



الزميل سليمان الناصر مع ضيوف الندوة - د. محمد البازعي - د. فهد السلطان - د. عبدالله الباتل معطر المرشد

## التنسيق بين المالية والوزارات والجهات الحكومية لاستثمار المبالغ الإضافية في الميزانية

# المشروعات ستصرف بشكل متوازن حسب احتياجات المناطق

## الأمير عبدالله ركر على ثلاثة قطاعات تلامس الاحتياج الفعلي للمواطن وتنعش حركة الاقتصاد المحلي

بشرت وزارة المالية الاتصال بالوزارات والجهات الحكومية والمؤسسات التي وجه صاحب السمو الملكي الأمير عبد الله بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس الحرس الوطني بتخصيص ٤١ مليار ريال مبالغ إضافية لدعم الميزانية. وقال ضيوف ندوة الثلاثاء لـ «الرياض» إن جميع القطاعات سوف تستفيد من هذا التوجيه وبخاصة أن السيولة بهذا الحجم ستوزع على قطاعات من إسكان وتعليم وصحة وطرق إضافة إلى الأنشطة الاقتصادية الأخرى التي توفر فرصاً وظيفية للشباب مع تلبية الطلب المتزايد على خدمات المرافق والبنية الأساسية مع الأخذ في الحسبان النمو السكاني العالي وكذلك تركيبة السكان التي هي ٥٠٪ من عدد السكان. وتحدث ضيوف ندوة «الرياض» الدكتور حمد البازعي وكيل وزارة المالية للشؤون الاقتصادية، الدكتور فهد السلطان مدير عام مجلس الغرف السعودية، الدكتور عبدالله الباتل اقتصادي جامعة الملك سعود معطر المرشد محلل مالي عضو جمعية الاقتصاد السعودي وأدار الندوة سليمان الناصر المشرف على «الرياض الاقتصادي».

وفيما يلي حوار ندوة الثلاثاء حول توجيه صاحب السمو الملكي الأمير عبد الله بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس الحرس الوطني بإضافة ٤١ مليار ريال إلى بنود الميزانية للصرف على مشاريع إسكان ومدارس ومستشفيات وطرق لكي تتيح فرصاً وظيفية للشباب السعودي وزيادة رأسمال صندوق التنمية العقاري بمبلغ ٩ مليارات وأيضاً رفع رأسمال بنك التسليف إلى ٣ مليارات ريال. فيما يلي نص حوار الندوة

**الدين العام؟**  
- د. عبدالله الباتل، أعتقد ان هذه الخطوة جيدة، لكن أود أن أشير نقطة مهمة وهي وجوب أن تكون هناك إدارة للدين العام، ولاشك أن أي دولة يكون لديها دين عام وعجز في الميزانية واقتراض، ولكن يجب أن تكون هناك إدارة لهذا الدين. من خلال إعادة بعض الدين وتقليبه وانفاضة زيادته، وذلك يعتمد على معطيات السوق والنسبة للفائدة يجب أن يراعى فيها خدمة الدين، وهذه نقطة مهمة وأعتقد أنها أثرت في كلمة الأمير عبدالله بأن خدمة الدين لها دور بالنسبة للتنمية، لأنه إذا كانت خدمة الدين منخفضة فإنه سيكون هناك فائض في الميزانية ويمكن توجيهه إلى بعض القطاعات الاقتصادية، وكذلك يجب أن تكون هناك إدارة لتوجيه الدين وإلى أي مكان يتجه، وهذا الاقتراض يجب أن يكون جزء كبير منه يذهب إلى مشروعات ذات إنتاجية عالية ومرود عال، وتعود على الاقتصاد بفائدة كبيرة وأيضاً على التنمية الاقتصادية. وكذلك نجد أن التنمية الاقتصادية مرتبطة بالنمو الاقتصادي، ويجب أن يكون هناك فصل بين التنمية والنمو الاقتصادي، وهذا يجب أن يكون واضحاً، وأيضاً يجب أن نأخذ في الحسبان النمو السكاني العالي وكذلك تركيبة السكان التي نجد بأن ٥٠٪ من عدد السكان تحت سن الخامسة عشرة، وهذه نسبة كبيرة وسوف تدخل السوق عما قريب، إذن يجب توفير العمل لهم من الآن.

