



ملف صحفي

في بلورة الاقتصادية .. مسؤولون يشخصون مخطط عسير الإقليمي التنموي قبل زيارة خادم الحرمين الشريفين عسير:

الميزة النسبية لسياحة عسير الأثني مزاياها الأخرى في الصلحة والتعليم والزراعة

تبدو منطقة عسير عموماً ومدينة أبها على وجه الخصوص مقبلة على قفزة عملاقة في إطار جبهة من المشاريع التي تستهدف وسط المدينة تحديداً والتي ستحولها إلى ما يماثل كثيراً من المعالم الحضارية التي تعيشها كبريات المدن السياحية في العالم.

وتأتي هذه القفزة من خلال مخطط إقليمي تنموي لمنطقة عسير في إطار تنمية شاملة للمملكة عموماً سيتم على مدى 25 عاماً يرصد حاجة المنطقة إلى نحو 700 ألف فرصة عمل على مدار هذه الأعوام.

هذه القفزة العملاقة، وهذه المشاريع التي ستحقق تنمية انتظرتها المنطقة طويلاً، وهذا المخطط الإقليمي كان موضوع ندوة الاقتصادية التي حاولت تلمس آفاق مستقبل المنطقة ووضع النقاط على حروف ما هي مقدمة عليه من تنمية ومن خطوات اقتصادية ستؤمن لسكانها الاستقرار، وستحد من هجرتهم إلى بقية المناطق والمدن الرئيسية وحتى الدول المجاورة.

وحاولت «الاقتصادية» من خلال هذه الندوة تلمس موقفات الاستثمار في المنطقة، وكشفت عن المزايا النسبية التي تحظى بها والتي تجعلها منطقة متميزة ليس على مستوى الطبيعة الجغرافية والمناخ والكفاءة والقدرة البشرية، وكشفت جوانب مهمة أكدت أن المنطقة لا تنفرد فقط بميزة نسبية هي السياحة وحدها، بل وتمتاز كذلك بمزايا أخرى تتعلق بالثروة المعدنية والتعليم، وتعلق كذلك بالزراعة.

منطقة عسير تستقبل ضيفها خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز ومخطط عسير التنموي الإقليمي يقود نقلة المنطقة الاقتصادية والتنمية وسيعلن ضيف عسير الكثير من المشاريع العملاقة وستكون ورقة هذه الندوة محور النظرة المستقبلية المشرقة التي ينظرها ويترقبها كل أهالي منطقة عسير.

أدار الندوة: صالح الجمادي
تصوير: عبد الله القيسي

تكاد نسمع آراء مغرقة هي التنازل، وكأنه لا وجود للسلبيات، ولذلك نطرح محوراً آخر، لنقول: هل المخطط الإقليمي لمنطقة عسير يفي بالفرض، وهل ينطوي كل جزء من أجزاء المنطقة، وهل الوضع عموماً يساعد على تطبيق وتنفيذ هذا المخطط؟ سمعنا أنه يتضمن 5 مطارات خدمية، وأن هناك مشاريع عملاقة تحول المنطقة إلى واحة استثمارية. فهل المخطط بكل محتوياته يفي بالفرض ويضمن النجاح؟

الدولة تسعى لتوطن الاستثمار

الخصيري: لا بد أن نعرف أن هناك سلبيات، والمملكة اعترفت بأن هناك بعض الأخطاء في التنمية، فحديثاً عن الفجوات التنموية، وعن الهجرة السكانية، يؤكد أن هناك سلبيات حدثت، ولكن ما هو أماننا في المخطط الإقليمي هو عمل إيجابي. المملكة اعترفت أنها تدرس أخطاءها التخطيطية بشكل دائم، والخطة الخمسية الرابعة حينها صدرت قالت بكل وضوح إن هناك فجوة في التنمية، وإن هناك مناطق أخذت نصيباً أكثر من غيرها، ولذلك ركزت على أهمية دراسة تحقيق التنمية المتوازنة. وما يميز المرحلة الحالية من

الفجوات. حيث رأت الوزارة أنها لو أجرت دراسة متكاملة لجميع المناطق في فترة واحدة فإنها ستعطي رؤية متكاملة وتحدد من خلالها الرؤية التنموية. وبعد وضع الاستراتيجية التنموية لكل منطقة كلفت مكاتب خبرة ومكاتب استشارية بإعداد المخططات الإقليمية، ومنها المخطط الإقليمي الذي تم إعداده لمنطقة عسير، وعرض على مجلس المنطقة الذي ياركه في جلستين من الحوار حول.

عائناً من الهجرة

المهندس عبد الله بن سعيد المطيحي، الدكتور الخصيري طرح موضوع التنمية المتوازنة، وأحب التأكيد على هذه النقطة، فقبل هذه الفترة عائناً نحن في القطاع الخاص من بعض السلبيات مثل الهجرة المعاكسة لأبها الحضرية، وكذلك الهجرة من أبها وخميس مشيف إلى مناطق أخرى لبيحت عن فرص وإمكانيات وعن المميز، ولكن الآن. وبعد جودد جامعة الملك خالد وإدخال بعض الخطوات التنموية الأخرى إلى المنطقة نلاحظ حالة من شبه الاستقرار، وإن كانت هناك بعض السلبيات ما زالت قائمة، ونتمنى أن تزول تماماً.

المريخي: معظم دول العالم تمر بمرحلة في التنمية، فهي تركز بداية على التنمية القطاعية (قطاع الزراعة، أو الصناعة، أو غيرها). وعندما تصل إلى مستوى معين من التنمية تمر إلى ما يسمى بالتنمية المكانية، وبالتالي فإن ما تمر به المملكة حالياً هو تطور طبيعي يعكس مدى التقدم الحاصل في تنمية القطاعات، أي أن ما وصلنا إليه حالياً يعد تطوراً طبيعياً ضمن منظومة نظرية التنمية التي تعني الانتقال من القطاعية إلى المكانية.

أهمية التوازن في المناطق

ستكون منطقة عسير أمام متطلبات تنموية كثيرة خلال ربع قرن قليل، وهو ما رسده المخطط الإقليمي للمنطقة، الذي نتحدث عنه، فماذا يمكن أن نقرأ في قاصده؟

الدكتور الخصيري: قبل الحديث من المخطط الإقليمي من المهم أن ننظر إلى تجربة التنمية في المملكة عموماً وصير على وجه الخصوص، لنقول إن السعودية من أوائل الدول في العالم التي بادرت إلى احترام مفهوم التخطيط بنظرته الشاملة، وقد بدأت منذ التسعينيات الهجرية، السبعينيات الميلادية. بوضع خطط خمسية بدأت عام 1390، وجرى الإبداع لها قبل ذلك بعامين، ووسمت الرؤية التي يجب أن تكون عليها التنمية في السعودية، وحددت لها أهدافها الأساسية.

بميادة التجارب السعودية في التنمية كانت بسيطة وبإمكانيات اقتصادية محدودة، لكن الرؤية التنموية والتخطيطية كانت موجودة منذ المبادرات الأولى. وخلال الخطوات التنموية الأولى كانت هناك فترات تنموية، وكان هناك أيضاً بعض الفجوات والفجوات التنموية التي أدت إلى خلل تنموي في بعض مناطق المملكة، أفرزته نتائج المخطط الخمسية الأولى والثانية والثالثة، وجاءت الخطة الرابعة لتؤكد على معالجة الخلل والفجوة التنموية بين مناطق المملكة والحد من الهجرة العالية من بعض المناطق والمدن الصغيرة والمتوسطة إلى المناطق الرئيسية والمدن الكبيرة، ولهذا لاحظت الخطة الخمسية الرابعة تحقيق أهمية التوازن في مناطق المملكة المختلفة.

