



سمو الأمير سلطان بن عبدالعزيز خلال المؤتمر

تحويل الحلم إلى حقيقة..

مستقبل التمويل الإسکاني في المملكة

طرم المنظمون عدداً كبيراً من القضايا والمشكلات المتعلقة بالسوق العقارية، وبخاصة المجال الإسکاني.

«مسكن لكل مواطن.. تحويل الحلم إلى حقيقة».. كان هذا هو شعار مؤتمر اليورو موني السعودي الأول للتمويل الإسکاني الذي انعقد خلال ينایر الماضي ورعى حفل افتتاحه صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبدالعزيز، نائب أمير منطقة الرياض، وشاركت في رعايته المؤسسة العامة للتقاعد بالتعاون مع مؤسسة الملك عبد الله بن عبدالعزيز لوالديه للإسكان التنموي، وشركة دار الأركان، ونظمته شركة «يورو موني»، وحضره أكثر من ٥٠٠ شخصية محلية وعالمية في قطاعات مختلفة، وذلك على مدى ثلاثة أيام عبر ورش عمل، وحلقات نقاش مفتوحة.

انعقد المؤتمر في وقت تولي فيه المؤسسة العامة للتقاعد موضوع التمويل العقاري أهمية كبيرة إيماناً منها بهذا القطاع وربحيته وال حاجة الماسة إليه، ما جعلها تقوم بتخصيص جزء كبير من استثماراتها في النشاط العقاري، وفق ما أوضحه معالي محافظ المؤسسة العامة للتقاعد الأستاذ محمد بن عبد الله الخراشي.

مبادرة المؤسسة

وقد أشار معالي وزير المالية الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف، في ورقة عمل ألقاها في المؤتمر، إلى مبادرة المؤسسة العامة للتقاعد في مجال تمويل الإسكان، والتي وافق مجلس إدارتها على برنامج لتمويل شراء مساكن لموظفي الدولة المشتركون في نظام التقاعد المدني وال العسكري وشريحة المتقاعدين. وبمثابة هذا البرنامج ياتحه تمويلاً طويلاً الأجل بشروط مناسبة للطرفين، المؤسسة والمقترض، وتعمل المؤسسة، حالياً، على إنهاء الترتيبات الالزامية للبدء في تنفيذ البرنامج الذي يتوقع انطلاقه في منتصف هذا العام (٢٠٠٧)، بإذن الله.

وقال الدكتور العساف إن أهمية المؤتمر تكمن في موضوعه وتوقيته. فموضوع «تمويل الإسكان» يشكل واحدة من الأولويات المهمة التي توليه حكومة المملكة عناية خاصة، وهي تيسير توفير المساكن للمواطنين. و يأتي انعقاد هذا المؤتمر في وقت مناسب، إذ يزامن مع الجهد الراهنة المكثفة من قبل الدولة لمعالجة القضايا والمشاكل المتعلقة بالإسكان وتمويله، وذكر بتاريخ أول مبادرة حكومية شاملة لتوفير تمويل الإسكان الذي يرجع إلى منتصف السبعينيات عندما أنشأت الحكومة عام ١٩٧٥ صندوق التنمية العقارية كمؤسسة إقراض متخصصة. ولفت معالي وزير المالية إلى الدور المهم الذي تقوم به المؤسسات الخيرية في توفير الإسكان لفئات ذوي الدخل المحدود من المواطنين وأهم مثال لتلك المؤسسات هو

«مؤسسة الملك عبد الله لوالديه للإسكان التنموي»، وهي إحدى المؤسسات الراعية لهذا المؤتمر. وتمثل هذه المؤسسة مبادرة كريمة من خادم الحرمين الشريفين، الملك عبد الله بن عبدالعزيز، حفظه الله، وهي تعكس الرعاية الكريمة للمواطنين من قبل القيادة الحكيم للملكة، وتؤكد الاهتمام الذي توكله تلك القيادة للحد من الفقر ومحاربته كأولوية قصوى عاجلة. وكذلك مؤسسة سلطان بن عبدالعزيز الخيرية، ومشروع الأمير سلمان بن عبد العزيز للإسكان الخيري، وغيرها من مبادرات أهل الخير.

