

## كشف ملامح تنفيذ مشروع الملك عبد الله لتطوير التعليم.. وزير التربية:

# تجاوز البيروقراطية والمركزية بمنح مديري التعليم صلاحيات أوسع

تطبيق - خالد الطغاي - المحررة المتوفرة

في عهد خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز نظرة مستقبلية، وجسور أمير منطقة المدينة المنورة صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن ماجد، كشف وزير التربية عن رؤية الوزارة للحد من المركزية ومنح الصلاحيات لإدارات التربية والتعليم في مناطق المملكة لتخفيف الأعباء عن كاهل الوزارة، وتعميق البيروقراطية، وخلق أجواء تنافسية بين إدارات التربية

التي تقودها الجامعة الإسلامية في المدينة المنورة، ليعمل على جملة من القرارات التي اتخذتها الوزارة في الفترة الماضية، للوقاية والتميز بالتعليم في المملكة. ففي اللقاء المفتوح الذي نظمته الجامعة الإسلامية لمرحلة الأولى وحل عنوان «التربية والتعليم الطر

في المناطق

وأعلن الأمير فيصل بن خالد هيئة تقويم وتعليم الطفل والمعلمين والمعلمات ومطابقتهم وتخريجهم على مدار هيئة التفتيش السعودية وهيئة المحاسبين القانونيين، موضحاً أن خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز وافق على إيجاد محور فكرة تطوير التعليم

وأكد وزير التربية في اللقاء المفتوح على حاجة قطاع التعليم للمزيد من التطوير والتأهيل لافتاً عناصر العملية التعليمية من طلاب ومعلمين ومعلمات ومطابقتهم، موضحاً أن الوزارة بدأت مشروعاً شاملاً لتدريب وتأهيل المعلمين من خلال إقامة خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز التي تهدف من خلالها إلى إتقان الأداء وتطوير مهارات المعلمين لتأهيلهم على العمل في مختلف المجالات التعليمية بحلول العام 2014، وفيما يلي تفاصيل المبادرة:



# التزامنا بديننا وأخلاقنا مدخلنا إلى الأمن الفكري



الأمير فيصل بن عبد الله والأمير عبد العزيز بن ماجد، ويبدو د. محمد العقلا متوسطاً ولديه عقيل وعبد الله.

أكد وزير التربية والتعليم «تمسك الوزارة بتعزيز ثقافة الحوار بين الطلاب». معبراً عن أمه في أن يلتحق الطلاب والطالبات بالجامعات مباشرة دون الحاجة إلى خوض اختبارات القياس والتقديم مؤملاً أن يشهد حقل التعليم تطوراً في المرحلة المقبلة. مشيراً إلى أن الوزارة تعكف حالياً على إعداد دراسة تتعلق بتقديم حوافز للمعلمين للرقى بأدائهم وإيجاد روح التنافس بينهم بما يخدم العملية التعليمية. وتناول وزير التربية مشكلة المدارس المستأجرة، معتبراً أن ارتفاع أسعار الأراضي نتيجة ما وصفه «طمعاً» من المخططات، شكل عائقاً نحو توفير أراض

سكنية في مواقع ملائمة لبناء مدارس حكومية عليها في المخططات الحديثة. محدد أربع سنوات من الآن لإنهاء علاقة وزارته بناخر مدرسة مستأجرة. وقال: «إن التعليم في بلادنا محور رئيسي في كافة أنشطة وخطط التنمية حيث يحوز على أعلى حصة إنفاق من الميزانية العامة للدولة، ونتيجة لذلك نما سريعاً خلال العقود الماضية فعمت المدارس كل قرية وجزرة وبادية فضلاً عن المدن الكبرى حتى فاق عدد المدارس اليوم ٢٠ ألف مدرسة للبنين والبنات ينتمي إليها قرابة خمسة ملايين طالب وطالبة وما يقارب نصف مليون معلم ومعلمة، وكان لمرجات التعليم فيما مضى أكبر الأثر فيما نراه اليوم عن مشاريع تنمية في كافة المجالات».

### نظام الساعات

وكشف الأمير فيصل أن الوزارة بدأت مؤخراً في تطبيق خطة دراسية جديدة للتعليم الثانوي على شريحة المدارس على سبيل التجربة وحققت نتائج مشجعة ويجري الاستعداد لتعميم المشروع على جميع المدارس الثانوية البالغ عددها قرابة ٤ آلاف مدرسة وفق مراحل زمنية محددة وتحتوي هذه الخطة في هيكلها الجديد جوانب عديدة من أهمها نظام الساعات الدراسية المقتنة التي يخارها الطالب بنفسه في كل فصل دراسي بمساعدة المرشد الطلابي ويعتمد المنهج هنا على مقررات جديدة ذات بعد تكاملي تهتم بالجوانب التطبيقية والوظيفية بما يعزز نظرة الطالب والطالبة للكون والإنسان والحياة وتعزيز قيم المواطنة والقيم الاجتماعية

وتقليل الهدر في الوقت والتكاليف وذلك

بتخفيف استراتيجيات تعليم وتعلم متنوعة تتحيز للطلاب فرصة البحث والتعلم الذاتي والابتكار والتفاعل مع الآخرين والحوار والمناقشة وقبول الرأي والرأي الآخر.