وتحقيق هذا التوجه أدى من قبل السلطات المعنية في المملكة إلى وضع رؤية استراتيجية عامة يتم من خلالها اقتراح السياسات التنموية

التنمية في السعودية، وما يميز الدراسات التي تجرى حالياً وهي عمل إنساني قابل لنسبة من الخطأ تضعف الإمكانات وضعف المعلومات أنها بنيت على الخبرة، حيث باتت الخبرة السعودية قادرة على تقديم نموذج جيد يتسجم مع متطلبات المجتمع، وبنيت كذلك على ما تم إنجازه من دراسات في السابق.

كما امتازت المرحلة الحالية برؤية وطنية سواء في التنمية العمرانية في السياحة والصناعة وغيرها، وكل القطاعات الرائدة الأخرى رسمت سياساتها ثم تبنتها المخططات الإقليمية، فوجود مجالس المناطق فشل دور هذه المناطق في قيادة التنمية، وهذا

شياً. أما بالنسبة لما طرحتموه حول المشاريع العملاقة التي أشار لها المخطط الإقليمي، فأقول إنها حتى الآن تبقى في إطار المؤشرات لما يمكن أن يعمل، وفي الواقع فإننا نحتاج إلى هذه المشاريع، وحينها يقول المخطط إن منطقة عسير

كما أن الميزة الأخرى التي علت المملكة من خلالها هو اهتمامها بالمشاريع القيادية الكبيرة دون إهمال المشاريع الصغيرة، فالفرصة التجارية في عسير مثلاً احتضنت برامج جارية للمنشآت الصغيرة، فامتدت بالمنشأة وبمساعدة المواطن البسيط، وانتقلت به من مواطن يبحث عن فرصة عمل، إلى مواطن يوجد فرص عمل للأخرين من خلال إقراضه مع الصناديق التنموية، كما أعطته الفرصة ليبتني مشروعاً دون تفريق بين الجسنيين، وهذه الخطوات توطئ الاستثمارات. ولهذا فالمخطط الإقليمي درس المنطقة في ضوء الاستراتيجية العمرانية للمملكة، وفي ضوء ما يجب أن يكون في المناطق الأخرى،

لفساد حيث قد يلجأ سكانها للعمل في تهريب الأسلحة أو المخدرات أو البشر، أو يتجهوا للجريمة عموماً، ولهذا قال المخططان المناطق التي ليس فيها بطبيعتها إمكانات اقتصادية كبيرة ولكن فيها كثافة سكانية عالية يجب أن توجه إليها اقتصاديات قادرة على توطئ سكانها، ولذلك فإن المخطط حاول أن يتوان في كامل المنطقة، وفي الوقت نفسه يتكامل مع المناطق الأخرى حتى لا يصطدم الاستثمار الذي يتوافر في عسير مثلاً مع استثمارات مماثلة في جازان أو مكة المكرمة أو غيرها، بل يتكامل معها ويقضي على ظاهرة "نظام الطبع في التنمية" بحيث يكون هناك تكامل بين الاستثمارات في كل

فقد لاحظنا أن الفرص باتت واضحة أكثر لهذا القطاع في المخطط الإقليمي، كما حدد مناطق استثمارية ذات قيمة وذات مردود مادي، وصارت الإدارة الحكومية تبحث عن مشاريع تحقق الربح للقطاع الخاص، وهذا تكامل بدأ يظهر بإيجابية. وأعتقد أننا أكثر بلد مؤهل للقفزة التنموية، وأستعير في هذا المجال كلمة أمير منطقة عسير الأمير خالد الفيصل الذي قال: "الإيمان موجود، والدولة موجودة لتسحب القطاع الخاص للحمل، ثم الرجال موجودون، والمال أيضاً موجود، وهذه عوامل مهمة جداً لتحقيق التنمية. وتجربتي مع القطاع الخاص تؤكد رمي هذا القطاع الذي يتجه إلى

موجودة، وأعتقد أن ما قامت به مجالس المناطق في المملكة عموماً وفي عسير على وجه الخصوص يأتي في السياق نفسه والمسار ذاته. علينا ألا نتوقع أن يأتي التغيير بين ليلة وضحاها، فأصغر مشروع يحتاج إلى سنوات ليرى النور، لكن ما نراه وتعدده ميزة في المخطط الإقليمي أنه تلمس ما تريده المنطقة، وعرف احتياجاتها وكذلك قدراتها، وما هي الإمكانيات المتوافرة فيها، وما هي الميزة النسبية في كل جزء من المنطقة، وهذه المعرفة ساعدت المصمم والمخطط والممول على العمل المشترك بكل الوضوح المطلوب. وقد جرت العادة أن يوضع المخطط ثم ينتهي في أدراج

المصدر : الاقتصادية

التاريخ : 02-11-2006 العدد : 4770

الصفحات : 28 المسلسل : 124



المبيطي : استقلالية المناطق هدف
استراتيجي والطفرة التنموية تشكل
عبئاً على الإدارات المركزية



المريخي : الحكومة وفرت البنية
الأساسية والقطاع الخاص مطالب
بالتفاعل مع المتوافر لديه



الخصيري : وزارة الشؤون البلدية
والقروية رسمت استراتيجية تنموية
لمناطق السعودية لمدة 25 عاماً مقبلة

المكاتب، ويتحول لمجرد أحلام ملونة، لكن اليوم تغيرت الأمور، فالمخطط الإقليمي أصبح يحدد المشروع، ويوضح جداوله الاقتصادية، اليوم لديك من يساعدك في إتمام الاستثمار المجدي.

وما يميز الحالة التي نحن فيها في السعودية ومنطقة عسير هو التفكير الإيجابي نحو توطيق الاستثمارات من خلال إنشاء مجلس الاستثمار الذي يعد بمثابة المشاركة المباشرة بين مجلس المنطقة والهيئة العامة للاستثمار هدفه تقليل التعقيدات وتقليص المراحل التي يجب أن يمر عليها أي مشروع حتى ينال الموافقة على اعتماده

وأطلقه، ولهذا فإن وضع مركز الخدمة الشامل مثلاً في العرقة التجارية بناء على اتفاق مع مجلس الاستثمار كانت مهمته في هذا الطريق حيث يسهل ويساعد جميع المستثمرين.

أما بالنسبة للجزرة، فقد اعترفت بها الحكومة وأعلنتها وقالت إن دخل التنمية في المرحلة الماضية أدى لاستثمارات في المناطق الرئيسية مثل جدة والرياض والدمام جديت بقية قاطني المناطق الأخرى، ولذلك أعلن خادم الحرمين الشريفين عن الاهتمام بشكل أساسي

دراسات ومشاركات عالمية وغيرها، والمخطط الإقليمي عامل مساعد جداً لهذا القطاع الموجودة في المنطقة التي يتوقع بينها الجدوى الاقتصادية له وللمنطقة.

الهجرة نحو المناطق الرئيسية

هناك مجرة من المناطق الصغيرة والمتوسطة إلى المناطق الرئيسية، وفي هذه المناطق الرئيسية هناك مجرة إلى دبي وغيرها، أتكلم عن أنه لا توجد لدينا شبكة قطارات، وليس هناك رحلات طيران تغطي الاحتياجات، وليس هناك مدينة صناعية.