وأشار الدكتور العساف إلى الدراسة التي يقوم بها البنك السعودي للتسليف، حالياً، لتمويل شريحة محددة من المساكن للعائلات التي ليست لديها إمكانية الحصول على التمويل من صندوق التنمية العقارية، ووسائل التمويل الأخرى. وأشار، أيضاً، إلى ما يقوم به القطاع الخاص من مبادرات في هذا المجال.

هل تكفي؟

وتساءل معالي وزير المالية في كلمته، عمّا إذا كانت تلك المبادرات، وهي مبادرات ضخمة بعيدة الأثر، تكفي لمواجهة الطلب المتزايد على المساكن؟ وهل يمكن للمبادرات الحكومية والخيرية، والجهود المحدودة



معالي وزير المالية يلقي كلمته في المؤتمر

وزير المالية:

- يمتاز برنامج المؤسسة العامة للتقاعد الخاص بتمويل شراء مساكن لموظفي الدولة بإتاحته قرضاً طويلاً الأجل بشروط مناسبة للمؤسسة والمقترض
- تمويل الإسكان يشكل واحدة من الأولويات المهمة التي توكلها الدولة عناء خاصة
- وزارة المالية قامت بإجراء دراسات شاملة للإطار النظامي والمؤسسي للتمويل العقاري والإسكاني بالمملكة

من القطاع الخاص وحدها سد الفجوة الكبيرة بين العرض والطلب، إذا وضعنا في الحسبان حجم الطلب الحالي المتوقع، والتركيب الديموجراف في بلادنا؟ فجميع المؤشرات تدل على عدم كفاية تلك المبادرات والجهود لمواجهة الطلب على الإسكان الحالي المتوقع. وإنه يتquin لتحقيق ذلك وللوفاء باحتياجات المواطنين اتخاذ إجراءات أخرى، وإطلاق مبادرات جديدة تكفل تطوير قطاع التمويل الإسكاني وتنميته على نحو مستدام. وهذا السبب عملت الحكومة على دراسة أنظمة التمويل العقاري وقطاع الإسكان بأكملها بهدف التعرف على الخطوات الضرورية التي يتquin اتخاذها لتطوير ذلك القطاع، ولتمكن القطاع الخاص من المشاركة على نحو فاعل، ومن الاستثمار في ذلك القطاع المهم. ومن هذا المنطلق قامت وزارة المالية في السنوات الثلاث الأخيرة بإجراء دراسات شاملة للإطار النظامي والمؤسسي للتمويل العقاري والإسكاني. كما قامت بدراسات تشخيصية، وتحليل دقيق للأنظمة واللوائح في المملكة وللمؤسسات المتعلقة بقطاع التمويل العقاري أو بأي من جوانبه، إضافة إلى دراسة الجوانب الفقهية.

وكان الهدف المباشر من تلك الدراسات هو التعرف على العوامل التي



سمو الأمير سلطان يكرم الدكتور فهد الحصين من المؤسسة العامة للتقاعد

تعوق، أو يمكن أن تؤدي إلى إعاقة، التمويل العقاري في المملكة والتي تؤثر سلباً في تطوير سوق فاعلة للتمويل الإسكاني وتميزها.

أما هدفنا النهائي، كما يقول معايي وزير المالية، فيتركز في إرساء إطار قانوني ومؤسسسي يستجيب لاحتياجات السوق، ويشجع الاستثمارات الخاصة، ويوفر حماية فاعلة لمصالح جميع الأطراف وحقوقها ذات العلاقة من ممولين ومطورين ومستهلكين.

منظومة التمويل العقاري

وقد قدم فريق الدراسة مجموعة شاملة من التوصيات تناولت الأعمدة الرئيسية لما يمكن أن نسميه منظومة التمويل العقاري، وهي السوق الأولية، والسوق الثانوية، والسلطة التنظيمية أو الإشرافية. وعلى أساس النتائج والتوصيات التي انتهت إليها الدراسة تم تحديد مجموعة من الأولويات للتنفيذ آخذة في الحسبان المسائل التي تجري معالجتها بشكل مستقل في الوقت الحاضر.

ومن الأولويات التي تم تحديدها ويجري العمل على إقرارها، مايلي:
أولاً: نظام جديد للتمويل العقاري: ويستهدف هذا النظام المقترن وضع الإطار الأساسي للتمويل العقاري ودور الجهات الإشرافية مثل مؤسسة النقد العربي السعودي، وهيئة السوق المالية في السوق الثانوية.

