



وحدة وطن



ثقبٌ في قلب الأرض



إبراهيم حوش

إلى الراحل المقيم في أرواحنا أبي متعب

ضَجَّتِ الصَّحراءُ بِالْحَزْنِ الْمُقْفَى
حينها مَدَّتْ إلى الرحمن كَفًا
وورودٌ في وريدِ الأرض أُرْخَتْ
غيمَ عينها لكي يخفق نَرْفًا
بُحَّ صوتُ البحرِ بيكي دون وعي
إذ فناراتُ الرُّوى جاءتك لهفَى
والجبالُ السُّمرُ مُدَقَّالوا: توى
أشعلتُ في روحها البيضاء رَجفًا
وكأنني والفضاءُ الرحبُ بخرُ
أحمرُ العيْنين والأهاتُ مَنفَى
كلِّما أنعشتُ حرفًا مات حرفُ
في فمي والبوحُ في الأعماقِ أغفَى
في كهوفِ الهَمِّ أوقدتُ انطفائي
كلِّما زدتُ سكونًا زدتُ وَجفًا
يارياحِ الفقدِ مرَّقتِ اصطباري
عندما أعمدتِ في الشَّريانِ سيفا
زَمَلوني، رعشتي مافارقتني
في سديمِ الجرحِ كمُ أشتدَّ ضَعفًا
أيها الطينُ الذي مِنْهُ انطلقنا
ذاتِ برز، كيف من بعدك نُدَفَا؟

«قصر العوجا» يعانق «قصر سلوى» واقترح أمام الملك

وقد كانت الجزيرة العربية من اليمن جنوباً، إلى الجزيرة العرقية شمالاً، ومن سواحل الخليج شرقاً، إلى سواحل البحر الأحمر غرباً، تدار من داخل قصر سلوى، وها هو خادم الحرمين يعيد سيرة أجداده ويستضيف بين حين وآخر في هذا القصر التاريخي العامر بمزروعاته عدداً من الضيوف وقادة الدول ليطلعهم على بعض الملامح التاريخية المدونة والمصورة في هذا القصر، وليمارس عمله ملكاً من ذات المكان، فهي ليست إذن مصافحة!

وتوشك أعمال التطوير والترميم الجارية الآن في حي الطريف والسهل أن تنتهي، وعبارة عن مجسم كبير لقم يتقاطع مع سيف، ليمثل لقاء الشيخ محمد بن عبد الوهاب مع الإمام محمد بن سعود -رحمهما الله- وفي قاعدة المجسم يكتب «ميثاق الدرعية» الذي اتفق عليه الإمامان، وحيث إن هذا الاقتراح لم ير النور آنذاك، ربما لكوني قدمته متأخراً! فإني أمل من خادم الحرمين الشريفين -حفظه الله- إحياء هذا الاقتراح، والتوجه بتنفيذه إن كان مناسباً. حفظ الله لنا ديننا ووطننا وولاء أمرنا، وجنبنا الفتن.

(1) لسان العرب، ابن منظور، (2-332).
(2) انظر كتاب «أهل العوجا»، لمعالي مستشار خادم الحرمين الشريفين الدكتور فهد السماري.
(3) ذكر ابن غنام الحادثة في تاريخه، وأكملت بقية القصة مما رواه في والدي -رحمه الله- مما استفاض عند أهل الدرعية.
(4) الدرعية والدولة السعودية الأولى، ويليام فيبي، ص 127. الدرعية



عبد الحكيم بن عبدالرحمن المواد

وجه الشمال الغربي، الحي الذي عاش فيه أجداده -رحمهم الله- وكأني به يستلم منهم الأضالة والقوة وحماية الدين ونشره. وسمى خادم الحرمين الشريفين قصره الذي بناه في مزروعاته وفق نمط نمطي مميز بـ«العوجا» التي هي نخوة لآل سعود ثم لأهل الدرعية والعارض جميعاً. ثم امتدت لتشمل جميع نواحي الدولة السعودية، فالعوجا ترتبط بالمكان وهي الدرعية، وبالعودة التي على أساسها قامت الدولة السعودية.

وقيل في تفسير معنى العوجا، إنها كلمة التوحيد «لا إله إلا الله» شعار الملة الحنيفية، التي مالت عن جميع طرق الشرك، إلى الطريق الذي رضيه الله - جلّ وعلا-، فهي الملة العوجاء.