من هذه القرارات، ولا شك أنها توجه إيجابي، واعتقد أنه بعد هبوط البترول في العام ١٩٩٧ - ١٩٩٨ أخذنا خطوات شديدة الأهمية، والآن ليس لدينا شك حول ذهاب الفائض في الميزانية، وبيدات الأمور تتضح، وكذلك التعامل مع الدين العام نراه أمراً مهماً جداً، وأقول ان كل دولة لديها دين عام ويصعب ويهبط حسب اقتصاد هذه الدولة، ولذلك من الضروري وأنه لا يمكن لأي دولة أن يصل دينها العام إلى الصفر، فالدين العام مهم جداً ولكن يجب علينا أن نختار الوقت المناسب لسد الدين العام واعتقد ان التوجه الحالي سليم بأن نسد جزءاً من الدين العام ولكن في ظل أسعار فائدة منخفضة كان من الممكن أن نستفيد من إعادة هيكلة

يحصلون على سيولة بشكل اسهل مما هو موجود في الوقت الحالي، الا ان الصندوق يجب ان يعمل كما تعمل البنوك التجارية، ويجب ان يدار بشكل تجاري بحث، ويسمح له باصدار أدوات استثمارية بحيث يمول نفسه بنفسه، ويتم تداول هذه الأدوات في السوق، وفي المملكة يمكن استخدام صكوك الإجارة التي هي عبارة عن سندات إسلامية، وكثير من الدول المجاورة بدأت تمويل مشروعات مهمة فيها عن طريق صكوك الإجارة، وحتى في الغرب بدأت مجموعة من الشركات مثل فاني ماي، وجني ماي، فريدي ماك... تصدر سندات اسلامية ويطلق عليها اسم صكوك الإجارة، وهي تداولها في السوق المالي في

### المشاركون في الندوة

- د. محمد البازعي  
وكيل وزارة المالية للشؤون الاقتصادية
- د. فهد السلطان  
أمين عام مجلس الغرف السعودية
- د. عبدالله الباتل  
قسم الاقتصاد - جامعة الملك سعود
- معطر المرشد  
محلل مالي - عضو الجمعية السعودية للاقتصاد
- أدار الندوة: سليمان الناصر

التعليمي وخاصة الجانب التقني الذي سوف ينشئ قطاعات أخرى تعتمد عليه وفي المحصلة النهائية في اعتقادي ان التوجه جيد ولاس احتياج المواطن، والههم الذي بقي لدي هو قدرة الأجهزة التنفيذية في القطاع العام على استيعاب هذا التوجه بإبعاده المختلفة وتنفيذه بالسرعة والكفاءة الاقتصادية وبال جودة المناسبة، وفي ظني ان الأجهزة التنفيذية في الدولة اذا قرأت هذا التوجه بمفهومه الاقتصادي الكبير وأخذته بالجدية والمهنية فإنه لا شك يؤتي ثماراً كبيرة جداً، ولا يعني هذا أن القطاع الخاص ليس عليه دور، ولكن أقول إن القطاع الخاص أيضاً مسؤول، وسوف يتوجب هذا التوجه ومن شأنه ان يساهم في

«الرياض»، ما استفادة القطاع الخاص من المبالغ الكبيرة التي ستوزع على مناطق المملكة؟  
- د. فهد السلطان، لا شك ان كل قطاعات المجتمع سوف تستفيد من هذا التوجه الطيب، ومن البديهي ضح سيولة بهذا الحجم وفي قطاعات هامة مثل الإسكان والتعليم والصحة من شأنه ان ينشئ هذه القطاعات الاقتصادية بشكل فعال وبالتالي يزيد من حركة النشاط الاقتصادي، ومن ثم ايجاد فرص وظيفية للشباب السعودي الباحث عن العمل، واعتقد ان القطاعات الثلاثة التي ذكرها الأمير عبدالله تلامس الاحتياج الفعلي بكل المقاييس، ولتأخذ على سبيل المثال قطاع الإسكان الذي يعد