نحن نتحدث عن مخطط إقليمي قد لا يطبق عملياً وواقعياً إلا من الناحية الشكلية، فما تلتك؟
الخصيري: السؤال الذي يجب طرحه هو ما يتوقعه خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز منا بعدما أمنا عليه، فقد زار كثير من الدول، واجتمع مع رؤساء وزعماء كثر في العالم، ووقع اتفاقيات وسعى نحو استقطاب استثمارات مهمة لصالح المملكة، وأعطى الضوء الأخضر للعمل، وأبلغ الجميع بأنه لا عذر لأحد، فالميزانية موجودة، والرغبة في الإصلاح

المناطق.

وقد جاء المخطط الإقليمي ليرز الأيكانيات الموجودة في المنطقة وفي الوقت نفسه يظهر الموقات ويحولها إلى مميزات.

الخصيري: من ناحية المبدأ ليس المطلوب أن ينفذ أي مخطط بنسبة 100 في المائة، فطبيعة التخطيط أساساً تقوم على إيجاد أسس يصلح فيها التشرك مع التطورات المرصودة.

والمخطط الإقليمي يتضمن جزعين، الأول يتعلق بتوفير البنية الأساسية التي تعد الحكومة هي المسؤولة عنها، والثاني دور القطاع الخاص.

والبنية الأساسية لها هدف محدد ومطلوب وهو خدمة المواطنين وتهيئة المكان للقطاع الخاص، لكن يبقى مدى تفاعل هذا الأخير وتفاعل المستثمرين مع ما تقدمه الحكومة هو المطلوب، وبالتالي إذا كانت هناك صعوبة في تنفيذ المخطط الإقليمي فأعتقد أن ذلك مرده عدم تفاعل القطاع الخاص، خصوصاً أن الحكومة نفذت المطلوب منها، ووفرت البنية الأساسية ونشرتها في كل المحافظات بشكل سليم.

المطي: أود التركيز في هذا الجانب على دور القطاع الخاص،

وما هي الفرص الموجودة في كل جزء من المنطقة وكيفية استثمار هذه الفرص الموجودة في مناطق عسير مثل تهامة والساحل ليس هناك فرص استثمارية قوية، ولذلك رأى المخطط الإقليمي راعت معرفة ما هي الفرص الاستثمارية الموجودة في المنطقة، وكيف يمكن تحويلها إلى مشاريع يمكن توطيقها في المنطقة، وهذا هو التحدي.

تحتاج خلال 25 عاماً مقبلة إلى 700 ألف فرصة عمل، فمعنى ذلك أنه علينا أن نصل الليل بالنهار حتى نوفر استثمارات قادرة على تأمين فرص العمل المطلوبة. ولذلك عندما وضعت الخطوط العريضة للمخطط الإقليمي راعت معرفة ما هي الفرص الاستثمارية الموجودة في المنطقة، وكيف يمكن تحويلها إلى مشاريع يمكن توطيقها في المنطقة، وهذا هو التحدي.

المشاركون في الندوة

الدكتور عبد العزيز بن عبد الله الخضيري
وكيل إمارة منطقة عسير

المهندس عبد الله بن سعيد الميطي
رئيس مجلس إدارة غرفة أبها التجارية

حمدان بن فارس العيصي
أمين منطقة عسير

فدحوش بن كميخ المرخي
المدير التنفيذي لمجلس الاستثمار في منطقة عسير

الدكتور محمد آل مزره
أمين عام الغرفة التجارية في أبها

التصنيع لي يكن ليكون لولا وجود الدراسات التخطيطية أمامه.

كما امتازت المرحلة الحالية بالرغبة الصادقة للقيادة السعودية بتوطين الاستثمارات، وهذا اعتراف بالخل السابق، فالיום لا تستطيع أن تناهس عالمياً ما لم توطن استثماراتك وانضمامنا إلى منظمة التجارة العالمية يطرح مطلباً ملحاً للإصلاح في الأنظمة الاقتصادية، وفي ميكة المؤسسات المالية، كما لا يمكن أن نتجاهل الخلل أو نرفض الاعتراف به لأن العالم سيتجافنا حينها وسيكشفتنا، خصوصاً وأن منظمة التجارة فتحت لك أسواق العالم وفتحت أسواقك أمام العالم أيضاً، وإن لم تتمكن من المنافسة فلا بد أن نلجأ للخلا.

وبالتالي القضية المهمة أمامنا اليوم هي في إعادة بناء بعض المؤسسات المالية، وهو ما دفع لإنشاء المجلس الأعلى للاقتصاد، ولهيئة الاستثمار، وهيئة السياحة، ودمى الاقتصاد في التخطيط، وما سمعناه أخيراً من خادم الحرمين الشريفين في هذا الإطار يؤكد أنه لا بد من إعادة دراسة الأنظمة المالية والإدارية في السعودية لتتواكب مع متطلبات التنمية.

والمخطط الإقليمي الذي نحن بصدد هو جهد مشترك من وزارة

أهم مشكلاتنا التنموية .. مركزية القرارات في عصر الانفتاح العالمي على الاستثمار

المخطط التنموي يحقق التكامل بين كل المناطق
معاً ويبين أجزاء كل منطقة على حدة

مطالبات بتخطي المركزية ومنح المناطق
مرونة في اتخاذ قراراتها

التغيير لا يأتي بين ليلة وضحاها والمواطن قد
يكون عقبة في تنفيذ المشاريع التنموية الجديدة

المواطن الموظف في القطاعات الحكومية
مطالب بالمزيد من الوطنية

يعد فهماً خاطئاً لمفهوم السياحة التي تقتصر فقط على اصطفاية ما يحدث لدينا أن هناك فئة محدودة من العام يأتي فيه المصطافون لعسير لا تتجاوز الا إلى 50 يوماً، وهذا ليس الهدف الذي سعت إليه المنطقة.

مفهوم السياحة أن تكون المنطقة قادرة على استقطاب سياح في أنشط مختلفة على مدار العام وليس فقط 40 يوماً، فليس هناك استثماراً، على تحقيق عائد اقتصادي قو خلال 40 يوماً في العام، ولذلك في الرؤية التي سعت وتسعى إلى: المنطقة هي توطين استثمارا باستخدام من الميزة التنموية والطبيعية المتاحة والقدرات السكانية خصوصاً أن لدى المنطقة كفاءات وقدرات بشرية متفوقة وكو واناأ لديهم الرغبة الصادقة في العمل.

والطبيعة المناخية الجيدة عا مدار العام، والقوة البشرية ميزت ساعدت على اقتراح المشاريع الاقتصادية الاستثمارية التي

محلية تضم مواطنين صالحين يجب أن تغطي لهم الفرصة لتفعيل دورهم في هذا الجانب بدل أن يبقى كل العبء على الإدارة المركزية ويبدل أن تنسب كل الأخطاء لها والولي الأمر الذي لديه النية والجهد والهدف الواضح.

واستقلالية المناطق حتى على مراحل تبقى هدفاً استراتيجياً سيقنتا إليه بعض الدول مثل الصين التي لديها مليار ونصف المليار مواطن نجحت في إيجاد تنمية لأوضاعهم عبر الاستقلالية، لأن هذه الاستقلالية تحقق نتائج أسرع.