ثانياً: نظام شركات التمويل: ويحدد القواعد التي تحكم نشاط شركات التمويل العقاري بما في ذلك متطلبات الترخيص والأنشطة المسموح بها وإدارة الشركات والإشراف عليها وتسوية المنازعات.

ثالثاً: نظام التأجير التمويلي.

رابعاً: نظام التنفيذ والرهن.

خامساً: إجراءات لمعالجة الصعوبات الحالية في تسجيل الرهون، وإتاحة الرقابة القضائية لقرارات التسجيل.

وأشار الدكتور العساف، أيضاً، إلى نظامين يرتبطان بالتمويل العقاري يجري إعدادهما، حالياً، يتعلق أولهما بالتقدير العقاري، ويتعلق ثانهما بالسجلات الائتمانية، بالإضافة إلى إعداد نماذج متوافقة مع الشريعة لبعض العقود سيتم نشرها في الوقت المناسب.
وأكيد معايي وزير المالية أن الهدف هو وضع نظام يمتنع بالوضوح والشفافية والتوازن، يوفر الآليات المرنة المناسبة لتمويل الإسكان، ويوفر الحماية لجميع الأطراف ذات العلاقة من خلال آليات التنفيذ المناسبة.

ميزان العرض والطلب

كما شدد الأمير الدكتور عبدالعزيز بن محمد بن عياف آل مقرن، أمين منطقة الرياض في

معالي محافظ المؤسسة العامة للتقاعد:

□ المؤسسة تولي جانب التمويل العقاري اهتماماً كبيراً، إيماناً منها بهذا القطاع وربحيته وال الحاجة الماسة إليه

□ ٣ مليارات ريال لتمويل ٤ آلاف مواطن سنوياً، وفترة سداد ٢٥ سنة

□ نسبة كبيرة من سكان المملكة هم من الشباب، وعدم وجود تمويل طويل الأجل من العوامل التي تؤثر في عملية تملك المساكن

□ مجتمعات سكنية، وأبراج مكتبية، ومرافق متخصصة ضخمة من بين استثمارات المؤسسة العامة للتقاعد في النشاط العقاري

يفرضان علينا الاتجاه إلى بديل آخر أفضل وأيسر، وهو بديل التطوير الشامل بصفته الركيزة الأساسية للتطوير الإسكاني الذي لا يمكن أن يكون أو يتطور إلا بوجود مساكن عالية الجودة في أحيا شاملة التطوير، لتشكل، تلك المنازل المتعاملة القيمة بمروز الزمن، قاعدة صلبة للتمويل الإسقاني طوبي المدى يصل في بعض الدول إلى أكثر من ٢٥ سنة.

مستحقات التطوير الشامل

التطوير الشامل له مستحقات كثيرة، وله إيجابيات أكثر، فمن الإيجابيات ما يخص الدولة، حيث يتم تنظيم الخدمات والمرافق، وتضمن معه الدولة أحيا مطورة وفق مفهوم التطوير الشامل بما يجعلها أحيا نموذجية تتعاظم قيمتها بمروز الزمن، ويتحقق المطورون مشاريعهم التطويرية وأهدافهم الربحية، وبينما المواطن السكن الملائم عالي الجودة في حي صحي متكامل الخدمات في ظل ما تشير إليه بعض التقديرات من أن نحو ٥٥٪ من المواطنين يملكون منازل خاصة. وبالمحصلة النهائية يحصل الوطن على قاعدة اقتصادية صلبة باعتبار تلك المساكن أصولاً متنامية القيمة، تشكل قاعدة كبيرة لنقل الرساميل بين القطاعات الاقتصادية كافة، وبين أصحاب المدخرات، ومجتمع الأعمال، بما ينعكس إيجاباً على النشاط الاقتصادي بشكل عام.

كذلك فإن من المستحقات للتطوير الشامل: التمويل، لأن المطور لا يمكن أن يدخل في تجربة تحتاج إلى رأس المال كبير لا يضمن فيه البيع للكثير من الوحدات السكنية، ما لم يكن هناك تمويل للمطور، وكذلك تمويل للمواطن المشتري، بما يُمكنه من دفع قيمة البناء على أقساط شهرية وسنوية. ومثل هذه الأقساط تساعده كل المواطنين بمحالفت شرائحهم على تملك مسكن يتناسب مع دخله وبمستوى عالي الجودة، أضف إلى ذلك ما يعنيه تملك المسكن للمواطن من استقرار اجتماعي، واقتصادي، ووظيفي.

