د. سيد الخولاي

غيّر طريقة

عملك

عند اعتبار علاقات الأفراد وتجمعاتهم في صورة أسر وعائلات وقبائل وشعوب،

فهم يشكلون المجتمع، أما علاقاتهم وتجمعاتهم في صور مستهلكين ومنتجين وشركات ومؤسسات فهم

يشكلون الاقتصاد، ولهذا فإن المجتمع والاقتصاد

تعبيران لنفس مجموعة

الأفسراد. ويتحدد سلوك

الأفراد وفقا للأدوار المناطة

بالتجمع أو الوحدات

الاقتصادية التى يعملون

وإذا عجز الفرد أو الوحدة

الانتاجية عن القيام بالدور

المتوقع منهم، فهذا يعني

وجود أحد أسباب الفساد،

أما عند قيامهم بكامل الدور المناط بهم والالتزام بجودة

التنفيذ، فإن الاقتصاد

سينمو، ولكن في حدود

التوقعات.أما إذا كانت هناك

رغبة صادقة في التفوق

لمواكدة العالم المتقدم، فإن

ذلك يستوجب قيام الفئة

المنتجة بتنفيذ أعمالهم

بصورة أفضل من المتوقع،

من خلال تحفيز الابتكار

والتطوير لكل المهام.

فقد أدت الابتكارات إلى

تحسين البيئة الاقتصادية

في العالم، وساهمت في

حلَّ العديد من مشاكله،

بل يعتبر الابتكار أهم

عناصر التقدم الاقتصادي.

ويختلف الابتكار عن الاختراع، فالاختراع مفهوم تقني وهندسي لإيجاد شيء لم يكن متاحاً،

أما الابتكار فهو مفهوم اقتصادي واجتماعي

يتطلب قبول الأفراد ويبئة محفزة للأفكار الابتكارية.

وتتعدد مصادر الابتكارات فمنها من ظهر من خلال تطوير العاملين أنفسهم لطرق ممارستهم لأعمالهم،

ومنها ما ينتج عن جهود

متعمدة للابتكار من

خلال الأبحاث والتطوير،

وجميعها يتطلب إدارة

جيدة تحفز على الابتكار

وتشجعه وتبحث عنه

وتتبناه وتديره. ولا شك

أن قيام الفرد بتنفيذ مهام

عمله بصورة جديدة

وتحقيق نتائج افضل

ومن أهم صور الابتكار

تغيير طرق إنتاج او تخزين

أو استهلاك منتجات

معروفة من خلال اكتشاف

مصادر جديدة للمواد الخام

تتضمن ابتكارا.

## دورة إدارة الأولويات بمدينة مكة المكرمة

الله ٢٧ حمادي الأولى ١٤٣٢هـ الموافق ١ مايو ٢٠١١م السنة الثالثة والخمسون العدد ١٦٣١٨

۲۰۱۱/۰۵/۰۵ وحتی ۲۰۱۱/۰۵/۰۶ أهداف الدورة

اعتماد رقم ۲۲۵۸۰۰۷

هدف البرنامج إلى جعل عملية ترتيب الأولويات ووضع الأمور الهامة في حياة الإنسان في المقدمة ، وتحقيق أهدافك الروحية والمادية والاجتماعية والفكرية بأفضل الطرق والأساليب . ويحتوي البرنامج على العديد من التطبيقات العملية وورش العمل المفيدة والممتعة

الحياق السعيدة

المدرب، معتزيحيي سنبل مدرب ومستشاري التنمية البشرية

الرقم الموحد: ٩٢٠٠٢٧٣٧٣ جوال ٥٤٠٤٧٣٠٣٨

## اعتماد رقم ۲۲۵۸۰۰۲

أهداف الدورة

يهدف البرنامج إلى جعل المتدرب يستطيع التحدث أمام الجمهور وبطريقة فعّالة ومؤثرة ، كما أن البرنامج سوف يمنحك المزيد من الثقة والشجاعة للوقوف أمام الآخرين والقدرة على إعداد وتنظيم الإلقاء.