الجابدية والمزايا النسبية

عرفت منطقة عسير على الدوام بجاذبيتها السياحية، لكنها في الحقيقة ليست متفوقة على هذا الخيار الاستراتيجي لديها فرض استثمارية التمدن والزراعة وغيرها يمكنها أن تجتذب المستثمرين.. ماذا عن هذه المزايا؟
المبني: قضية التركيز على

مترابطة ومتزامنة. المبني: أود التأكيد على أن الهجرة مماناة، والتنمية المتوازنة المقترحة الآن ستحل مشكلتها، فمن يهاجر من عسير إلى مناطق أخرى يفعل ذلك لوجود التنمية في المناطق التي يهاجر إليها واقتاده لها في منطقته.
أما فيما يتعلق بالهجرة خارج المملكة فهذه أيضاً موجودة ويعرفها الجميع، وقد كانت تأتينا وفود تجارية عالمية لديها برامج واضحة للاستثمار فقتال عما يمكن أن تقدمه لها من تسهيلات ومزايا، وحينما تقدم لها عشر مزايا مثلاً فنجاري بأنها تلقت ضعف هذه المزايا من الدول المجاورة، لكني أستطيع القول اليوم إن الأمور تغيرت للأحسن ولله الحمد، فالسعودية لديها الملاعة المائية العالية والشروط المرنه، وهناك ثقة كبيرة بأمن البلاد واستقراره السياسي، وأزليته لبعض المصابع والتعديعات، وبيات كل الأبواب مفتوحة للحوار ما بين القطاع

بالمناطق الأقل نصيباً، وهذا ما نراه الآن فالجامعات تفتتح في المناطق الأقل نصيباً والاستثمارات بدأت تتوجه إلى هذه المناطق، ولعل زيارات خادم الحرمين الشريفين واهتماماته الشخصية تتوجه بدورها نحو هذه المناطق.

وأعتقد أننا في المرحلة المقبلة نحتاج إلى حزم في التنفيذ لأننا لم نعد بحاجة إلى الدراسات بحكم أنها موجودة، والأموال متوفرة، حتى الاستثمار الأجنبي بات له ثقة كبيرة في الاقتصاد السعودي حتى أن جزءاً مهماً من مشاريع المخطط الإقليمي يمكن أن يمول من الاستثمار الأجنبي، كما أننا نرى اليوم أن المساهمات تغطي 70 إلى 80 ضعفاً أحياناً من رأس المال المطلوب، وبالتالي فإن ما نحتاجه حقيقة هو أن نستثمر ما تم توطينه في مناطقنا من جهود، وهذا امر عاجل للغاية، فخلال 30 عاماً شهدنا توطيئاً لاستثمارات كبيرة في البنية الأساسية أعطتنا اليوم قاعدة لمشاريع متكاملة تحتاج إلى جهود



آل مزره: الهجرة أرهقت مدننا الترئيسية وجامعات المنطقة تستوعب 50% فقط من خريجي الثانويات

توافرت في المنطقة، ولذلك فإن الهدف هو الانفتاح على السياحة الكاملة بمفهومها الأوسع وليس الاصطياف فقط.

مدن السياحة العالمية

هناك جملة من المشاريع الاستثمارية سبلان عنها خلال زيارة خادم الحرمين الشريفين إلى المنطقة، فمآذا عنها، وما مدى

السياحة في سير انطلاقنا من الميزات النسبية لكل منطقة، وكان هناك جهل في بعض المواضيع، حيث كان تقليد الآخرين هو السائد... حينما تبحت عن الميزات تحقق نتائج أفضل، ومنطقة سير منذ بداية تولي الأمير خالد الفيصل إمارته ركز على أن السياحة هي الهدف، وهذه ميزة نسبية ولأسف كنا نغالط هذا التوجه، ولكن أقيمت الأيام سلامة هذا التوجه، وكل المشاريع التي درست أيده بشكل طيب.

وقد قامت الغرفة التجارية عبر خلال السنوات الأخيرة بدراسات أعطت نتائج إيجابية عن المزايا النسبية التي تمتلكها المنطقة سواء كانت سياحة أو تعيين أو زراعة أو غيرها، وقد تمت هذه الدراسات بالتعاون مع جهات عالمية وأخرى حكومية مثل وزارة البترول والثروة المعدنية حتى وصلنا إلى مراحل متقدمة، وخلال منتدى سير الاقتصادي تم عرض 25 فرصة عمل بدراسات جدوى دقيقة، وهذا يؤكد أن السياحة ميزة نسبية لمنطقة سير لكنها ليست الخيار الاستراتيجي الاستثماري الوحيد. الخضير: طبيعة المنطقة المناخية والسياحية تمنحها ميزة نسبية مهمة، لكن ما يشهد حالياً



العصيمي: 20 مليون ريال ستحسن وسط أبها وتفتح الأفاق لمشاريع مستقبلية

الخاص والمشرعين في الدولة. المريح: اعتقد أن الهجرة أمر طبيعي، هناك انفتاح عالمي في الاستثمار قائم على أن رجال الأعمال يبحثون عن فرص العمل في كل مكان، الآن هناك منظمة تجارة عالمية فتحت الأفاق أمام الجميع، ولست الآن بحاجة إلى البحث عن رأس المال السعودي بل وعن رأس المال بغض النظر عن جنسيته طالما أنه يولد الفرض.

وبعيداً عن الهجرة فإنني أريد التركيز على أن مشكلتنا في التنمية في السعودية أهمها المركزية، فالميزانيات ما زالت مركزية، وهذا لا يتناسب مع توجهات القيادة بأن تنشر التنمية في المناطق، واعتقد أن الوقت الآن بات مناسباً لإعطاء ميزانيات مستقلة للمناطق أقلها في البنية الأساسية بحيث تتصرف كل منطقة بميزانياتها بما يخدم التنمية فيها.

المطي: أرى أن استقلالية المناطق حدث تصوي كبير، ونحن في طرفة تمهوية عالية قد تشكل عبئاً إدارياً كبيراً على الإدارات المركزية، ولحمد لله لدينا الآن في كل المناطق كفاءات عالية تبدأ من الحاكم الإداري وتنتهي لدى الجهات التنفيذية، الآن لدينا مجلس منطقة، ومجلس بلدي، ومجالس

مشتركة (الممول والمخطط والمنفذ والمصمم)، وهذا ما نراه اليوم ممثلاً في مشاريع المدن الاقتصادية التي تبناها خادم الحرمين الشريفين، وهذا ما تبناه مجلس الاستثمار في سير الذي تبنى رؤية خادم الحرمين روحاً ومهناً وأسلوباً.

وإذا قلنا المخطط الإقليمي تحقق لنا كثير من الخير، لكن هذا المخطط هو جهد بني على معلومات في فترة معينة يحتاج إلى استمرارية في التحقيق، لأن العملية التخطيطية عملية مستمرة تحتاج إلى مراجعة مرة على الأقل كل سنتين أو ثلاثة، وتحتاج إلى تقييم ما تم إنجازه، وبحث عن موقفات عدم المستقبل وخصوصاً أننا في عالم متغير.

منطقة سير قطعت شوطاً كبيراً، ووضع المخطط التنموي الإقليمي، ووجدت المشاريع التي يجب تنفيذها في المنطقة، والتي تليها احتياجات المنطقة خلال الـ 25 عاماً المقبلة، والتي تتميز بأنها مرتبطة بالمخطط الخمسية التي وضعتها المملكة والتي تعمل بموجبها، وقد بنت وضع خطتها الخمسية الثامنة والتاسعة والعاشر والحادية عشرة للخمسة وششرين عاماً المقبلة

متكاملاً، وأيضاً فكرة التسوق وإقامة مدينة كاملة للتسوق بالاستفادة من الميزة النسبية للقطر. المخطط الإقليمي تلمس كل هذه الاحتياجات بشكل أساسي بحيث لا تكون كلها بين أنها وخميس مشيط، وإنما على مستوى كل محافظات المنطقة.

