلاث التي نظمتها الديوان حتى الآن.

كما قام الديوان بتحديث نظامه الأساسي ليواعب المستجدات والتطورات في حقول اختصاصه وتم رفع مشروع النظام المطور للمقام السامي في مطلع عام ١٤١٩هـ وتمت دراسته في مجلس الشورى وتطلع الى اقراره واصداره في أقرب وقت لوضعه موضع التنفيذ.

٢- تطوير مركز المعلومات واستخدام برامج التدقيق الآلية المتقدمة:

لقد حقق الديوان خلال السنوات الأربع الماضية نقلة نوعية حقيقية حيث أسس قاعدة للمعلومات خاصة به، ولديه مركز للوائح واسترجاع المعلومات وقاعدة بيانات متكاملة تمكن جميع موظفي الديوان، وهم في مكاتبهم سواء في الديوان أو ميدانيا من الاطلاع على جميع الأنظمة واللوائح والقرارات وما طرأ عليها من تعديلات.

وفي هذا الاطار قام الديوان بتدريب وإعداد موظفيه للقيام بمهام التدقيق باستخدام الحاسب الآلي، ويتم حاليا تطبيق التدقيق آليا لما يزيد على ٥٠٪ من بنود الموازنة العامة للدولة، ومن المتوقع ارتفاع هذه النسبة الى ٨٠٪ نهاية السنة المالية القادمة بحول الله تعالى.

هذه المرافق وتشغيلها على أساس اقتصادية وتجارية سليمة ومجدية.

٢- تأسيس وحدات للرقابة الداخلية في كل جهة مشمولة برقابة ديوان الرقابة العامة، يرتبط رئيسها بالمسؤول الأول في الجهات، وذلك لتوفير مقومات الرقابة الذاتية والحماية الوقائية للمال العام، وترشيد استخداماته والإسهام في رفع كفاءة الأداء والأجهزة الحكومية.

٣- على الجهات الحكومية الإسراع في تبني استخدام أنظمة الحاسب الآلي في جميع العمليات المالية والمحاسبية، والتحول من الوسائل التقليدية في مسك السجلات وإعداد الحسابات والبيانات المالية إلى الوسائل الإلكترونية وتقديم بيانات مدمجة للراجعة على أقراص مدمجة بدلاً من المستندات الورقية.

٤- التأكيد على الجهات المشمولة برقابة ديوان الرقابة العامة بالتعاون معه لتمكينه من إجراء اتصالات مباشرة مع المعنيين المناقشة ما يتكشفه من ملحوظات واقتراح أساليب معالجتها وعدم تكرارها مستقبلاً.

٥- تعزيز الاعتمادات المالية المخصصة للتدريب وتنمية مهارات الكوادر البشرية وتطويرها في ديوان الرقابة العامة، وفي الإدارات المالية في مختلف أجهزة الدولة، والعمل على رفع مستوى أدائها المهني، وذلك من خلال تدريبهم وتأهيلهم بما يتناسب مع ما يقومون به من أعمال، من أجل المحافظة على المال والتحقق من حسن استخدامه على أساس اقتصادية.

على المال العام ومعالجة الأخطاء المتكررة في تطبيق الأنظمة المالية والقواعد المحاسبية، وقد تم عقد هذه الندوة بانتظام، خلال الأعوام الثلاثة الماضية وحظيت فعاليتها ومحاورها وتوصياتها بتقدير الجهات المشاركة وبتغطية اعلامية واسعة، حيث قدم الديوان خلالها العديد من أوراق العمل والمقترحات الرامية إلى تطوير النظام المحاسبي الحكومي وتأسيس وحدات للرقابة الداخلية في كل جهة مشمولة برقابة ديوان الرقابة العامة، والإسراع في تبني استخدام أنظمة الحاسب الآلي في جميع العمليات المالية والمحاسبية، وتعزيز الاعتمادات المالية المخصصة لتدريب الكوادر البشرية وتطويرها.