قال ابن منظور في تليغ «الملة العوجاء» ما نصه: «ومنه الحديث: حتى تقيم به الملة العوجاء، يعني ملة إبراهيم، على نبينا وعليه الصلاة والسلام التي غرثها العرب عن استقامتها» (1).

ولا يعارض ذلك أن العوجا صفة لازمة الدرعية، كونها تقع في منطقة معوجة من وادي حنيفة، فاللاحظ أن الدرعية أول ابتدائها تمتد من المليلب جنوباً إلى عصبية شمالاً، وهذه المنطقة تتصف بوجود ثلاثة اعوجاجات شديدة في وادي حنيفة، وأولها اعوجاج الوادي إلى جهة الشرق عند منطقة قصر الملك سلمان حالياً، ثم يعوج أخرى ناحية

الجنوب بعد أن يتجاوز حي الطريف، ثم يعوج ثالثة باتجاه الشرق عندما يصل لمنطقة المليلب، فناسب أن تسمى هذه المنطقة «العوجا» وربما يكون السبب غير ذلك، وقد ذكرت تعليقات عدة لهذا المسمى (2).

أما المزرعة التي بُني فيها قصر العوجا، فقد كان طرفها الشرقي في الأصل مزرعة تسمى «طعيسة» نسبة لرجل يقم مع بني خالد يسمى «طعيس» وقد كان من أمر طعيس، أنه حينما انضم بنو خالد لأمر المنتفق -آنذاك- تولى بنو عبد الله الذي قد عزم على غزو الدرعية عام 1212 هـ وسار بجيشه من العراق ماراً بالأحساء في طريقه للدرعية، هرب طعيس من بني خالد والتجأ إلى الدرعية، ثم عزم على الالتحاق بالجيش الذي سيرة الإمام عبدالعزيز بن محمد لقيادة الأمير حسن بن مشاري (3).

وقد احتل طعيس لاقتيال تويني، فقصده معسكره في الشبيكة قرب الأحساء، وتكرر في هيئة بهلول وأخذ يتراقص بحريته أمام تويني وهو يتنشد:

يعيش الوطن فرحة تولى خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان، الملك السابع للدولة السعودية الثالثة، الذي ما أن تولى مقاليد حكم البلاد حتى أمر -حفظه الله- بجملة من الأوامر الملكية التي أعاد بها هيكل الدولة بما يتناسب مع الظروف الراهنة وتطلعات الشعب، لتتشكل بها ملامح الدولة السعودية الرابعة.

والملك سلمان ليس جديداً على تحمل أمانة المسؤولية، فقد أدار باقتدار ما يمكن تسميته بالحكم المحلي إبان توليه إمارة الرياض، فكانت العاصمة القلب النابض للوطن، ومصنع الكثير من القرارات والسياسات الفعّالة.

وكل من عرف الملك سلمان يعلم لمهامه وشغفه بالتاريخ عامة وتاريخ الجزيرة العربية خاصة، فهو ملك المؤرخين، ومؤرخ الملوك، ولذا لم يكن من قبيل الصدفة اختياره -حفظه الله- لمزرعته الخاصة في الدرعية ليقم فيها مبنى للقصر التاريخي العامر الذي عرف باسم (العوجا)، ليقضي فيه بعض الوقت الخاص للراحة والاستقبال، فالدرعية كما هو معروف نواة التأسيس وقلة الأجداد وعاصمة أجداده الأمة من آل سعود، وكيانهم الشامخ الدولة السعودية الأولى، ومنها انطلقت الدعوة السلفية المباركة لتعم بنورها أرجاء الجزيرة العربية.

واحتضان الدرعية لإينها البار زارها شرقاً، وبرزت به أقرانها من محافظات هذه البلاد الطاهرة، بعد أن كان يحتضنها في قلبه ويرعى مشاريعها وتطورها بإشراف مباشر منه، وخاصة حي الطريف في الدرعية التاريخية التي تم ضمها لقائمة التراث العالمي التابعة لليونسكو.