المخطط أخرج تقارير عن كل محافظة تتضمن دراسة مستقبلية عن الأنشطة الاقتصادية فيها ودعوة المشاريع التي يجب أن توجه لها، درس ما يتعلق أيضاً بشبكات الطرق الرابطة، لأن غيابها سيؤدي إلى غياب الاستثمار خصوصاً وأنها تربطها المشاريع بالأسواق.

الخلاصة هي أن التحدي الحقيقي أمامنا هو تفعيل هذا المخطط الذي بني على رؤية وطنية بكل دراستها، وعلى تجارب عالمية بكل دراستها ومخرجاتها، وقدم لنا منتجاً جديداً يتطلب تضافر الجهود القادرة على تنفيذه خصوصاً آليات تفعيله وتفعيل دور القطاع الخاص.

بعض الإجراءات الإدارية قد تعرقل سرعة اتخاذ القرار، وطول هذه الإجراءات قد يؤدي إلى تفور رجل الأعمال الذي لا يستطيع تجميد رأسماله بانتظار الموافقات خصوصاً وأن التناقض العالمي صار أسرع، ولذلك تتسابق كل دول العالم لتقديم تسهيلات للمستثمر، فإذا كان لديك مليار دولار فإن بعض هذه الدول تبدي استعدادها لمنحك ملياراً آخر لتوطن استثمارك لديها.

في بعض الدول المجاورة ليس هناك إجراءات إدارية معقدة، وقد تتخذ الموافقات على بعض

وسكان عسير يصل تعدادها إلى مليون و900 ألف نسمة، ولكن الجامعات الموجودة والتعليم العالي لا تستوعب سوى 40 إلى 50 في المائة من الخريجين، فيما يظطر بقية خريجي الثانوية إلى الهجرة سواء للمناطق المجاورة أو ما يسمى مناطق حزام الوسط (الدمام والرياض وجدة)، وهذه الهجرة أصعب المدن الرئيسية فلم تعد بنيتها التحتية تستوعب هذه الهجرة، وقد تخلق مشكلات في هذه المدن.

ولدينا في عسير موارد بشرية متاحة، وتضاريس متميزة ومناخ جميل جداً، وهناك تنوع يوجد منطقة جميلة وهذه ميزة نسبية رائعة، لكن الإبقاء على السياحة ليس خياراً وحيداً متاحاً فيها، بل هناك خيارات أخرى طبيعية وعلمية وصحية، وحينما نلتجأ لكل هذه الخيارات نحد كثيراً من الهجرة، حينما نطالب بتوازن تنموي فإن ذلك يقضي على المشكلات في المدن وكذلك في الأرياف.

الخضيري: ما سمعناه أكده المخطط الإقليمي الذي بحث عن الميزة النسبية الموجودة في المنطقة سواء بالسياحة أو التعدين أو الصناعة أو الطب، ومن هنا جاءت فكرة إقامة مدينة طبية متكاملة في المنطقة يقوم عليها القطاع العام والقطاع الخاص وأخرى يقوم بها القطاع الخاص، وأيضاً تربط بالمدينة الطبية الجامعية ليكون المشروع

ليس من الضرورة أن توجد الموارد الطبيعية لتصبح التنمية، أحياناً نحتاج إلى تغيير في الأنظمة والحد من الإجراءات المعقدة لتستقطب هذه الاستثمارات، وليس من مصلحة المنطقة أن يكون اللعب بكامله على السياحة التي أعطت دورها، وإذا أردنا أن نوفر نحو 1700 ألف فرصة تحتاج إليها المنطقة خلال 28 عاماً مقبله علينا أن نفتح الباب عبر ثقافة الاقتناع للاستثمار في قطاعات أخرى.

المطي: عسير أكملت مدينتها الصناعية، وهذا يهيئ المجال لانطلاق جيدة في التنمية الصناعية، وقد اكتشفنا من خلال الدراسات وجود ميزة نسبية في منطقة عسير بالنسبة للصناعات يفرها عامل المناخ المتميز وبعض الخامات والأيدي العاملة، وهذه مزاي نسبية لاستقطاب بعض الصناعات، وبعيداً عن السياحة والصناعة هناك مشاريع كثيرة تفعل الحركة الاستثمارية في المنطقة، وتقوم الغرفة التجارية بدراسات مجانية لهذه المشاريع يمكن لأي مستثمر أن يستفيد منها.

آل مهران: يقول العلماء إن التنمية التي لا تخوض مشكلات ليست تنمية حقيقية، حينما بدأت مشاريع الكهرباء في السعودية كان

ارتباطها بالمخطط الإقليمي، وماذا عن اتجاه وسط مدينة أبها للاستثمار وفق دراسات اقتصادية ينقلها إلى مصاف المدن السياحية العالمية؟

العصيمي: قبل البدء في الرد عن التساؤل الأخير المطروح، أريد أن أضيف إلى ما ذكره الدكتور الخضيري أن هناك سياحة شتوية تضاف إلى السياحة الصيفية، وهي تتركز على الساحل، وقد أعد لها الإعداد الكامل وبدء من العام الماضي في استثمارها كأول نواة لاستثمار هذا النوع من السياحة.

أما المشاريع الاستثمارية التي سألت عنها، فأمانة عسير تشارك بفعالية فيها، حيث أن المجمع الحكومي سيكون من المواقع المستثمرة، حيث سيزال بالكامل، كما أخذنا الضوء الأخضر من الأمير خالد الفيصل للبدء بتفتيش أول نواة لهذا الموقع وهو على الوادي في وسط أبها بشرط أن يكون متلامزاً مع الدراسات، وقد أعلن عن أول مشروع في هذا الموقع متواكباً مع الدراسة التي وضعها مكتب عبد العزيز كامل، وستكون البداية في المشروع ممراً للمشاة وتحسيناً للوادي بنحو 20 مليون ريال، كما سيكون هناك مشروع مقبل لسوق التلاذذ الشعبي.

الريحي: عسير رائدة في موضوع السياحة، ولكن وجود ميزة نسبية في السياحة لا يعني عدم وجود ميزات أخرى، وأعتقد أن المتوقع أن تحظى الفرصة للقطاعات الأخرى لتأخذ دورها في تنمية المنطقة كالتراث والمعدنية، وكذلك استقطاب استثمارات وصناعة حتى دون وجود موارد لها، لأن القضية هي كيف نساهل للمستثمرين العمل لإنشاء الصناعة وليس توافر الأرضية لإقامة هذه الصناعة وحسب.

وكل المشاريع العملاقة التي تتحدث عنها في المخطط قد تنتهي إلى الأراج ما لم تتصافر جهود المواطنين مع الحكومة والقطاع الخاص، وكلما تعاون المواطنون أكثر حصلت منطقتهم على مشاريع أكثر.

المريخي: تنفيذ المخطط يجب أن يتماشى مع سياسة وتوجيه الدولة الذي يعطي الدور الحقيقي للقطاع الخاص، الحكومة ملتزمة بتوفير البنية الأساسية واحتياج المواطن، والقطاع الخاص ملتزم بدوره لكن عقبته الرئيسية قضية تعقيد الإجراءات والبيروقراطية، ليس هناك مشكلة أن تدعو مستثمراً محلياً أو أجنبياً لكن المشكلة هي عدم ووقوف الأنظمة في وجه ذلك. جديدة في قضية الأنظمة وهنا مريط الفرس.