«الرياض»، صعدت قرارات سمو ولي العهد في دعم موارد الميزانية بما يقارب الـ ٤١ مليار ريال، وذلك لانطلاق الخطوة التنموية الجديدة، ما تعليقكم على هذه القرارات؟  
- د. محمد البازعي، نشكركم على إتاحة الفرصة لنا لتسليط الضوء على هذا الموضوع الهام الذي أصبح حديث الناس، وهذه القرارات جاءت حسيماً ذكر ولي العهد - حفظه الله - نتيجته الزيادة في اسعار النفط، مما ساعد ذلك في زيادة الإيرادات، والآن هناك تساؤلات حول توجه الحكومة نحو تخصيص مثل هذه الأحوال، ونعلم جميعاً أن الفائض في الميزانية في العام الماضي تم توجيهه لتسديد جزء من الدين العام، وذلك تم تناوله بشكل مفصل في وسائل الإعلام، وكما تعرفون لقد مرت المملكة في ظروف مالية خلال الفترات الماضية، وكان هناك تقييد بفعل الظروف المالية بالانفاق على الأنشطة الاستثمارية والبنية الأساسية، وان كانت هناك محاولات من خلال الميزانية بأن يكون هناك اتفاق لا يتوقفه وصيانة للمشاريع القائمة لا تتوقف، وكذلك أن يكون هناك نمو لهذه المشاريع وان كان النمو في كثير من الأحيان لا يحقق تطلعات الناس بحسبان أن هناك تزايداً في الطلب على خدمات هذه المرافق والبنية الأساسية، فكان هذا التوجيه من سمو ولي العهد - حفظه الله - بأن يكون هناك تخصيص للانفاق على هذه المشاريع، وهذه المشاريع في بعض المجالات حيوية لها علاقة بالبنية الأساسية وكذلك في قطاعات التعليم والرعاية الصحية، بالإضافة الى ذلك جاءت هذه القرارات للاجابة عن بعض التساؤلات التي تدور حول الدين العام وما يمكن تقليصه هذا العام.

# المالية تسعى لخفض الدين إلى نسبة ٦٪ من الناتج الإجمالي

## التوجه الحالي لتسديد جزء من الدين العام صائب والمطلوب إدارته وإعادة «هيكله الإصدارات» بسندات منخفضة

الدين العام؟  
- د. عبدالله الباتل، أعتقد ان هذه الخطوة جيدة، لكن أود أن أشير نقطة مهمة وهي وجوب أن تكون هناك إدارة للدين العام، ولاشك أن أي دولة يكون لديها دين عام وعجز في الميزانية واقتراض، ولكن يجب أن تكون هناك إدارة لهذا الدين. من خلال إعادة بعض الدين وتقليبه وانفاضة زيادته، وذلك يعتمد على معطيات السوق والنسبة للفائدة يجب أن يراعى فيها خدمة الدين، وهذه نقطة مهمة وأعتقد أنها أثرت في كلمة الأمير عبدالله بأن خدمة الدين لها دور بالنسبة للتنمية، لأنه إذا كانت خدمة الدين منخفضة فإنه سيكون هناك فائض في الميزانية ويمكن توجيهه إلى بعض القطاعات الاقتصادية، وكذلك يجب أن تكون هناك إدارة لتوجيه الدين وإلى أي مكان يتجه، وهذا الاقتراض يجب أن يكون جزء كبير منه يذهب إلى مشروعات ذات إنتاجية عالية ومرود عال، وتعود على الاقتصاد بفائدة كبيرة وأيضاً على التنمية الاقتصادية. وكذلك نجد أن التنمية الاقتصادية مرتبطة بالنمو الاقتصادي، ويجب أن يكون هناك فصل بين التنمية والنمو الاقتصادي، وهذا يجب أن يكون واضحاً، وأيضاً يجب أن نأخذ في الحسبان النمو السكاني العالي وكذلك تركيبة السكان التي نجد بأن ٥٠٪ من عدد السكان تحت سن الخامسة عشرة، وهذه نسبة كبيرة وسوف تدخل السوق عما قريب، إذن يجب توفير العمل لهم من الآن.