وأوضح وزير المالية الدكتور إبراهيم بن

عبد العزيز العساف أمس أن هذه اللفتة

الكريمة من خادم الحرمين الشريفين تأتى

امتداداً لاهتمامه الدائم وحرصه على تلمس

احتياجات أبنائه المواطنين في مختلف

المجالات وتوفير أسباب العيش الكريم لجميع

دورة فن الإلقاء والتأثير بمدينة مكة المكرمة

۲۰۱۱/۰۵/۰۳ وحتی ۲۰۱۱/۰۵/۳۰

## وزير الزراعة لـ كاك: التوجيه الملكي يخدم المزارعين وأسرهم

المتوفين من أصحاب القروض العادية التي «لا

تشمل قروض المشاريع المتخصصة» من سداد

أقساط صندوق التنمية الزراعية، التي لم يتم

## إعفاء المتوفين من قروض التنمية الزراعية بحد أقصى ٤٠٠ ألف ريال

محمد الغامدي ـ الرياض

صدرت توجيهات خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود بالموافقة على إعفاء المتوفين من سداد أرصدة قروض صندوق التنمية الزراعية المتبقية في ذممهم. ونوه وزير الزراعة الدكتور فهد بالغنيم بتوجيه خادم الحرمين الشريفين بإعفاء المتوفين من أرصدة قروض صندوق التنمية

بالمواطنين، مشيرا إلى أن مثل هذه الإعفاءات التى طالت كافة الشرائح سيكون لها آثارها الايجابية على المستثمرين في القطاع

التنمية الزراعية التي «تتمثل في قروض الماشية والسيارات»، إعفاء جميع المقترضين

وأضاف أننا في القطاع الزراعي نرفع أكف

شملت فئة كبيرة من المزارعين وأسرهم. وأوضح بالغنيم في تصريح لـ «عكاظ» أن هذا التوجيه الكريم يتفق مع شخصية الملك وتضمنت التوجيهات الكريمة الإعفاء من كامل قروض البادية المقدمة من صندوق عبدالله بن عبدالعزيز واهتمامه المتواصل

## تجار قطع غيار السيارات يرفعون الأسعار ٢٠٪

سلطان بن حمدان ـ الرياض

ركب تجار قطع غيار السيارات ومستلزماتها موجة الغلاء، ورفعوا أسعار إطارات السيارات ومستلزماتها بنسبة تتجاوز ٢٠ في المائة. وعللوا ذلك بارتفاع عالمي في هذه الأسعار.

وكان هناك ارتفاع طفيف في الأسعار بنسبة ٤ في المائة بداية العام الحالى، ثم ارتفعت الأسعار مرة أخرى قبل شهر بنسبة ٢٠ في المائة، في انتظار ارتفاع آخر مقبل بحسب ما ذكره أصحاب المحلات، الذين عزوا هذا الارتفاع لأسباب عالمية في هذه الأسعار.

وبينوا أنهم يتعرضون لمشاكل مع المواطنين الذين لا ترضيهم هذه الأسعار متهمينهم بالتلاعب بها.

وقال أحد المواطنين إنه ذهب لشراء إطارات لسيارته وتجول في عدد من المحال، لكنه وجد نفس النوع من الإطار في كل محل بسعر مختلف وبفارق كبير وهذا يدل على أن الارتفاع يتلاعب به أصحاب المحال. من جهته قال عضو لجنة صيانة السيارات في الغرفة التجارية في جدة سعيد ميروك أن الأسعار في خارج المملكة لم ترتفع مطلقا وهي كما هي عليه، وتوقع أن يكون سبب الارتفاع وجود رغبة لدى بعض الشركات لتحقيق نسبة أرباح معينة، وفي هذه الحالة التاجر يعتمد على قاعدة «أنا الموزع الوحيد، أضع السعر الذي أريد وفي النهاية سيقبل به المستهلك».