آل مزهر: أشد على ما ذكره الأخ المريخي، فالملكة بوضعها الاقتصادي تعطي مؤشراً على أنها تملك فرصة حقيقية لوجود الأمان والاستقرار والبنية التحتية والثقة بالأنظمة، وإنما تحتاج فقط إلى فتح

أحد رفيدة أو تهامة، ومن حيث الجدوى الاقتصادية من يتخذ هذا المخطط؟ **الخضيري:** المخطط - عمل مشترك بين الجميع، الحكومة لها مسؤولياتها وستقوم بها، والقطاع الخاص له دور، وكذلك المواطن له دور يجب أن يقوم به.

الحكومة ملتزمة لأنها هي من أعد المخطط، وهي من وجه به، وهي من وضع الرؤية، وهي من سيعتمد على المخطط، وهي ملتزمة بتنفيذ ما أعدت من دراسة أفققت عليها ملايين الرياضيات.

الخطة الخمسية الثامنة كانت واضحة، وتبنت كل الاستراتيجيات التي اعتمدت، ولأول مرة تضع خطة أبعد من خمس سنوات لتضمن التنفيد.

والقطاع الخاص لديه رؤية واضحة وهو يعرف أن ما يتحدث عنه هو مشاريع قابلة للتنفيذ لها جدوى اقتصادية ولها مؤشراتها القوية.

اليوم نحن نستقطب رأس المال المحلي، ثم رأس المال المحلي المهاجر، ثم نستقطب رأس المال الأجنبي، ليس لدينا مشكلة مع أي مال يمكن استثماره في المملكة وفق الرؤية التي رسمت، والتي يقودها مجلس اقتصاد أعلى في المنطقة، وهيئة عامة للاستثمار، أي أنها لم تعد جهوداً أفراد.

يبقى الدور الثالث على المواطن الذي قد يكون العقبة في تنفيذ المشاريع، فالاعتداء على الأرض قد يوقف المشروع، والاعتراض على المشاريع قد يوقفها. وإذا اعترض المواطن على مشروع فقد ينتقل هذا المشروع لمنطقة أخرى ليس فيها اعتراضات.

أخذت الأولوية في ميزانية هذا العام.

صعد الانتهاء من دراسة المخطط جاءتنا شركات استثمارية ومن ضمنها الشركة القائمة على تنفيذ مطار دبي ووافقت على إقامة مشروع إلى جانب شركة فجر على طريق السودة يتضمن عدة مواقع سياحية ترفيهية ومطاعم وملاعب للجولف وملاعب رياضية وبيوتها ومواقع سكنية، وهناك أيضاً شركات أخرى جاءت للاستثمار في عسير وفي أبها بالذات لأنها اطلعت على المخطط ودراساته مما شجعها على اتخاذ قرار الاستثمار.

آل مزهر: المخطط يحقق رؤية واضحة أمام الجميع، شهدنا واقعيتين كانتا تعانان ضرباً من الخيال في بائع الأمس كان أمير منطقة عسير الأمير خالد الفيصل يتحدث في محاضرة عن أبها الحضرية، وكان البعض يرى أن أبها الحضرية مجرد أحلام، كما تكلم عن السياحة إذا بها تعطي نموذجاً للسياحة في كل العالم. وبالتالي فإن كثيراً من المشاريع التي يتصورها البعض اليوم مجرد أحلام مستكون واقعاً.

المطبي: أنا أخشى خطورة عدم التزام الجهات المعنية بتنفيذ أجزاء من المخطط الإقليمي وخاصة الخدمات لأن ذلك يخلق عوائق، في الماضي بعض القطاعات الحكومية لم تقم بدورها بالشكل المخطط فأجلبت بعض الطرق وبعض المشاريع وتطلت أخرى، وبالتالي فإن المطلوب من القطاعات ذات العلاقة بالتنمية والخدمة المدنية أن تلتزم بالزمن نفسه والخطة لتصل أخيراً على المنتج المنتظر.

من يتخذ المخططات؟

المخطط الضخم الذي يحول المنطقة إلى مشروع بيرو رائعاً، لكن التنفيذ إذا كان على عائق قطاع الدولة فقد يصطدم بعوائق، أما إن كان على عائق المستثمر فكيف نتجح في إقناع المستثمر بأن يقدم مدينة تسويقية في

التعاملات البنكية مركزية القرار في المملكة.

ومنطقة عسير لم تحظ بالنصيب الذي يؤمله أهالي المنطقة ، ومن ذلك مثلاً صندوق التنمية الصناعية وشعبة صناديق وكذلك القروض الزراعية والدمم الزراعي لم تأخذ المنطقة نصيباً من الدعم كحجم مالي مقارنة بالمناطق الأخرى .

ومخطط التنمية ينظر لها الأمر، ويوزع هذه المزايا على أعداد المواطنين في كل منطقة، خصوصاً وأن هذه القروض لا تنطبق على منطقة عسير، فيما يفترض أن ينظر لكل منطقة بخصوصيتها وميزتها.

المريحي: نقول إنه في مجال التنمية تحتاج المملكة إلى نظرة جديدة في إدارة التنمية الإقليمية يتمثل في إعطاء المناطق فرصة للعمل بإمكاناتها وما تحتاج إليه من أنظمة وإجراءات، ولا تكون الأجهزة المركزية هي المهمة في اتخاذ القرار.

العصيمي ومزهر: نقول للواء القائد مرحبا ألف وتتمنى أن تكون زيارته خير وعطاء ونماء كما هي جولاته التقديرية الخيرة.

متطلبات الرؤية التي نعيشها اليوم، وخدم ذلك الوضع الاقتصادي والوفرة التي نشهدها، وإذا فالكرة صارت في ملعبنا كمسؤولين في القطاعات الحكومية وخاصة وكماطين أيضاً بعض النظر عن مواقفنا.

وهناك دور تلعبه المؤسسات الأهلية والخيرية ومشايخ القبائل في التنمية خصوصاً أن لدينا تحدياً حقيقياً، وأنا متأكد في المستقبل ولا نحتاج إلا إلى التوفيق.

كمسؤولين ومواطنين ومستثمرين، ما الذي تريدون قوله لخادم الحرمين الشريفين خلال زيارته للمنطقة؟
الخصيري: فريد التأكيد على أن عسير بكل كل ما فيها من معوقات مستعدة لتحقيق الرؤية التي يسعى خادم الحرمين الشريفين لتوطيئها في المملكة خدمة للمواطنين. وما قدمه المخطط الإقليمي وما اقترح من مشاريع إذا رأى الثور سيكون ضامناً لرفع المستوى المعيشي لسكان المنطقة خصوصاً والمملكة عموماً.

الميطي: منطقة عسير بما فيها من قطاعات تنتظر الزيارة وتعلق عليها آمالاً لتتوضح الصورة أكثر للاستراتيجية المعمولة والتنمية المتوازنة للمناطق التي بدأت بوادرها تظهر. وخادم الحرمين الشريفين أشعر الجميع أن هناك مسؤولية على كل فرد من المواطنين، ومنطقة عسير بسكانها الذين يقاربون المليون نسمة تشكل جزءاً لا يستهان به من المملكة، وأتوقع أن يطالب رجال الأعمال بإعطاء عسير بعض التسهيلات التي تنالها بعض المناطق الأخرى، وهناك استثناء بإنشاء بنك في المنطقة لوجود بعض المصاعب في

قنوات وتخفيف حدة البيروقراطية. **الميطي:** أريد العودة من جديد إلى دور المواطن والمواطن هنا أحياناً قد يكون موثقاً حكومياً يسير ويفتح آفاقاً لأخرين يحترفون الأدبية، ولذلك تطالب المواطن العامل في القطاعات الحكومية أن ينظر للأمر بوطنية لأن الهدف المصلحة العامة وليست المصالح الشخصية.