وقد اختار -حفظه الله- موقع قصر العوجا بعناية، فجاء على ضفاف وادي حنيفة ملاصقاً لحي «الطريف» من

استقلالية الجامعات.. تساؤلات ورؤى

والأنظمة التي تدعم التميز والإبداع ودعم البحث العلمي الرصين وتحفيز المبدعين عن طريق تطبيق نظام تعاقدي مع موظفيها واستحداث سلام رواتب ومزايا منافسة وإعادة هيكلة التخصصات بشكل يتوافق مع التنمية ويخدم التوجهات الاقتصادية المستقبلية وغيرها، والاستفادة كذلك من تجربة جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية في هذا الجانب، وبعد ذلك يكون التطبيق على باقي المؤسسات بشكل مرحلي بناء على معايير محددة يمكن التوصل لها من تجارب الجامعات السابقة، كما يحتاج الاستقلال المالي إلى مشاركة الدولة في المرحلة الحالية بدعم وتشجيع إنشاء الأوقاف للجامعات والمحافظة الاستثمارية ودعمها مالياً وتنظيمياً لتكون الممول لهذه الجامعات في المستقبل وترسيخ فلسفة التشغيل الذاتي للجامعات وتنمية الحس الاستثماري فيها.

النسخ المكررة، إلى جامعات متخصصة ذات هوية واضحة، مثل جامعات العلوم والتكنولوجيا والجامعات الطبية والجامعات الهندسية والتطبيقية والجامعات الشرعية والجامعات البحثية وغيرها، وهذا سيكون له مردود إيجابي في تشكيل سوق العمل السعودي وتوجيه التنمية نحو مجالات جديدة وتخصصات نوعية، ولكن تحقيق هذا التوجه غير مكتمل الأركان في الوقت الراهن، لصعوبة تحقيق الاستقلال المالي وهو المحرك الأهم في استقلالية الجامعات ولقلة الخبرة في كثير من الجامعات حديثة التأسيس، وربما التوجه نحو الاستقلالية الجزئية المتدرجة هو أحد الحلول في الوقت الراهن من خلال تطبيق الاستقلالية بشكل متدرج على مجموعة من الجامعات، بحيث تُمارس فيها الاستقلالية الإدارية والأكاديمية كمرحلة أولى مع تنمية الموارد المالية للوصول إلى الاستقلالية الشاملة، بحيث تحظى هذه الجامعات بمرونة عالية في استحداث اللوائح

رأبي خلطة النجاح. وبالتالي فإن الاستقلالية في الجانب الإداري والأكاديمي قد يكون أكثر يسراً وتهيئة، وذلك من خلال وضع أطر عامة لمؤسسات التعليم العالي أو تفويض الصلاحيات فيها للجامعات في اتخاذ القرار وبالتالي تحقيق المطلوب في وقت قياسي، إلى أن تقوم الجامعات بتطوير لوائح وأنظمة داخلية لأليات اتخاذ القرار داخل المؤسسة دون الرجوع لجهات أخرى، وهذا ربما يكون ممكناً خلال فترة وجيزة في الجامعات ذات الخبرة الطويلة ولكنه في الجامعات حديثة التأسيس قد يكون العكس، وبالتالي التفاوت سيكون كبيراً بين مؤسسة وأخرى وربما يجهض البعض هذا التحول بشكل سريع، وهذا يعني ضرورة توافر الكفاءة الإدارية والأكاديمية التي تستطيع دفع الاستقلالية إلى النجاح.



عزام محمد الدخيل

إن المتابع للجامعات يلحظ بأن واقع الحال يشير إلى أن عدداً من الجامعات السعودية قدمت حققت مراتب متقدمة في التصنيفات العالمية وأخذت مكانة جيدة في مستوى النشر العلمي في أوعية النشر المتميزة، كما سجلت الجامعات وفي فترة وجيزة مئات براءات الاختراع والاكتشافات العلمية والطبية المميزة، وهي مؤشرات لإمكانية الإبداع والتميز في ظل التنظيمات الحالية، كما أن قبول أكثر من 150 ألف مبتعث من خارجي الجامعات السعودية في جامعات عالمية مؤشر آخر لهذا النجاح، ولاستمرار هذا الإبداع لا بد من توافر موارد مالية ورؤية واضحة ومرونة وجرأة في اتخاذ القرار، وهذه في