ورفض الوكيل المساعد لشؤون المستهلك في وزارة التجارة صالح الخليل الاتهام الموجه إليهم بعدم القيام بجولات تفتيشية على محال الإطارات وقطع الغيار، وقال: «ليس من الضروري أن أخبر صاحب المحل أنى مراقب من وزارة التجارة، المراقب لدينا يدخل لى المحل كمستهلك ويسأل عن الأسعار، لأنه لو دخل إليه المراقب بصفته الرسمية لن بخيره البائع بالحقيقة».

وأكد الخليل أن مهمة المراقب ليست متابعة الأسعار فقط ، حيث يبحث إذا ما كان هناك غش تجارى في معروضات المحل وعند اكتشاف مثل ذلك بتم اتخاذ اللازم حيال اللحل.

في طوابير النخالة في الظبية

زحام للحصول على النخالة في الظبية كما بدت أمس.

عبد العزيز معافا ـ ضمد

سيارات الدوريات الأمنية.

تسبب الزحام الشديد أمام مكان بيع النخالة في

سوق الظبية تحت أشعة الشمس الحارة أمس في

حدوث حالات من الإغماء بين كبار السن والمرضى

«عكاظ» رصدت الطوابير الطويلة من المواطنين

أصحاب المنزارع والمواشي تحت أشعة الشمس

الحارقة في سوق الظبية، والذي نتج عنه حالات

إغماء من كبار السن والعجزة. وطالب المواطنون

بتوفير النخالة في الأسواق وأن تعدد أماكن بيعها،

وتنظيم عملية الشراء، ونتج عن الزحام والوقوف

الخاطئ إقفال الطريق الدولى بين الظبية وأبو

عريش لبعض من الوقت، مستغلبن عدم تواجد

وأشار المواطنان محمد عبده خرمي، ومحمد مفرح

إلى المعاناة اليومية تحت لهيب الشمس المحرقة،

وقالا «كان من المفروض توفير النخالة في السوق

ولم يقتصر الشراء على موقع واحد في المنطقة، ما

تسبب في ازد حام وإقفال الخطوط على المارة، إضافة

إلى الشمس المحرقة التي أنهكت أجساد المواطنين

الواقفين في طابور الحصول على كيس النخالة.

صالح العلياني ـ الدمام

أوضــح لـ «عـكــاظ» مدير الصندوق العقاري في المنطقة الشرقية المهندس صلاح العبدالكريم أن الصندوق العقاري في المنطقة بدأ أمس إبرام العقود مع المستفيدين من القروض العقارية، وذلك لاستكمال الإجراءات النهائية لتسليمهم الدفعات الأولى من

وأشار العبدالكريم إلى أنه سيكون من بين المستفيدين أصحاب القروض الذين وقعوا على العقود وفق النظام السابق والمستحقون مبلغ ٣٠٠ ألف ريال ولم يتسلموا الدفعة الأولى من القرض، وذلك ليشملهم النظام الجديد بالتوقيع على العقد الذي بموجبه يستحقون مبلغ ٥٠٠٠٠٠ ريال.

وأضاف أن الصندوق سينتدب موظفين لمدينتي الخفجي والنعيرية لتسهيل إجراءات التوقيع مع المستفيدين وحتى لا يتكبد المواطنون عناء السفر

من أجل الحصول على كيس من النخالة في سوق

الظبية». وأضافا «من المفروض من إدارة المرور أو

الشرطة تنظيم عملية الوقوف أثناء عملية الشراء».

وذكر المواطن محمد سلمان أنه انتظر من بعد صلاة

الفجر على هذا الشباك وحتى الساعة الحادية عشرة

والنصف ظهراً ولم يحصل على كيس واحد، بسبب

أما المواطن يحيى عبد الله زيلعي فيقول إن أزمة

النخالة التي عصفت بالمنطقة كل هذا الوقت أدت

إلى الزحام والوقوف في طوابير طويلة تحت لهيب

أشعة الشمس، ونتمنى من المسؤولين التدخل لحل

هذه الأزمة، التي استغلت من قبل ضعاف النفوس

وطالب الزيلعي بإشراف حكومي على عملية البيع

وأضاف المواطن ابراهيم يحيى أنه فوجئ بحشود

المنتظرين والسيارات الواقفة بشكل عشوائى أمام

محال بيع النخالة في سوق الظبية، وهو ما تسبب

في متاعب وأضرار صحية لبعض المواطنين، الذي

تساقطوا من طول الانتظار في مثل هذه الظروف

تدخل الواسطة في عملية الشراء.