وقد تبنى المشاركون في هذه الندوات جميع مقترحات ديوان الرقابة العامة للمقام السامي وصرح بشأنها قرأه مجلس الوزراء رقم ٢٣٥ وتاريخ ١٤/٢٥/١٤٢٥هـ القاضي باعتماد تلك التوصيات وتوجيه الأجهزة الحكومية بتنفيذها. وقد نص القرار على الآتي:

١- قيام ديوان الرقابة العامة بتطوير النظام المحاسبي الحكومي بما يواكب التطور في حقول المحاسبة والراجعة ومعاييرها المهنية، والتنسيق في ذلك ويشكل فعال مع وزارة المالية، والهيئات المهنية المتخصصة مثل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بما يكفل أجهزة الدولة الحصول على البيانات المالية الدقيقة والمعلومات الموثوقة عن أرقام أصول المرافق العامة ذات الطابع الاقتصادي وممتلكاتها، وبخاصة المستهدفة بالتخصيص، بغية تمكينها من اتخاذ القرارات المناسبة لتطوير أساليب إدارة

الديوان في عضويتها وتبادل معها الخبرات والتجارب. كما أن لدى الديوان برنامجاً للاتبعات إلى خارج المملكة لدراسة الماجستير في حقول المحاسبة والراجعة ورقابة الأداء، وكذلك ابتعاث عدد من موظفين ستوبيا إلى الأجهزة الرقابية الأخرى في بعض الدول المتقدمة، بالإضافة إلى برنامج دراسة الماجستير في جامعات المملكة والتدريب في المعاهد والراكز المتخصصة داخل المملكة من معهد الإدارة العامة والمعهد المصري.

٤- تعزيز التعاون مع الجهات المشمولة برقابة الديوان: في إطار سعي الديوان لتعزيز التعاون مع الجهات المشمولة برقابته للإلتقاء بمستويات الأداء وتحققنا مبدأ الرقابة الذاتية وتوفير الحماية الوقائية للمال العام، يحرص الديوان على إجراء الاتصالات المباشرة مع المختصين في الأجهزة الحكومية لمناقشة ما يتكشف له من أوجه الخلل والقصور في شأنها، كما يوفر لها الدعم الفني والمهني لمعالجة الصعوبات والأخطاء التي قد تعترض تنفيذ الأنظمة والنواحي المالية والنظم المحاسبية.

ومن هذا المنطلق فقد تبني الديوان منذ عام ١٤٢٤هـ تنظيم ندوة سنوية يحضرها ويشارك في فعاليتها من جانب الديوان جميع المختصين في حقول المحاسبة والراجعة والشؤون المالية في الجهات الحكومية وأساتذة الجامعات والمراجعين المهنيين ليحث سبل تعزيز التعاون والتشاور في ما بين المختصين في هذه الحقول حول أفضل السبل لتعزيز الرقابة السابقة واللاحقة

وهذا يعتمد بدرجة كبيرة على زيادة عدد الجهات المشمولة برقابة الديوان، التي سوف تطبق النظم الآلية في مسك سجلاتها المحاسبية والمالية، وفقاً لمقتضى به قرار مجلس الوزراء رقم ٢٣٥ لعام ١٤٢٥هـ.

ويستخدم نحو ٦٠٪ من موظفي الديوان الحاسب الآلي في أداء مهامهم، وهناك عدد من برامج التدقيق المعتمدة عالمياً مثل "idea" وبرامج العيّنات والبرامج الإحصائية الأخرى، كما تعاقد الديوان منذ عامين مع شركة برايس واتر هاوس كوبرز العالمية في مجال المراجعة والتدقيق، لتوفير الدعم الفني (برامج + تدريب) لتطبيق النظام المعروف باسم (Teamate)، وهو نظام متطور يستخدم لأشقة عمليات

وتقارير التدقيق آلياً ويحقق مزيداً من الفعالية في الأداء من ناحية الإنجاز ووفرة المعلومات وسرعة الحصول عليها، كما أن الديوان عضو في لجنة الحكومة الإلكترونية، ويعمل وفق خطة مدروسة لاستكمال تطبيق المراجعة الآلية وفقاً لذلك.