من هذه القرارات، ولا شك أنها توجه إيجابي، واعتقد أنه بعد هبوط البترول في العام ١٩٩٧ - ١٩٩٨ أخذنا خطوات شديدة الأهمية، والآن ليس لدينا شك حول ذهاب الفائض في الميزانية، وبيدات الأمور تتضح، وكذلك التعامل مع الدين العام نراه أمراً مهماً جداً، وأقول ان كل دولة لديها دين عام ويصعب ويهبط حسب اقتصاد هذه الدولة، ولذلك من الضروري وأنه لا يمكن لأي دولة أن يصل دينها العام إلى الصفر، فالدين العام مهم جداً ولكن يجب علينا أن نختار الوقت المناسب لسد الدين العام واعتقد ان التوجه الحالي سليم بأن نسد جزءاً من الدين العام ولكن في ظل أسعار فائدة منخفضة كان من الممكن أن نستفيد من إعادة هيكلة

يحصلون على سيولة بشكل اسهل مما هو موجود في الوقت الحالي، الا ان الصندوق يجب ان يعمل كما تعمل البنوك التجارية، ويجب ان يدار بشكل تجاري بحث، ويسمح له باصدار أدوات استثمارية بحيث يمول نفسه بنفسه، ويتم تداول هذه الأدوات في السوق، وفي المملكة يمكن استخدام صكوك الإجارة التي هي عبارة عن سندات إسلامية، وكثير من الدول المجاورة بدأت تمويل مشروعات مهمة فيها عن طريق صكوك الإجارة، وحتى في الغرب بدأت مجموعة من الشركات مثل فاني ماي، وجني ماي، فريدي ماك... تصدر سندات اسلامية ويطلق عليها اسم صكوك الإجارة، وهي تداولها في السوق المالي في

التعليمي وخاصة الجانب التقني الذي سوف ينشئ قطاعات أخرى تعتمد عليه وفي المحصلة النهائية في اعتقادي ان التوجه جيد ولاس احتياج المواطن، والههم الذي بقي لدي هو قدرة الأجهزة التنفيذية في القطاع العام على استيعاب هذا التوجه بإبعاده المختلفة وتنفيذه بالسرعة والكفاءة الاقتصادية وبال جودة المناسبة، وفي ظني ان الأجهزة التنفيذية في الدولة اذا قرأت هذا التوجه بمفهومه الاقتصادي الكبير وأخذته بالجدية والمهنية فإنه لا شك يؤتي ثماراً كبيرة جداً، ولا يعني هذا أن القطاع الخاص ليس عليه دور، ولكن أقول إن القطاع الخاص أيضاً مسؤول، وسوف يتوجب هذا التوجه ومن شأنه ان يساهم في

«الرياض»، ما استفادة القطاع الخاص من المبالغ الكبيرة التي ستوزع على مناطق المملكة؟  
- د. فهد السلطان، لا شك ان كل قطاعات المجتمع سوف تستفيد من هذا التوجه الطيب، ومن البديهي ضح سيولة بهذا الحجم وفي قطاعات هامة مثل الإسكان والتعليم والصحة من شأنه ان ينشئ هذه القطاعات الاقتصادية بشكل فعال وبالتالي يزيد من حركة النشاط الاقتصادي، ومن ثم ايجاد فرص وظيفية للشباب السعودي الباحث عن العمل، واعتقد ان القطاعات الثلاثة التي ذكرها الأمير عبدالله تلامس الاحتياج الفعلي بكل المقاييس، ولتأخذ على سبيل المثال قطاع الإسكان الذي يعد

«الرياض»، صعدت قرارات سمو ولي العهد في دعم موارد الميزانية بما يقارب الـ ٤١ مليار ريال، وذلك لانطلاق الخطوة التنموية الجديدة، ما تعليقكم على هذه القرارات؟  
- د. محمد البازعي، نشكركم على إتاحة الفرصة لنا لتسليط الضوء على هذا الموضوع الهام الذي أصبح حديث الناس، وهذه القرارات جاءت حسيماً ذكر ولي العهد - حفظه الله - نتيجته الزيادة في اسعار النفط، مما ساعد ذلك في زيادة الإيرادات، والآن هناك تساؤلات حول توجه الحكومة نحو تخصيص مثل هذه الأحوال، ونعلم جميعاً أن الفائض في الميزانية في العام الماضي تم توجيهه لتسديد جزء من الدين العام، وذلك تم تناوله بشكل مفصل في وسائل الإعلام، وكما تعرفون لقد مرت المملكة في ظروف مالية خلال الفترات الماضية، وكان هناك تقييد بفعل الظروف المالية بالانفاق على الأنشطة الاستثمارية والبنية الأساسية، وان كانت هناك محاولات من خلال الميزانية بأن يكون هناك اتفاق لا يتوقفه وصيانة للمشاريع القائمة لا تتوقف، وكذلك أن يكون هناك نمو لهذه المشاريع وان كان النمو في كثير من الأحيان لا يحقق تطلعات الناس بحسبان أن هناك تزايداً في الطلب على خدمات هذه المرافق والبنية الأساسية، فكان هذا التوجيه من سمو ولي العهد - حفظه الله - بأن يكون هناك تخصيص للانفاق على هذه المشاريع، وهذه المشاريع في بعض المجالات حيوية لها علاقة بالبنية الأساسية وكذلك في قطاعات التعليم والرعاية الصحية، بالإضافة الى ذلك جاءت هذه القرارات للاجابة عن بعض التساؤلات التي تدور حول الدين العام وما يمكن تقليصه هذا العام.