وأشار الدكتور العياف إلى أن أمانة مدينة الرياض رصدت الظاهرة وتعرفت على الحاجة إلى المساكن وازيداد الطلب عليها بسبب زيادة معدل النمو السكاني. وللأسف، يقول: إن المجتمع لا يعتمد على مؤسسات قائمة موازنة العرض والطلب على المساكن.

وقال معالي أمين مدينة الرياض أنه بالنظر لما قدمته، وتقديمه، الدولة من دعم للمواطنين في مساكنهم من خلال منح الأراضي، وبرنامج صندوق التنمية العقارية مقرورنا كذلك بمعروقتنا بالهرم السكاني للمملكة، وما يمثل أعداد الشباب وصغار السن من نسبة كبيرة في المجتمع، فإن الحاجة أصبحت ضرورية إلى مراجعة وضع الإسكان في المملكة بكل عناصره. ويبذر التطوير الشامل حلقة من حلقات الحل لكثير من المشكلات وهو، أي التطوير الشامل، بمنزلة المستقبل للإسكان، ومن مستحقاته الأساسية التمويل كنقطة انطلاق وتدشين من خلالها يتحقق «مسكن لكل مواطن»، مع ضرورة مراعاة عدم اقتصار برنامج التمويل على حماية المقرض والممول، بل

المؤتمر، على أنه لا يمكن ترك ميزان العرض والطلب في المساكن للأفراد، ولا يمكن الطلب من كل مواطن راغب في السكن أن يكون مقدراً. وقال إن «مسكن لكل مواطن»، عنوان مشوق ومحب للجميع، لكن مسؤولة في القطاع البلدي. فعندما يذكر الشق الأول من هذا العنوان فهو يعكس ويمثل لنا أن كل مواطن سيراجع البلدية لأكثر من مرة عند شراء الأرض، وعند البدء في البناء، وفي أثناء البناء وعند الانتهاء، ويعني ذلك مضاعفة الأعباء، على الجهة المعنية بالخدمات وعلى المواطن نفسه، واهداً للجهد والطاقات.

والحقيقة أن أحد المفاهيم العمranية المقلقة للبلديات والمكلفة مادياً وإدارياً على الدولة وعلى المواطن، هو ما يعرف بالتطوير العمراني الإفرادي، والذي يمثل أكثر من ٩٠٪ بينما يتضاعل التطوير المؤسسي الشامل إلى حدود ٣٪، وذلك حين يتولى المواطنون كأفراد مسؤولية بناء مساكنهم مباشرة، مع ما يتضمنه ذلك من خوض المواطن تجربة شراء الأرض، وتجربة التصميمات المعمارية، و اختيار مواد البناء، والدخول في خطوات ماراثونية مع المقاولين الذين هم في العادة بمستويات ونوعيات متباينة تقصصها الكفاءة والمعرفة والخبرة. وينتهي الوضع إلى مبان بجودة متواضعة وأحياء متباشرة يتم التطوير فيها بصفة انتقائية. فقد تكتمل بعض الباقي ولا نجد المدارس، وقد تجد الشوارع، ولا تجد الخدمات التحتية.. وهكذا. وتستمر مضلة التطوير في الحي تتقاذفها الجهات المختلفة، وحسب أولوياتها من مياه وكهرباء إلى صرف صحي إلى سفلة إلى إنارة إلى حدائق، ومعها المساجد، والمستوصفات، والمدارس، ويزيد من إشكالياتها أنشطة القطاع الخاص. فسكان الحي لا يعلمون ماذا سيحصل بهم من الأراضي الفضاء على الشوارع الرئيسية، فما بين بنك ينقل معه الحركة المرورية ويزم المواقف، إلى مستوصف خاص قد يخدم المدينة كلها، إلى محطة بنزين تبدأ صغيرة وتنتهي إلى مجمع للخدمات، وهكذا. هذا العرض السريع، كما يقول معالي أمين مدينة الرياض، الواقع تطور الأحياء السكنية هو مؤشر أقل ما يمكن القول عنه إنه غير مناسب، وإن كان قد مر عليه زمن واعتاد الناس عليه، إلا أن المستقبل والتطور