وأصبح البيع بالقطارة والواسطة.

والتوزيع لمنع التلاعب بالأسعار.

و أشار العبدالكريم أن العقد

يستلم المستفيد ١٠ في المائة والدفعة الثانية تكون بعد إنجاز

عند توقيع العقد، وبموجبها بنسبة ٣٥ في المائة، والدفعة وتقدر بـ ١٥في المائة.

يتضمن ٤ دفعات، الأولى وهي والخارجية والعزل المائي وتكون الدفعة الثانية، ثم ١٠ أشهر في لمنسوبي البنك نتيجة ما

مشيراً إلى أن الفترة الزمنية سن الدفعات تكون ٣ أشهر بعد

الدفعة الأولى ثم ٥ أشهر بعد

يذكر أن هذه الدفعة تعد الأولى التي تستحق مبلغ ٥٠٠ ألف

يلمسونه من سرعة إنجاز المعاملات وحسن التنظيم والاستقبال، وعلى رأسهم مدير ريال بعد صدور الأوامر الملكية الصندوق المهندس صلاح العبدالكريم وذلك لتنظيمه بزيادة قيمة القرض العقارى. واستقباله للمراجعين. وكان المراجعون أبدوا شكرهم

تسديدها «بغض النظر عن عدد العقود» بحد

أقصى ٤٠٠ ألف ريال، شريطة تسديد ما زاد

وبناء على الأمر الملكي، يطبق الإعفاء الذي

لا يشمل المشاريع المتخصصة على الحالات

المستقبلية، بحيث يعفى المقترض المتوفى

من سداد أقساط صندوق التنمية الزراعية

التى تستحق بعد وفاته بحد أقصى ٤٠٠

ألف ريال، شريطة تسديد ما زاد عن هذا المبلغ

عن هذا المبلغ مقدماً للصندوق.

مدير الصندوق العقاري في المنطقة الشرقية لـ كاك:

بدء توقيع عقود دفعات قروض الـ٥٠٠ ألف و٣٠٠ مستفيد

مواطنون يراجعون فرع الصندوق العقاري في الشرقية أمس. (تصوير: عبدالرزاق العوض. «عكاظ»)

### الهيكل الإنشائي وتقدر بـ ٤٠ في المائة، أما الدفعة الثالثة فتكون بعد اكتمال المساحة الداخلية

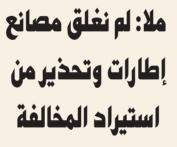
## زحام وحالات إغماء تحت الشمس

أكد محافظ الهيئة السعودية للمواصفات والمقاسس والحودة نبيل بن أمين ملا أن

الشركات أو المصانع المنتجة.

وأضاف أن الهيئة لم توقف نشاط أي مصنع

السيارات التى تقع لها حوادث مرورية بسبب الإطارات هي السيارات الصغيرة الخاصة، تليها سيارات النقل، ثم الحافلات، ثم سيارات الأجرة لذا بجب العنابة بصيانة المركبات بشكل منتظم في كل عام وانتقاء أفضل الإطارات لسلامة المركبة وقائدها من



من العجلات المنتهية الصلاحية التي تزخر

وقال إن الإطارات المغشوشة تسببت حسب أخر الإحصاءات فيما يتراوح بين أكثر من ٧٠٠- ٨٠٠ حادث مروري في الشهر على الطرق وبالتالى زيادة أعداد الوفيات والمصابين، وشكلت عقبة كبيرة أمام استيعاب المصابين في المستشفيات.

