

## نقطة ضوء

د. محمد عبدالله الخازم

## هيكلية التعليم: إصلاح الجامعة 2-3



JAZZPING: 9194

وفي نظم العمل العامة، منح الصلاحية يتطلب تحويل جميع وظائف الجامعة، الإدارية والفنية، إلى وظائف تتابع تعاقدية تتبع نظام التأمينات الاجتماعية التقاعدي وليس نظام الخدمة المدنية. ولست هنا أختار أفكاراً مستوردة فهناك مثال برامج التشغيل الذاتي للمستشفيات الكبرى وهي برامج أدت للارتقاء بالخدمات الصحية في المستشفيات الكبرى التي وفقت في إدارتها وبرامج جيدة وسخية. الجامعة مسؤولة عن التوظيف والترقيات وفق مواردها وتنافسيتها مع الآخرين، ومن حقها وضع معايير إنتاجية لمنسوبيها تتناسب وفقها، لأنها ليست مجرد ضمان اجتماعي للموظفين ومنهم حملة التكنولوجيا وبعضهم أدهاء الإداري والأكاديمي والبحثي لا يستحق ما يقبضه من رواتب وحوافز وبعضهم مفروض على الجامعة دفع رواتبه رغم عدم التزامه المهني والأخلاقي بواجباته التعاقدية والمتعارف عليها في مجاله.

أرجو ملاحظة بأن الأفكار التي أطرحها هنا قابلة للتطبيق وبعضها له نماذج محلية في قطاعات محلية أخرى. ورغم ذلك أطلب بالاطلاع على التجارب العالمية وهي متنوعة ومتعددة، ويمكن الاستفادة مما هو إيجابي فيها وقابل للتطبيق لدينا. الخلاصة هي أن الاستقلالية للكفاءة للجامعة والتنافسية بين الجامعات يصعب تحقيقه دون إصلاح نظامها المالية والتوظيفية لتكون مبنية على الإنتاجية والتنافسية. الموضوع يتطلب قنوات وتنسيقاً عالياً بين وزارات التعليم، المالية، والخدمة المدنية. لكن المؤكد أن الكفاءة في مرمى وزارة التعليم ومدى رغبتها وحماستها في المبادرة بالإصلاح والتطوير الجذري للجامعات ونظمها التقليدية وليس مجرد تغييرات شكلية، كإلغاء مجلس أو إضافة مجلس آخر.

تكمّل في المقال القادم بالإشارة إلى نقاط أخرى مهمة في إصلاح الجامعة.

المقال السابق عن إعادة هيكلة الجامعة مالياً، حيث أرى التنظيم المالي الحالي للجامعة السعودية يحتاج تطوير جذري، ويبدأ ذلك من إعادة صياغة ميزانية الجامعة وكيفية تقنياتها بشكل منصف وعادل وتنافسي، بعيداً عن الطريقة (الرعووية) التي تدفع على التراخي والبيروقراطية السلبية في إدارة الجامعة وعدم الحرص على قياس جودة مخرجاتها، هناك من ينادي بانتقاد التصور الذي طرحته، دون حتى قراءته بتعمق، ومنهم من ينادي إحدى الجامعات التي بحث في مقارنة بين ميزانية مستشفى الملك فيصل التخصصي وميزانية الجامعة وأسهب في القول بأن الخدمات الصحية تلتهم ميزانية الجامعة! نسي بأن المقترح الذي طرحته في المقال السابق بتحديد بنود ميزانية الجامعة يغطي هذا الجانب بشكل واضح عبر بند البرامج التشغيلية المتخصصة! ورغم ذلك أنا أعتقد أن موضوع الخدمات الصحية، مجانياتها وإدارتها عن طريق كلية الطب يحتاج إعادة نظر. كررت الكتابة في هذا الجانب ولا يمنع من العودة إليه مستقبلاً.