معالي محافظ المؤسسة العامة للتقاعد يلقي كلمته في المؤتمر

سمو أمين منطقة الرياض:

- لا يمكن ترك ميزان العرض والطلب في المساكن للأفراد.. ولا يمكن الطلب من كل مواطن راغب في السكن أن يكون مقتدراً
- المستقبلي والتطوير يفرضان علينا الاتجاه إلى التطوير الشامل بصفته الركيزة الأساسية للتطوير الإسكاني

- الرغبة في المساكن المشيدة بأعداد كبيرة.
- زيادة الطلب على مشاريع مساكن أكثر فاعلية من حيث التكلفة والتمويل.
- وبذلك، فإن الطلب على المساكن في المملكة سينمو بقوة وسيستمر في المستقبل، وقال إنه بالنظر إلى التفاعل بين الخصائص الديموغرافية والنمو الاقتصادي، فإن العوامل التي تؤثر على عملية تملك المساكن إيجاباً وسلباً هي:
 - أن نسبة كبيرة من سكان المملكة هم من الشباب، وهذه الشرحية تلت نمو بمعدل أسرع من معدل نمو الناتج المحلي.
 - إن معدل الإعالة الكبيرة يحد من قدرة رب العائلة على الكسب والتوظيف.
 - من غير المرجح أن تلعب الحكومة وأرباب العمل دوراً مباشراً لتوفير المساكن، كما كان في السابق لافساح المجال أمام المستثمرين من القطاع الخاص للقيام بدور رئيس في هذا المجال.
 - يشهد الطلب على أنواع المساكن تغيراً، ما يعكس الواقع الجديد، وزيادة الاهتمام بالشقق، والدبلكسات، والمساكن المنخفضة التكلفة.
 - إن عدم وجود تمويل طويل الأجل يمثل عقبة رئيسة أمام معظم المتطلعين إلى امتلاك مسكن.

أهداف المؤسسة في الاستثمار العقاري

وقال الأستاذ الخراشي: إن قطاع العقارات، كما هو معلوم للجميع، من أسرع القطاعات نمواً في المملكة، وتقدر قيمته بأكثر من تريليون ريال، وقد أبدى عدد كبير من المستثمرين السعوديين، وغير السعوديين رغبة في الاستثمار في هذا القطاع مع بروز مشاريع جديدة في جميع أنحاء المملكة. ولعل ما شهدته المملكة من نمو كبير في البنية التحتية كان حافزاً رئيساً لتسارع نمو القطاع العقاري. الذي يعد صناعة منتجة تساهم بشكل كبير في الاقتصاد السعودي، حيث يؤدي التوسيع في قطاع البناء والتشييد إلى زيادة الطلب على مواد البناء والتأثيث والأجهزة المنزلية، علاوة على تشغيل الأيدي العاملة بشكل كبير. ومن هذا المنطلق فقد قامت المؤسسة العامة للتقاعد بتخصيص جزء من استثماراتها في النشاط العقاري، ومن ذلك فقد أنشئت مجتمعاً سكنياً ضخماً في الحي الدبلوماسي في مدينة الرياض يستوعب نحو أربعة آلاف من القاطنين.

كما قامت المؤسسة بتشييد أبراج مكتبية وبنائهما بمساحات مختلفة

يشمل حماية حقوق المواطن المقترض، وذلك بضمان حصوله على مسكن ذي جودة عالية، تتناسب مع قيمة دخله، مع الأخذ في الحسبان تقليل التكاليف المتوقعة للتشغيل والصيانة، وبهذا يصبح حلم «سكن لكل مواطن» حقيقة.

اهتمام كبير من المؤسسة
كما أكد معالي محافظ المؤسسة العامة للتقاعد الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي، في كلمته بالمؤتمر، أن المؤسسة تولي جانب التمويل العقاري اهتماماً كبيراً إيماً منها بهذا القطاع وربحيته، وال الحاجة الماسة إليه. وأوضح أن المؤتمر تناول، بجوانبه المختلفة، واحداً من أهم الموضوعات التي تجذب اهتمام المستثمرين والمتطلعين من مخرجاته. وعبر عنأمله في أن تعطي هذه المشاركات معلومات محفزة ومشجعة للبيئة الاستثمارية العقارية في المملكة العربية السعودية. كما أشاد بالجهود التي تقوم بها الدولة والقطاع الخاص لتطوير الاستثمار العقاري في المملكة، والتغلب على التحديات التي تواجه هذا القطاع، ولعل من أهم تلك الجهود دعم مخصصات الصندوق العقاري، ودراسة نظام الرهن العقاري الذي من المتوقع أن يصدر قريباً.