# إطارات وتحذير من

### خالد البلاهدي ـ الدمام

نسبة كبيرة من الحوادث المرورية تقع بسبب الإطارات والنسبة الأعلى أن نتائجها وفيات، خصوصاً في سيارات النقل الثقيل. وقال ملا إنّ هيئة المواصفات والمقاييس تطالب الشركات بعدم استيراد أي إطارات إلا وفق المواصفات والمقاييس السعودية سواء من خارج المملكة أو المصنعة محلباً، وهذا يتم بموجبه منح شهادات للمواصفات لكل

للإطارات في المملكة لقلتها في الأساس وعدم تسجيل مخالفات عليها، وهناك مراقبة من وزارة التجارة والصناعة عليها. إلى ذلك، حذر مستثمرون في تجارة الإطارات

بها محال بيع الإطارات في المملكة، ويتم بيعها في السوق دون توضيح تاريخ صنعها للزبائن، الأمر الذي زاد من إغراق السوق بالإطارات المغشوشة التي أدت إلى زيادة نسب الحوادث المرورية بأكثر من ٤٥ وقال المستثمر سعد بن عثمان إن أكثر

الحوادث المميتة التي تشهدها طرقنا.

بنى فروة صباح أمس. وألقى أفراد الدوريات الأمنية القبض على سائق الشاحنة أثناء بيعه الأسمنت

موقع التريلا.

وتوقف عدد من أصحاب محال البناء في الباحة بعدم بيع الاسمنت لطول الانتظار أمام المصنع أكثر من ١٤ يوما، وقال سلمان الغامدي صاحب محال بيع مواد البناء في الباحة إنه من الصعب أن أشتري كيس الأسمنت من مصنع المجاردة بسعر ١٢،٥٠ ريال وأبيعه تسعر ١٤ ريالا، فهذا السعر

## ضبط ٣ شاحنات في الباحة تبيع الأسمنت بـ ٢٥ ريالا



لدوريات الأمنية تضبط شاحنات تبيع الأسمنت بسعر مرتفع في الباحة أمس. (تصوير: محمد المفضلي. «عكاظ»)

### عبدالخالق ناصر الغامدي ـ الباحة

ضبطت في مدينة الباحة ثلاث شاحنات أسمنت تبيع الكيس بسعر ٢٥ ريالا في الباحة، منها شاحنة ضبطت بجوار إشارة

للمواطنين بسعر عال، وتم عمل محضر بالمخالفة للسائق وتسليمه إلى مراقب وزارة التجارة في الباحة الذي حضر إلى

# في رأيه لا يخارج ومكلف لنا.

وقال المواطن عبدالله سعيد الزهراني إن الأسمنت متوفر بكميات كبيرة في مناطق الشرقية والرياض والمدينة المنورة والشمال، لكن في المنطقة الجنوبية وعلى وجه الخصوص الباحة لايوجد فيها مصنع للأسمنت، ما يضطر التجار إلى التحميل من نجران والمجاردة. وتساءل أين الرقابة على تلك المصانع وأين

دور الجهات الرقابية. وشهد مصنع المجاردة صياح أمس زحاما شديدا للشاحنات المتوقفة منذ أكثر من ١٤ يوما من أجل الحصول على الأسمنت للباحة ومحافظاتها بالسراة وتهامة

## وأشار إلى أن مصانع الأسمنت هي السبب الرئيس لعدم وجود مراقبة من قبل جهات الاختصاص والآن تنتظر السيارات ١٥

يوما أمام المصنع.

### أو السلع الوسيطة، أو تقديم تركيبة جديدة لمكونات المنتج، تجعل تكاليف الانتاج أقل أو تحفز الفرد على استهلاك أكثر، أو تقديم سلع جديدة، أو فتح أسواق جديدة، أو تبني هيكل تنظيمي جديد يـؤدي إلى تخفيض التكاليف أو زيادة الإنتاج كما أو نوعا. ولعل الحافز لتنمية روح الابتكار يكون أكبر في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، فالابتكار يؤدي حتما للنمو والتقدم. ولا يتطلب الابتكار سوى فهم الفرد للعمل الذي يقوم به والتفكير في كيف يجعله أفضل، فمن المؤسف

أن يستمر الكل في عمل ما

كانوا يعملونه العام الماضي

بنفس الطريقة والأسلوب.