# هديتك من أرز باب الهند

## طبقاً أرز فاخر عند شرائك ٢ كيس ١٠ كج

# مفتاح الشهية

مجاناً

# الأجهزة التنفيذية في الدولة مطالبة بقراءة التوجيه بمفهوم اقتصادي

الأشياء في متناول الجميع، ونقطة أخيرة أثيرت أو يجب أن تثار في المستقبل، وهي بنك التسليف، وهذه النقطة جيدة ويجب أن تؤخذ في الحسبان، لأن في الغالب بنك التسليف سيتولى الانفاق أو تشجيع القطاعات الصغيرة والصناعات الصغيرة التي أصمت لفترات طويلة ولم تؤخذ في الحسبان مع انه معروف في دائرة الأعمال أن المنشآت الصغيرة والكبيرة والشركات الصغيرة تطورت إلى أن صارت شركات كبيرة ومعروفة في العالم وموجودة ولها منتجات، لذا يجب تشجيع الأعمال الصغيرة.



د. حمد البازعي: المالية حريصة على هيكلة الدين وفئات الدين لخفض التكلفة



د. فهد السلطان: التأكد من العائد من كل ريال بصرف بأن يكون ذا كفاءة اقتصادية عالية



د. عبدالله الباتل: يجب إعادة هيكلة الدين العام وإدارته



مبشر المرشد: النمو السكاني يشكل ضغطاً على موارد الميزانية مما يتطلب صخ هذه المبالغ الإضافية

د. عبدالله الباتل، هذا يأتي عن طريقين، طريق مباشر يمكن ان تدخل فيه أعمال حكومية ومقاولات وغيرها، وهذا من الضروري ان يكون له جزء من الاتفاق الحكومي.

وأخر غير مباشر بأن جزءاً من هذه الأموال المنفقة ستصرف على سبيل المثال على الاسمنت وعلى خدمات الشركات وعلى الأشياء التي فيها بيع وشراء وعلى الاسهم والسندات وغيرها، وأحياناً تكون هناك طرق مباشرة وأحياناً أخرى يودي الى التنمية والنمو الاقتصادي، حيث هناك قطاعات مترابطة مع بعضها يكون جزءاً من نمو هذا القطاع يؤدي الى نمو القطاع الآخر سواء عن طريق مباشر أو غير مباشر، وعلى سبيل المثال لو أخذنا جزءاً من الاتفاق على البنية التحتية لأخذ فيه المقاولون البناء والتشييد والجسور وغيرها مثل الطرق، وسوف يستخدمون الحديد والاسمنت، ومن خلال ذلك سوف تستفيد شركات أخرى خاصة المرتبطة منها بهذه الشركات سواء بالترابط الأماسي أو الترابط الخلفي، وهذا ما يؤدي الى ان يكون هناك تعامل بين هذه القطاعات وتحضير بعضها بشكل مباشر أو غير مباشر.

مبشر المرشد، الدكتور عبدالله غطى الموضوع بشكل جيد، ولكن يجب ان ننظر الى هذا الجانب من جهتين، اما بالنسبة للقطاع العقاري وكما تعلمون في المملكة جزء كبير من نشاطه تجده في الأراضي، وهذه غير مشاركة في الناتج المحلي ولا تصيف اي قيمة له، وربطها لجزء كبير من سيولة البلد اعتقد انه خطأ كبير، ولا شك ان القطاعات الأخرى قد غطها الدكتور عبدالله بشكل جيد، وهي مرتبطة في بعضها الآخر، وأي نمو هذه القطاعات وينتشر وتتوسع في أعمالها، وما يقطن حقيقة وعلى الرغم من ان الكثير من القطاعات الوطنية سوف تستفيد بشكل إيجابي من هذه الإضافات الى هذه السيولة، وهذا لنا نحتاج الى تنوع الدخل، وهذا التنوع مطلب استراتيجي بحيث لا يكون هناك تكرار لنفس الموضوعات.