كما أن القطاع الخاص له جهود عظيمة من خلال تبني برامج تمويل المساكن وبيعها بأقساط ميسرة، كما أن خطط التنمية السابعة، والثامنة تشير إلى تحقيق نمو سنوي متزايد بالنسبة لقطاع البناء والتشييد. وأوضح معاليه إلى أن التقديرات والإحصاءات المعلن عنها توجه دول مجلس التعاون الخليجي للتوجه في الإنفاق على البناء والتشييد في المشاريع الكبيرة. كما قوبل قيام هذه الدول بإلغاء عدد من القوانين المقيدة للاستثمار في القطاع العقاري وتخفيضها بحماس كبير من جانب القطاع الخاص للتوجه في الاستثمار في هذا المجال. وتشير التوقعات الحكومية إلى أن المملكة سوف تحتاج في إطار التنمية المستقبلية إلى مبلغ ٩٠٠ مليار دولار خلال السنوات العشرين المقبلة. وبيشتمل ذلك على مبلغ ٢٩٠ مليار دولار في مجال تطوير العقارات السكنية.

وقال معالي المحافظ إن من أهم العوامل المؤثرة في تناهي الطلب على المساكن هو تنافس الأراضي الصالحة للسكن وارتفاع تكلفتها، كما أن المقدرة على التمويل أصبحت محدودة، مما سيؤدي إلى زيادة الاتجاهات التالية:

- زيادة قبول الشقق والمنازل على شكل صفوف ودبلكسات.

الأنماط السلوكية لاقتناء المنازل، بما يكفل القناعة بتأمين المساكن ذات المساحات المعقولة والمناسبة لظروفهم الاقتصادية والاجتماعية، وذلك للحد من التوسيع والانتشار الأفقي.

- أهمية دراسة إنشاء مدن نموذجية للإسكان يراعى فيها التخفيف من الحركة المرورية، وتجنب الضوضاء، والاستفادة من العوامل الجوية بقدر الإمكان.

حلقات النقاش

وكان المؤتمر الذي أقيم في فندق الفيصلية بالرياض، قد بدأ بكلمة ترحيبية من «كريستوفر جرينت» من شركة يورومني المنظمة للمؤتمر. أعقبتها كلمة شركة دار الأركان ألقاها يوسف الشلاش، رئيس مجلس إدارتها، تلتها كلمة معالي وزير المالية الدكتور إبراهيم بن عبدالعزيز العساف، ثم كلمة الأمير الدكتور عبدالعزيز بن محمد بن عياف، أمين منطقة الرياض، وبعدها كلمة معالي محافظ المؤسسة العامة للتقاعد الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي التي كشف فيها عن نشاط المؤسسة في مجال الاستثمار العقاري بشكل عام ونشاطها في الإسكان بشكل خاص.

واختتم «هيرناندو دي سوتو»، المتخصص في الإسكان والتمويل، الحفل بكلمة شدد خلالها على أهمية توثيق الملكية في المملكة العربية السعودية.

بعد ذلك تالت حلقات النقاش، حيث تناولت الحلقة الأولى، والتي كانت عنوان: «رؤية مستقبل الإسكان في المملكة»، وشارك فيها الدكتور فهد الحصين، مدير التسويق العقاري في المؤسسة العامة للتقاعد، وناقشت الحلقة كيف يمكن للمملكة أن تحقق أهدافها التنموية؟ وكيفية بناء الهيكل المالي والتنظيمي لسوق السكانية وتنميته، وما الذي يمكن عمله لرفع القدرة الشرائية للمواطن العادي لشراء مسكن؟