أعود لموضوع إصلاح الجامعة السعودية وأكرر بأنني لست في طور عرض دراسة متكاملة بقدر ما أعرض أفكاراً أولية وعمامة قابلة للتطوير والنقاش. ولا يكتمل موضوع إصلاح واستقلالية الجامعة دون تحرير نظامها التوظيفي وتطويره، الجامعات الحكومية مرتبطة بوزارة الخدمة المدنية في وظائفها وتتبع لائحة موحدة لأعضاء هيئة التدريس وهي لائحة تقتل التنافسية بين أعضاء هيئة التدريس في الجامعة الواحدة على مستوى الجامعات. بل لا أبلغ إن اعتبرتها لائحة (تشرعن) التقاسم وتبرير التجاوزات وتشوه العمل الأكاديمي في حالات عديدة، حيث بعض البدلات والمشاركات اللجان والمؤتمرات تمنح بناء على معايير ضبابية وأحياناً تحكمها (الشخصنة) بدلاً من العمل المؤسسي العلمي والموضوعي.

عندما يعاد ترتيب ميزانية الجامعة وتصبح مستقلة في إدارة مواردها المالية، يجب أن تمنح الصلاحية في تأسيس نظمها التوظيفية - ولا بأس من قواعد عامة في الرواتب الأساسية لتحديد سقف الأعل

## فيما ترأس الاجتماع الرابع لمجلس إدارة الجمعية أمير منطقة القصيم يفتح مقر جمعية أصدقاء بنوك الدم الخيرية

بريدة - عبدالرحمن التويجري

لسمو رئيس الجمعية بمناسبة توليه إمارة منطقة القصيم، بعد ذلك تم مناقشة أجندة الاجتماع الرابع، حيث تم تحديد موعد حفل تدشين الجمعية. وتم خلال الاجتماع مناقشة اللجان الخاصة بالجمعية وإشياء لجنة علمية ولجنة إعلامية ولجنة الأنشطة والفعاليات ولجنة للموارد المالية، حيث تم توزيع المهام على اللجان كما تم مناقشة ما تم التوصل إليه بخصوص موافقة الوزارة باقتراح فرع جمعية أصدقاء بنوك الدم الخيرية بمنطقة المدينة المنورة كي يتم من خلاله تقديم

افتتح صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود بن عبدالعزيز، أمير منطقة القصيم رئيس مجلس إدارة جمعية أصدقاء بنوك الدم الخيرية مقر جمعية أصدقاء بنوك الدم الخيرية بمنطقة القصيم، إثر ذلك ترأس سموه الاجتماع الرابع لمجلس إدارة الجمعية، في مقرها بمدينة بريدة بحضور أعضاء مجلس الإدارة بمقر الجمعية بالمنطقة. وأوضح أمين عام الجمعية الأستاذ حمود البطي، أنه تم خلال الاجتماع تقديم



الأمير فيصل بن مشعل ترأس الاجتماع تصوير - سيد خالد

الخدمات لضيق المسجد النبوي من خلال فرع الجمعية وتم عرض نسخة من الكتيب التعريفي بالجمعية لاعتماده

سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله - توليه مقاليد الحكم في البلاد، ولسمو ولي عهد الأمين، والله - وقال: إذا كان في قلوبنا حزن على وفاة الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود - رحمه الله - فأملنا في قيادتنا الرشيدة أمدم الله بعونه وتوفيقه. كما بارك سموه للأعضاء بهذه الجمعية، وقال سموه: إننا نبارك لأنفسنا والمنطقة وللوطن بتأسيس هذه الجمعية الخيرية المتخصصة والأول على مستوى الوطن في هذا المجال، كما نهنئ سموه على بذل المزيد بمستشفيات المنطقة.

## محافظ وادي الدواسر يكرم الفائزين في مسابقة «وطني فخر»

وادي الدواسر - فحلان الحزيمي



أهدافها في إشاعة ثقافة قيم الحملة. فيما أثنى محافظ وادي الدواسر، على إيجابية الجائزة التي أظهرت المواهب والإبداع على نحو قيم حملة «وطننا أمانة» ومضامينها المباركة ومباركاً

## «بلدي الشماسية» يخفض منسوب طريق الأمير فيصل بن بندر

الشماسية - صالح الاحم

الحساب الختامي للبلدية عن العام المالي الحالي، واطلع على سير العمل في مشروع تخفيض منسوب طريق الأمير فيصل بن بندر، واطلع على طلبات بعض المواطنين المتضمنة زيادة تخفيض منسوب طريق الأمير فيصل بن بندر من الجهة الغربية، وأوصى بدراسة الطلبات مع المكتب الاستشاري المنفذ للمشروع.