د. عبدالعزيز بن عبد الله الحامد

من تجاوزوا سن التقاعد النظامي (60 سنة)، كما تحتاج الجامعة إلى موافقة الوزير المختص في تعيين عمداء الكليات والعمادات المساندة وإقامة المناشط المختلفة من مؤتمرات وندوات وغيرها ومشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات الخارجية، وفي الأمور المالية يحتاج إلى موافقة الوزير على توقيع العقود التي تزيد مبالغها على حدود صلاحيات مدير الجامعة، هذه أهم الأمور التي تعود فيها الجامعات إلى سلطات أعلى في اتخاذ القرار، بالإضافة إلى بعض اللوائح التي قد تكون مقيدة في البحث العلمي والرواتب والمكافآت وغيرها، فهل هذا هو السبب في عدم تحقيق الجامعات لما هو مؤمل منها؟

الدولة الموازنة السنوية للجامعات؟ أم هل سيتحول التعليم الجامعي الحكومي إلى تعليم جامعي شبه أهلي؟ أم هل ستقوم الدولة بتخصيص التعليم الجامعي وتحويله للاكتتاب العام؟ وبالتالي التحول من الجامعات غير الربحية إلى جامعات ربحية يكون مهماً زيادة رأس مالها وتغطية موازنتها التشغيلية، وغيرها من الأسئلة الكثيرة. وإذا أردنا أن نتحدث عن الاستقلالية الإدارية والأكاديمية لا بد من تحديد ما هي أهم المعوقات في التعليم العالي وما هي أسبابها وكيفية التغلب عليها لتكون الحلول موائمة لها، ففي ظل الأنظمة واللوائح الموحدة للجامعات تحتاج الجامعات إلى موافقة جهة أخرى (مجلس التعليم العالي سابقاً وربما مجلس الاقتصاد والتنمية حالياً) في عدد من الأمور الأكاديمية مثل استحداث العمادات والكليات والمعاهد والأقسام العلمية والمراكز المتخصصة، وكذلك تكليف وكلاء الجامعات والتמיד أعضاء هيئة التدريس

المفهوم فإن الاستقلالية تتطلب في المقام الأول توفر موارد مالية كافية يمكن استثمارها وتنميتها ويكون عائدتها السنوي يغطي الموازنة السنوية للمؤسسة على الأقل، حيث تعتبر الموارد المالية واحدة من أهم الركائز لاستقلالية الجامعات، ولعل التعليم العالي الأهمي أقرب مثال، حيث لم يستطع النهوض بهذا الشكل إلا بدعم الدولة من خلال برامج الإبتعاث الداخلية والفرص الميسرة من الصناديق المختلفة، ولو توقف دعم الإبتعاث الداخلي لانهارت الكثير من مؤسسات التعليم الأهلي الحالية أو اقتصر على التخصصات قليلة الكلفة، حيث إن التخصصات النوعية مكلفة جداً. ولو تبعتها موازنات الجامعات السنوية نجد أنها تتراوح بين مليار وقد تتجاوز 10 مليارات في بعض الجامعات، وهذا يعني ضرورة وجود أصول واستثمارات ضخمة تصل لمئات المليارات توفر عوائد وسبيلة مالية سنوية لتشغيل وتطوير الجامعات، وهذا يقودنا للسؤال الأهم من سيقدم هذه المبالغ؟ هل ستقدم

منذ صدور الأمر الملكي بدمج وزارتي التعليم العالي ووزارة التربية والتعليم في وزارة واحدة بمسمى وزارة التعليم، ومجتمع التعليم العالي يكاد يجمع على أن الوزارة الوليدة ستزف استقلالية الجامعات، لكي تنطلق نحو الإبداع والتفرد والمنافسة بشكل أكبر محلياً وإقليمياً وعالمياً، هذا الإجماع على قرب أو ضرورة استقلالية الجامعات يثير أسئلة كثيرة وملحة ومنها على سبيل المثال ماذا تعني بالاستقلالية؟ وهل الاستقلالية هي التي ستحل مشكلات التعليم العالي أو ستزيد أوجاعها؟ وهل الجامعات تستطيع أن تكون مؤسسات مستقلة في الوقت الراهن؟ وغيرها من الأسئلة الأخرى، ولعل في هذه المقالة أحاول أن أجيب عن بعض منها ولو بشكل مقتضب، فالاستقلالية تعني أن تكون المؤسسة التعليمية لديها القدرة المالية والإدارية والأكاديمية التي تمكنها من التخطيط والتطوير والتشغيل الذاتي ضمن نظام محاسبي ورقابي دقيق، وبهذا