مخططات وخصوصية

اطلعت على المخططات ووجدتها شبه عائمة تعلمي فرصاً مفتوحة للاستثمار دون مراعاة الخصوصية بالتميمات الاستثمارية الواقعية.. فما رأيكم؟

الخصيري: لا أتفق مع رؤيتك، فقد وضعت رؤية مشتركة على مستوى المملكة، واتممت تقارير لكل منطقة في وقت واحد، الآن لديك فكرة عما يعمل في مكة وتبوك والرياض وعسير ونجران، وبناء عليه أعدت المخططات الإقليمية، وحددت الفرص الاقتصادية ولم تترك عائمة، وهذا التحديد جاء سواء بالميزة النسبية أو بما تحتاج إليه المنطقة، ربما لدي شيء في عسير تحتاج إليه تبوك، وبموجب المخطط، تتكامل المنطقتان، بمعنى أن الرؤية أخذت المملكة على شكل قطاعين، قطاع مكاني وآخر جغرافي، لكن هذه المشاريع لن ترى النور ولن يصبح لدينا نهضة تماثل ما يحدث في الدول المتقدمة ما لم تتخذ. علينا أن ننفذ المشاريع وأن نقيم تجربتنا نطمئن على تكاملها. ولا بد أن نشير أيضاً إلى أن الإرادة السياسية لخادم الحرمين الشريفين قوية في هذا الجانب، فقد بدأ من حيث يجب أن يبدأ التنظيم، فأوجد مجلساً أعلى للاستثمار وهيئة عامة للاستثمار تتواكب مع

المخطط التنموي يرصد الحاجة إلى 700 ألف فرصة عمل في ربيع قرن

المشاريع في يوم واحد. ونحن نحتاج إلى تضافر الجهود بين الأجهزة الإقليمية والمركزية لتسريع الإجراءات الاستثمار، خاصة وأن المشاريع الملحوظة لا تنطلق من رؤية فردية، بل من رؤية وطنية ممتدة، ومن رؤية وداسات إقليمية قامت عليها الأجهزة المعنية (وزارة الشؤون القروية والبلدية) المسؤولة عن التنمية المكانية وعن إدارة الأرض التي أعطت المنتج والرؤية الوطنية.

وأمانة منطقة عسير أشرفت على الدراسة لمدة ثلاث سنوات وهي أقرت الجميع على معرفة الضرر الموجودة، والمخطط حدد الأولويات المطلوبة للمنطقة، وبالتالي أعطى رؤية واضحة واستفاد من بيوت الخبرة العالمية التي يجب الاستمرار في الاستفادة منها. ونحن نحتاج إلى إعطاء دور أكبر للمناطق لتتحرك بصوت في مبادراتها وقراراتها حتى تقدم منتجاً جيداً، وهذا لا يحرم الأجهزة المركزية المعنية من المراقبة، فالمطلوب إذا إعطاء الصلاحيات مع المراقبة بشفاافية عالية.

العصيمي: المخطط الإقليمي حدد الأولويات، وكان من بينها مناقشة خطوط الطرق المعتمدة في المخطط الشامل، والطرق

الكل يتمنى أن تصل الكهرباء إلى بيته، ولأن ما هي تسيير القرى والبيوت.

ومنطقة عسير حظيت بنصيب الأسد من خطط التنمية لكونها منطقة جغرافية وعرة وصعبة، وحازت نصيباً جيداً من التنمية، لكنها مع ذلك تحتاج لفتة لأن فيها ميزات نسبية كبيرة جداً تفوق وتطغى على بقية المناطق السعودية.

التوصيات

- تقليص الإجراءات الإدارية والتعميقات المعرقة للاستثمار
- إيجاد آليات رأس المال ورجال الأعمال.
- اعتماداً للتنمية المتوازنة بين كل المناطق بحيث توقف الهجرة من المناطق الأقل نصيباً للمناطق الرئيسية.
- ضرورة العمل بالمخططات الإقليمية وتقييم التجربة بين الفينة والأخرى لتجنب الأخطاء البشرية واردة الحدود.
- تخفيف المركزية وتمنح المناطق بعض المرونة في اتخاذ القرارات وخصوصاً تلك المتعلقة بصرف مبادراتها.
- تعزيز الوعي لدور المواطن في التنمية خصوصاً وأن تعاونه مع الحكومة التي توفر البنية التحتية ومع القطاع الخاص سيعزز من تنمية منطقتة.
- النظر لمنطقة عسير بما ترضه طبيعتها ومنحها تسهيلات تتلاءم مع وضعها.
- العمل على استقطاب رأس المال طالما أنه يوفر فرص عمل نحتاج إليها المملكة والمناطق.

وكل المشاريع العملاقة التي تحدث عنها في المخطط قد تنتهي إلى الأدرج ما لم تتضافر جهود المواطنين مع الحكومة والقطاع الخاص، وكلما تعاون المواطنون أكثر حصلت منطقتهم على مشاريع أكثر.

المرضي: تنفيذ المخطط يجب أن يتمشى مع سياسة وتوجيه الدولة التي يعطي الدور الحقيقي للقطاع الخاص، الحكومة ملتزمة بتوفير البنية الأساسية واحتياج المواطنين، والقطاع الخاص ملتزم بدوره لكن عقبة الرئيسية قضية تعقيد الإجراءات والبيروقراطية، ليس هناك مشكلة أن تدعو مستمراً محلياً أو أجنبياً لكن المشكلة هي عدم وقوف الأنظمة في وجه ذلك. القطاع الخاص يحتاج إلى نظرة جديدة في قضية الأنظمة وهنا مرهبط الفرس.

أل مزره: أشد ما ذكره الأخ المريخي، فالمملكة بوضعها الاقتصادي تعطي مشرأ على أنها تملك فرصة حقيقية لوجود الأمان والاستقرار والبنية التحتية والثقة بالأنظمة، وإنما تحتاج قطعاً إلى فتح

الاقتصادية من ينفذ هذا المخطط؟

الخطيري: المخطط - عمل مشترك بين الجميع، الحكومة لها مسؤولياتها وستقوم بها، والقطاع الخاص له دور، وكذلك المواطن له دور يجب أن يقوم به.

الحكومة ملتزمة لأنها هي من أعد المخطط، وهي من وجه به، وهي من وضع الرؤية، وهي من سيعتمد على المخطط، وهي ملتزمة بتنفيذ ما أعدت من دراسة أنفقت عليها ملايين الريالات.

الخطة الخمسية الثامنة كانت واضحة، وتبنت كل الاستراتيجيات التي اعتمدت، ولأول مرة تضع خطة أبعد من خمس سنوات لتضمن التنفيذ.

والقطاع الخاص لديه رؤية واضحة وهو يعرف أن ما يتحدث منه هو مشاريع قابلة للتنفيذ لها جدوى اقتصادية ولها مؤثراتها القوية.

اليوم نحن نستقطب رأس المال المحلي، ثم رأس المال المحلي المهاجر، ثم نستقطب رأس المال الأجنبي، ليس لدينا مشكلة مع أي مال يمكن استثماره في المملكة وفق الرؤية التي رسمت، والتي يقودها مجلس اقتصاد أعلى في المنطقة، وهيئة عامة للاستثمار، أي أنها لم تعد جهوداً أفراد.