## الدين داخلي ومن جهات حكومية وصناديق شبه حكومية

## صندوق التنمية العقاري يحتاج إلى تحديث وتطوير آليات عمله

نفس الوقت تحاول أن تنفق على هذه الأولويات بالأسلوب الذي يحقق أقصى العوائد، بأنه قد يكون هناك بند، وأيضاً في جانب ترشيد الإنفاق هناك تأكيدات وتوجيهات سمو ولي العهد في قضية الالتزامات خارج الميزانية، حيث تمكنت وزارة المالية مع الأجهزة الحكومية بعدم الصرف على مشروعات مالم تكن معتمدة في الميزانية، وهذا يساعد على حصر الإنفاق في جانب معين حتى لا تجد الحكومة نفسها مسؤولة عن إنفاق لم يكن في الحسبان وكذلك إذا لم يكن محدوداً في الميزانية، فهذه الأمور مهمة جداً، ولذلك وزارة المالية نجدها تنتقد في بعض الأحيان من قبل بعض الجهات على أن وزارة المالية تتعدى صلاحياتها من خلال محاولات الترشيد التي تتبعها في بعض الجوانب، على الرغم من أن بعض الجهات تأتي وتقول إنها مطلعة وهي جهة الاختصاص الصحيح في معرفة نواقصها، لكن الوزارة حقيقة تحاول أن يكون لها دور في محاولة التأثير على هذا الإنفاق، بحيث يكون هناك إنفاق فعال.

الرياض، تعتقدون ما وجه اليه الأمير عبدالله هو الفاضل في الميزانية، خاصة ان الميزانية ستأتي بعد أربعة أشهر، وهذا النوع ان يكون فائضاً كبيراً، هل سيؤثر هذا الفاضل على ما سيتم في الميزانية؟

تكون متوازنين في الطرح، ولا نرى معلومة تسبب شيئاً غير مطلوب، أيضاً في نفس الوقت ألا تخفي معلومة مهمة للأجهزة كلها، وأعتقد أن الافصاح عن هذه الأمور وأبعادها مهم من زاوية أخرى ربما لم تنظر لها وهي قضية الترشيد وترشيد الإنفاق على بعض القطاعات، وتوظيف المخصص التوظيف الأمثل، ولا أعني بهذا الأجهزة الحكومية محصوراً في الأشياء التي يمكن أن يكون لها مردود عالٍ يغطي تكاليف الدين أو تكاليف الاقتراض، وهذه أمور مهمة يجب أن تؤخذ في الاعتبار، إذ لابد من وجود إدارة جيدة للدين العام وإذا وجدت هذه الإدارة وهناك متابعة لها فإننا سنحقق النجاح، وأعتقد أن كلام ولي العهد له دور كبير في هذا المجال، ويؤكد بأن هناك اهتماماً بهذا الموضوع وهو الدين العام، ولا يجوز أن تستهلك كل ما لدينا ونترك الأجيال ملقحة بالدين.

د. حمد البازعي، الدكتور عبد الله كرر أكثر من مرة كلمة إدارة الدين وكان هناك لا توجد إدارة، وأريد أن أطمئن الدكتور عبدالله بأن هناك إدارة، إلا إذا كان المقصود هو جهاز مستقل، ولكن نؤكد بأن هناك إدارة، ووزارة المالية تحرص على أنه يجب وجود محاولة جادة لهيكلة آجال الدين وفئات الدين وما إلى ذلك، وكل الهدف من ذلك من أجل خفض التكلفة، أي خدمة الدين.

المفيد ان تكون هناك سوق ثانوية، بالنسبة لأذونات الخزينة وبالنسبة لسندات التنمية لماذا لا يكون لها السوق تحدد أسعارها وفائدتها، وهذا سيؤدي إلى ان تكون هناك نظرة صحيحة للدين العام وكيفية تقييمه، وفي الغالب ان تكون هناك اختلافات حول نسبة الدين العام والتي تقدمها الجهات الحكومية، ومن ثم الخطوط العامة للميزانية بالتنسيق مع الجهات الدينية العام وأيضاً تمويل عجز الميزانية.