٣- التدريب والتطوير: تتضمن الخطة الاستراتيجية للديوان (١٤٢٦-١٤٣٠هـ) تركيزاً كبيراً على أعداد وتأهيل الكوادر الوطنية وتطوير قدراتها، ولدى الديوان زمرة من البرامج التدريبية على رأس العمل يقدمها خبراء سعوديون من منسوبي الديوان المختصين والمعتمدين من المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (انتوساي) في حقول المراجعة المالية، والرقابة على الأداء والرقابة الآلية، ومؤلاء الخبراء يقدسون التدريب أيضاً لبعض الأجهزة الرقابية الأخرى في عدد من الدول في إطار تعاون المنظمات الإقليمية والدولية، التي يشارك

في بعض الأجهزة الحكومية لبعض الأنظمة والتعليمات المالية والإدارية السارية، واذ يعتز جميع منسوبي الديوان كل الاعتزاز بهذه التقدير السامي الكريم فإنهم يستشعرون عظم المسؤولية، مؤكدين العزم بعون الله وتوفيقه على مواصلة السعي لتحقيق مزيد من الكفاءة والفعالية بالتعاون مع الأجهزة الرقابية الأخرى والجهات المشمولة بالرقابة، متطلعين إلى اليوم الذي يكتمل فيه تنفيذ أعمال التدقيق والمراجعة كافة باستخدام الحاسب الآلي، ليكونوا دوماً عند حسن ظن ولاية الأمر، أيدهم الله والمجتمع الكريم ككل، راجين المولى عز وجل أن يكفل جهود العاملين المخلصين بمزيد من التوفيق والنجاح لخدمة هذا الوطن العزيز وأهله الكرام.

أمل التحرم بنشر هذه الحقائق والإيضاحات في مكان بارز أيضاً للحقيقة وتعميمها للأئدة وتحقيقاً للصالح العام تنفيذاً لمقتضى المادة ٣٥ من نظام المطبوعات والنشر.

وتقبلوا أطيب تحياتي وتقديري

أسامة بن جعفر فقيه  
رئيس ديوان المراقبة العامة

في مجال التخطيط الاستراتيجي ومتابعة تنفيذ برامجه، هذا بالإضافة إلى عضوية الديوان في مجلس المديرين التنفيذيين للمنظمة الآسيوية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (أسوساي)، والمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (الأيبوساي)، وهو عضو فاعل في كثير من لجان العمل مثل لجنة البيئة ولجنة المعايير المحاسبية والمهنية، ولجنة الأئدة والمصطلحات العلمية وغيرها من اللجان، وهذا دليل آخر على حجم التقدير والثقة التي يتمتع بها الديوان في هذه المنظمات المهنية الدولية والإقليمية. وتقديراً للجهود التي يبذلها الديوان في الكشف عن العديد من المخالفات المالية والملاحظات فقد صدرت عدة قرارات عن مجلس الشورى بدعم توصياته وتعزيز إمكانياته المادية والبشرية، وتوج هذا التقدير بتفضل المقام السامي الكريم بتوجيه برقية شكر للديوان برقم ٦٠٩٨/م ب وتاريخ ١٣/٨/٢٧هـ حيث تضمنت البرقية السامية اشادة مجلس الوزراء الموقر بما رفعه الديوان وما أبداه من ملاحظات على بعض العقود الحكومية كما تضمنت شكر وتقدير مقام خادم الحرمين الشريفين حفظه الله «لجميع العاملين في الديوان على الجهود الموقفة التي يبذلها الديوان في الكشف عن المخالفات المالية

٦- الموافقة على تنظيم ندوة «سبل تعزيز التعاون لتحقيق أهداف المراجعة الشاملة والرقابة ديوان المراقبة العامة بمتابعة تنفيذ توصياتها والإسهام البناء في رفع كفاءة الأداء وتحقيق الرقابة الفعالة.

وقد أعلن هذا القرار في حينه وحظي بتغطية إعلامية واسعة. ٥- دور الديوان في إطار المنظمات الدولية والإقليمية للأجهزة العليا للرقابة:

لعل من المناسب هنا أن أشير إلى أن الديوان يشغل حالياً منصب النائب الثاني لرئيس المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (إنتوساي) التي تضم في عضويتها (١٨٧) دولة، كما أنه يرأس لجنة الشؤون المالية والإدارية المكلفة بمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للمنظمة (٢٠٠٦-٢٠١٠م). وهذا دليل واضح على مكانة هذا الديوان وعكاهته وإسهاماته