عقد المجلس البلدي لبلدية محافظة الشماسية جلسته التاسعة والأربعين برئاسة خالد الجربوع، وحضور جميع الأعضاء، وبعد مناقشة المواضيع المطروحة في جدول أعماله أوصى بتوسعة الرامات التي تدخل على منتزه الشباب بالربيعية، وأقر

## أمانة الجوف تزيل السيارات التالفة وتندز الورش



أثناء إزالة إحدى السيارات التالفة

الجوف - أحمد الحاج

شنت أمانة الجوف حملة على الصناعة القديمة بسكاكا، أسفرت عن إزالة السيارات التالفة، وتوجيه 35 إنذاراً لأصحاب الورش بعدم مزاوله النشاط خارج حدود المحل، وذكر وكيل الخدمات الدكتور ثامر الشراي، أن هذه الحملة تأتي ضمن توجيهات أمين منطقة الجوف المهندس عجب القحطاني بتنظيم الورش على المنطقة الصناعية لتظهر بالمنظر الحضاري وتلافي عرقلة السير.

## تدريب معلمي العلوم الشرعية بثانويات البجادية

البجادية - هندي النخيش

انطلاقاً من أهمية التدريب ودوره في نجاح العملية التعليمية، وتطويرها وكونه مما يسهم في تصحيح الأخطاء، وبنمي المهارات، ويزيد في كفاءة، وإنتاج الكوادر التعليمية، فقد عقد مكتب التعليم بالبجادية دورة لتدريب معلمي العلوم الشرعية بثانويات مدارس القطاع، والذي استمر لمدة يومين متتاليين بمركز التدريب.

## القصيد رثاء في خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود

يرحمه الله ويتغمده بفضيح جناته

يا خادم البيتين موتك فقيده  
بنيته بالشعب سنين عديدة  
تقديرك اكبر من حروف القصيد  
أفعالكم تبقى صفحة مجيدة  
مهما كتبنا فيه طيبك يزيده  
وبرهنت للعالم صفاتك حميدة  
حبك من الشيبان ورث لحيده  
يبشر بعز وخير من هو عضيدة  
يالله عسى أيام عمرك مديدة  
يالقايد اللي له مواقف عديدة  
مصاب واحد والمدامع شهيدة  
مير القضا لا حل محد يعيدة  
بما قدمت يمانك يوم الشديدة  
وبرحمته تعيش بجنة سعيدة  
يا خادم البيتين موتك فقيده

اي والله ان القلب والعين تبكيك  
بقلوب شعبك يابو متعب أمانيك  
عبدالله أبو متعب مهما انكتب فيك  
فقيد العرب والدين كل حكي فيك  
جف القلم عجزت سطره تكفيك  
رسخت تاريخ العرب في أياديك  
القلب يدمي والمدامع تباريك  
مير العوض سلمان يمشي مماشيك  
مليكننا سلمان من قلب نغليك  
أعزّي الأسرة وسلمان أعزّيك  
وعزاي لك يا نوف وكل يواسيك  
فقيدنا المحبوب الكل يبكيك  
نطلب إله الكون مولاي يعطيك  
تبقى شفيعه لك من عند واليك  
والشعر يقصر ما يوفي حسانيك

بدرية العطا الله السعيد

## وَبَشِّرِ الصَّالِحِينَ

الَّذِينَ إِذَا أَصَابُوا مَكْرَهًا سَأَلُوا عَن ذُنُوبِهِمْ لَئِن جَاءَهُمْ نَصْرٌ مِّن رَّبِّهِمْ يُؤْمِنُوا

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة

سورة البقرة