د. حمد البازعي، لعلني أشير إلى نقطة مهمة عندما أتحدث عن الدين العام في المملكة، فإن النسبة الكبيرة منه هي دين داخلي وليس فقط داخلياً وإنما من جهات حكومية، وهذا لا يعني أننا لا نعده ديناً، وإنما من جهات حكومية، وهذا لا يعني أننا لا نعده ديناً، وإنما هذا الدين لا شك أنه يحتاج إلى معالجة، والدليل على ذلك أن سمو الأمير عبد الله أشار إلى أن هذا الدين يحتاج إلى معالجة، وهذا إدراك من أعلى المستويات في البلد لمعالجة المبالغ هي استثمار لصفحة التقاعد وغيره.

ندرس احتياجات المناطق، ولا شك بأن هناك مناطق محتاجة أكثر من غيرها لمشروعات خدمية عاجلة، وعلى سبيل المثال هناك حاجة ماسة للطرق السريعة المزروجة، وهناك مناطق غير مربوطة بعضها ببعض، ولذلك سيكون لها الأولوية، وهذه ستتم بالتنسيق حسب المشروعات على الرواتب، والأولويات، وكذلك أريد أن أعلق على دور القطاع الخاص، وأنما ما نتحدث عن القطاع الخاص ودوره وفي الوقت الذي نعزز بالمستوى الذي وصل إليه من خلال القدرات المهنية والفنية.

الرياض، هل لدى وزارة المالية آلية لتنفيذ توجيهات سمو ولي العهد، وهل لديكم خطة لإعادة هيكلة بنك التسليف، والبنك العقاري، وهل هناك من سياسة فيما يخص المصروفات السنوية؟

المطلوب اصدار صكوك اجارة منك «فاني ماي جني ماي وفريدي ماك»

**TENNANT Sentinel**

معدّة كس الطرق الخارجية والساحات ومناطق الخدمات للمدن الصناعية والمطارات

المرکز الرئيسي، الرياض - تليفون، ٢٧٨١٧٦٠ فاكس، ٢٧٨١٧٥٥  
الفسرور، جدة - تليفون، ٦٩١٦٤١٦ فاكس، ٦٩١٧٥٣٦  
الدمام - تليفون، ٨٤١٨٠٠١ فاكس، ٨٤١٧٣٥٢

الشركة التجارية العامة (المحدودة)  
**General Trading Co. (LTD)**  
(جنتكو)

GTCo

تعلن مؤسسة الأرز العالمية - للخدمات الطبية سجل تجاري رقم ٤٠٣٠١٤٣٢٨٢ بتاريخ ١٥/٤/١٤٢٤هـ - جدة ان الوكالة المنوطة اليها من شركة أفيبا ميونتك - فلو لمر سترس ١٢٤٨٩-٩ برلين - ألمانيا ضمن عقد التوكيل بتاريخ ١١/١٢/٢٠٠٢ قد التقلت الوكالة إلى الشركة السعودية المنطوية لخدمات الكلي المحدودة سجل تجاري رقم ٤٠٣٠١٤٣٦٩٢ الرياض، وذلك اعتباراً من تاريخ الخامس عشر من جمادى الآخرة ١٤٢٥هـ الموافق الأول من أغسطس ٢٠٠٤م. وعليه فان الشركة السعودية المنطوية لخدمات الكلي المحدودة وبناء على نظام الوكالات هي المسؤولة عن كل ما يتعلق بهذه الوكالة اعتباراً من تاريخ انتقالها.

**مؤسسة الأرز العالمية للخدمات الطبية**

للتنازل.....

**مطلوب خادمات للتنازل**

٢٣٧٨١١٣ - ٢٣٧٨١١٣  
٠٥٠٨٩٩٢١٥٩  
٠٥٠٤٤٧٥٩٣٤

٠٥٠٥١٢٧٢٠٢-٤٦٥٨٦٨٢

**فيلا للبيع جي الوادي**

المساحة ٢م ٥٥٠ - السوم ٩٠٠ ألف ريال  
تشطيب سويدي ديبلوكس

المالك: ٠٥٠٥٤١٥٥٣٩