وتناولت حلقات النقاش الأخرى التجارب التي مرت بها الدول الأخرى في تحقيق مساكن تنموية، واستكشف أي النماذج هي التي يمكن تطبيقها في المملكة العربية السعودية. كذلك ناقشت الحلقات كيفية حصول مطوري الإسكان على التمويل بأسعار هائدة معقولة، وعلى فترات زمنية توافق مع فترات إنشاء المشاريع وتسييقها. وناقشت، أيضاً، الحلقات الهيكل التنظيمي، والأفضل لتحقيق سوق الإسكان، والرهن العقاري في المملكة. وتمويل الإقراض الإسكاني والتحديات التي تواجه البنوك والمؤسسات المالية غير البنكية في تمويل الإقراض عن طريق الرهن العقاري. واختتمت حلقات النقاش بتقييم خلاصة النقاشات حول مستقبل التمويل الإسكاني في المملكة، والتي شاركت فيها المؤسسة العامة للتقاعد مع الجهات المعنية في المجال العقاري. ■

أخي المتقدّع.. أخي المتقدّع:

تأمل المؤسسة العامة للتقاعد بإبلاغها فوراً عن زواج أي من المستفيدين، ليتم إعادة تحصيص المعاش للمستفيدين، حسب ما يقضي به النظام، حيث إن عدم الإبلاغ سيترتّب عليه صرف مبالغ غير وجه حق، مما يقضي معه النظام مطالبة المستفيدين بإعادة هذه المبالغ.

في مدينة الرياض، ما يتوقع معه زيادة الطلب على الإسكان. وتتبّع المؤسسة، حالياً، تشييد أكبر وأهم مراكز متخصصين الأول، مركز الملك عبدالله المالي، وسوف يشيد على مساحة تزيد على مليون وستة ألف متر مربع، ويضم الجهات ذات العلاقة بالنشاط المالي. ولعل أهمها هيئة سوق المال، وملحقاتها، والبنوك، وشركات التأمين، والمكاتب الاستشارية الراغبة. وسوف يضم المشروع، ضمن منشآته، عدداً كبيراً من الوحدات السكنية للقاطنين في المركز وغيرهم. أما المشروع الحيوي الآخر فسوف يشيد على مساحة ٨٠٠ ألف متر مربع، وهو مخصص، لأن يكون مقراً للشركات الراغبة. في مجال تقنية المعلومات والاتصالات، وهو مجهز بأحدث التقنيات، كما يحتوي على عدد كبير من الوحدات السكنية. كما بدأ العمل بالفعل في تشييد أبراج سكن الحاجاج في مشعر منى. وتجري، حالياً، دراسة استثمار مركز سكني متتطور في محافظة جدة.

ولعل من أبرز نشاطات المؤسسة العامة للتقاعد في التمويل العقاري موافقة مجلس إدارة المؤسسة على إطلاق برنامج تمويل شراء المساكن، وتقسيطه على فترات ميسرة تصل إلى ٢٥ سنة مع فترة سماح للسداد. ومن المتوقع أن يبلغ حجمه السنوي نحو ثلاثة آلاف مليون ريال، وسوف يستفيد من ذلك التمويل نحو أربعة آلاف مواطن سنوياً في جميع مناطق المملكة. وقد تم الانتهاء من دراسة جميع الجوانب القانونية لهذا البرنامج. ويجري، حالياً، التفاوض مع البنك حول إدارته.

وفي ختام كلمته أكد معالي محافظ المؤسسة العامة للتقاعد أن المؤسسة لا تزال تولي جانب التمويل العقاري اهتماماً كبيراً إيماناً منها بهذا القطاع وريحيته وال حاجة الماسة إليه. وفي الوقت الذي يتواجد لدى المؤسسة القناعة التامة بأهمية هذا القطاع، إلا أن هناك عدداً من التحديات التي ينبغي التفكير فيها ودراستها حتى يمكن تقديم المزيد من برامج التمويل العقاري بشكل عام، ومن هذه التحديات:

- عدم توافر مساكن جاهزة وبتكلف معقولة يمكن شراؤها.
- ضرورة إعادة النظر في تكاليف الإسكان، سواء كانت تكاليف البناء، أو شراء الأراضي.
- تؤكد المؤسسة العامة للتقاعد على أهمية دراسة شروط «كود» البناء ومراجعتها، والذي يضمن الجودة والنوعية الملائمة لظروف المملكة ومناخها، بما يحفظ أطول فترة لعمر المسكن.
- رفع الوعي لدى المستفيدين من أنظمة التمويل العقاري لتعديل



جانب من حضور المؤتمر