يبقى الدور الثالث على المواطن الذي قد يكون العقبة في تنفيذ المشاريع، فالاعتماد على الأرض قد يوقف المشروع، والاعتراض على المشاريع قد يوقفها. وإذا اعترض المواطن على مشروع فقد ينتقل هذا المشروع لمنطقة أخرى ليس فيها اعتراضات.

أخذت الأولوية في ميزانية هذا العام.

عند الانتهاء من دراسة المخطط، جاءتنا شركات استثمارية ومن ضمنها الشركة القائمة على تنفيذ مطار دبي ووافقت على إقامة مشروع إلى جانب شركة فجر على طريق السودة يتضمن عدة مواقع سياحية ترفيهية ومطاعم وملاعب للجولف وملاعب رياضية وبوفيات ومواقع سكنية، وهناك أيضاً شركات أخرى جاءت للاستثمار في سير وفي أباها بالذات لأنها اطلعت على المخطط، ودراساته مما شجعها على اتخاذ قرار الاستثمار.

أل مزره: المخطط يحقق رؤية واضحة أمام الجميع، شهدنا واقعين كانتا تعدان ضريباً من الخيال في بادئ الأمر، كان أمير منطقة سير الأمير خالد الفيصل يتحدث في محاضرة عن أباها الحضرية، وكان البيض يرى أن أباها الحضرية مجرد أحلام، كما تكلم عن السياحة فإذا بها تعطي نموذجاً للسياحة في كل العالم. وبالتالي فإن كثيراً من المشاريع التي تصورها البيض اليوم مجرد أحلام مستكون واقعا.

البيض: أنا أخشى خطورة عدم التزام الجهات المعنية بتنفيذ أجزاء من المخطط الإقليمي وخاصة الخدمية لأن ذلك يخلق عوائق في الماضي بعض القطاعات الحكومية لم تقم بدورها بالشكل المخطط فأجلبت بعض الطرق وبعض المشاريع ونقلت أخرى، وبالتالي فإن المطلوب من القطاعات ذات العلاقة بالتنمية والخدمة المدنية أن تلتزم بالزم نفسها والخطة لتحصل أخيراً على المنتج المنتظر.

من ينفذ المخططات؟

المخطط الضخم الذي يحول المنطقة إلى مشروع يبدو رائعاً، لكن التنفيذ إذا كان على عاتق قطاع الدولة فقد يصطدم بعوائق، أما إن كان على عاتق المستثمر فكيف نتجح في إقناع المستثمر بأن يقيم مدينة تسويقية في أحد ريفيد أو تهامة، ومن حيث الجدوى

واقوع ان يطالب رجال الاعمال بإعطاء مسير بعض التسهيلات، التي تنالها بعض المناطق الأخرى، ورجال الأعمال يطالبون أن يكون هناك استثناء بإنشاء بنك في المنطقة لوجود بعض المصاعب في التعاملات البنكية مركزية القرار في المملكة.

ومنطقة عسير لم تحظ بالنصيب الذي يؤمله أهالي المنطقة ، ومن ذلك مثلاً صندوق التنمية الصناعية وبقية الصناديق وكذلك القروض الزراعية والدعم الزراعي لم تأخذ المنطقة نصيباً من الدعم كحجم مالي مقارنة بالمناطق الأخرى .

ومخطط التنمية ينظر لهذا الأمر، ويوزع هذه المزايا على أعداد المواطنين في كل منطقة، خصوصاً وأن هذه القروض لا تنطبق على منطقة عسير، فيما يفترض أن ينظر لكل منطقة بخصوصيتها وميزتها. **الريفي:** تقول إنه في مجال التنمية تحتاج المملكة إلى نقلة جديدة في إدارة التنمية الإقليمية يتمثل في إعطاء المناطق فرصة للعمل بإمكاناتها وما تحتاج إليه من أنظمة وإجراءات، وألا تكون الأجهزة المركزية هي المهيمنة في اتخاذ القرار.

العصيمي ومزهر: نقول لولايد القائد مرحباً ألف وتمنى أن تكون زيارته خير وعطاء ونماء كما هي جولاته التقديرية الخيرة.

وتطالبات الرؤية التي نعيشها اليوم، وخدم ذلك الوضع الاقتصادي والوفرة التي نشهدا، وإذا الفكرة صارت في لمعنا كمسؤولين في القطاعات الحكومية والخاصة وكمواطنين أيضاً بغض النظر عن مواضعنا.

وهناك دور تلعبه المؤسسات الأهلية والخيرية ومشاع القبائل في التنمية خصوصاً أن لدينا تحدياً حقيقياً، وأنا متفائل في المستقبل ولا نحتاج إلا إلى التوفيق.

كمسؤولين ومواطنين ومستثمرين، ما الذي تريدون قوله لخادم الحرمين الشريفين خلال زيارته المنطقة؟

الخضيري: نريد التأكيد على أن عسير بكل كل ما فيها من معوقات مستعدة لتحقيق الرؤية التي يسعى خادم الحرمين الشريفين لتوطيها في المملكة خدمة للمواطنين. وما قدمه المخطط الإقليمي وما اقترح من مشاريع إذا رأى الثور سيكون ضامناً لرفع المستوى المعيشي لسكان المنطقة خصوصاً والمملكة عموماً.

المطي: منطقة عسير بما فيها منها قطاعات تنتظر الزيارة وتعلق عليها آمناً لتوضيح الصورة أكثر للاستراتيجية المعمولة والتنمية المتوازنة للمناطق التي بدأت بوادرها تظهر. وخادم الحرمين الشريفين أشعر الجميع أن هناك مسؤولية على كل فرد من المواطنين، ومنطقة عسير يسكنها الذين يشارون بالمليونتي نسمة تشكل جزءاً لا يستهان به من المملكة،

قنوات وتخفيف حدة البيروقراطية. **المطي:** أريد العودة من جديد إلى دور المواطن، والمواطن هنا أحياناً قد يكون موثقاً حكومياً يسب، ويفتح آفاقاً لأخرين يحترفون الأدبية، ولذلك نطالب المواطن العامل في القطاعات الحكومية أن ينظر للأمر بوطنية لأن الهدف المصلحة العامة وليست المصالح الشخصية.

مخططات وخصوصية

اطلعت على المخططات ووجدتها شبه عائمة تعطي فرساً مفتوحة للاستثمار دون مراعاة الخصوصية بالمقومات الاستثمارية الواقية. فما رأيكم؟

الخضيري: لا أتفق مع رؤيتك، فقد وضعت رؤية مشتركة على مستوى المملكة، واعتمدت تقارير لكل منطقة في وقت واحد، الآن لديك فكرة عما يعمل في مكة وتبوك والرياض وعسير وجران، وبناء عليه أعدت المخططات الإقليمية، وحددت الفرص الاقتصادية ولم تترك عالمة، وهذا التحديد جاء سواء بالميزة النسبية أو بما تحتاج إليه المنطقة، ربما لدي شيء في عسير تحتاج إليه تبوك، ويوجب المخطط تكامل المنطقتان، بمعنى أن الرؤية أخذت المملكة على شكل قطاعين، قطاع مكاني وآخر جغرافي، لكن هذه المشاريع لن ترى النور ولن يصيب لدينا نهضة تماثل ما يحدث في الدول المتقدمة ما لم نتخذ. علينا أن ننفذ المشاريع وأن نقيم تجربتنا لنضمن على تكاملها. ولا بد أن تشير أيضاً إلى أن الإرادة السياسية لخادم الحرمين الشريفين قوية في هذا الجانب، فقد بدأ من حيث يجب أن يبدأ التنظيم، فأوجد مجلساً أعلى للاقتصاد وهيئة عامة للاستثمار تتواكب مع