### استراتيجية التطوير

أكد وزير التربية والتعليم أن استراتيجية التطوير التعليمية المقبلة تسير نحو تحقيق رؤية

إلى إتقان المهارات والاستثمار في العقل البشري بوصف الإنسان هدف التنمية وسيلتها في الوقت نفسه وأن من الضرورة الربط بين متطلبات التربية والتعليم ومتطلبات التنمية الاقتصادية لتدخل المدرسة الحدود الجديدة للعلم وتسهم في تهيئة الجيل الصاعد للاستفادة من مجالات العمل المهنية القائمة على الصناعات

### نتطلع إلى دخول

أبنائنا وبناتنا الجامعات دون الحاجة إلى تقييم

### الطبع يعد

من شراء أراضٍ في المخططات التعليمية

### ثوابتنا وقيمنا الدينية

والأخلاقية كفيلا بتحسين أبنائنا وبناتنا فكريا

المعرفة التي تعتمد على كفاءات العصر البشري وإحسان توجيه الفكر والتحكيم من تطويره بصفته المورد الأكثر ديمومة، وربحية بدلا من الاعتماد على المصادر الطبيعية وحدها مما يساعد مستقبلا على زيادة فرص نجاح الخطط والمشاريع التطويرية للدولة في مقدمها المدن الاقتصادية كمدنية المعرفة الاقتصادية في طيبة الطيبة التي تمثل اتجاهها اقتصادياً حديثاً يدعم الصناعات المعرفية مثل صناعة الاتصالات وتقنيات المعلومات وهندسة الإلكترونيات والبرمجيات. واستمطر: «تبعنا لذلك فإن مسؤولياتنا وأدوارنا

والعزيمة والحافز والاستفادة من الكفاءات والخبرات المحلية والدولية ضمن نظام تعليمي متكامل الأركان يشجع الابتكار والمبادرة والتخصص الكفء والفعل للموارد». ومضى الوزير قائلاً: «المملكة جزء من هذا العالم تواجه العديد من التحديات والمتغيرات الحديثة التي تؤكد الأهمية المتزايدة للتعليم العام وأشدها وضوحاً والتغيير العالمي في التنافسية والإنتاجية من خلال زيادة دور المكون المعرفي مهن الإنتاج المرتكز على المعرفة



مهمة كبرى للمضي قدماً في مسيرة التطوير والتحديث والعمل على معالجة الضعف النسبي لمرجات التعليم من حيث المهارات والمعارف بما يناسب ظروف العصر الحديث ومتطلبات الزيادة في فن التفوق والنبوغ، وهي الدعوة السائدة في العالم كله اليوم الذي أصبح يراهن على الاستثمار في التعليم، بعد أن تحول إلى مسألة حسابية نتيجتها تحدد وجهة كل بلد ومكانته في عالم المعرفة الجديد».

واعتبر الأمير فيصل بن عبدالله أن التجارب الدولية تؤكد «أن الإنتاج المرتكز على العالم من

يرتقي التعليم إلى مكانه لطبيعي في مركز الحياة الاجتماعية، وشركاؤنا هم المجتمع بكل أفراده ومؤسساته وفي مقدمة الشركاء مؤسسات التعليم العالي التي تلنقى مع التعليم العام في علاقة تبادلية وثيقة لا تنفصل علاوة على دور الأسرة والإعلام والمسجد والمؤسسة الحكومية والخاصة، وهي جميعا مؤسسات وطنية تكمل الدور التربوي لأن ما قد يعيق صياغة المستقبل المأمول ليس غياب الأفكار ولا توفر المال، بل غياب الالتزام الوطني في أن يقوم كل منا بدوره ومسؤولياته».

وخلص إلى القول: «إنني على ثقة بأن وطننا يملك القدرات المخصصة والموارد الكافية لتشكيل مستقبل تعليمنا، إنه مستقبل ينعم فيه الوطن ويتقاسم المواطنون ثمار الازدهار والتقدم محققين التنمية المستدامة والقيمة المضافة».

مخترعات تقنية ومكتشفات في كافة مناحي الحياة تضاعف بصورة هائلة منذ نهاية القرن الماضي إلى درجة أنه أصبح الناتج القومي الرئيسي لمعظم البلدان المتقدمة، وهذا سر ثبوغها بالرغم من أنها لا تمتلك أية موارد طبيعية، ما يعني أن البلدان التي لم تتنبه إلى ركائز الاقتصاد العالمي الجديد القائم على معرفة تضع نفسها في مازق خطر يهدد مقوماتها ومكتسباتها».

#### هذه آمالنا

وخطاب وزير التربية والتعليم في استعراضه لخطة التطوير حضور السندوة قائلا: «هذه آمالنا بإيجاز أنقلها بالنيابة عن زملائي وزميلاتي في وزارة التربية والتعليم تجاه مستقبل التعليم في بلادنا والتي نعمل عليها الآن».

وأكد القول: «تعلمون أن إنجازها بالكفاءة اللازمة سيستغرق الوقت والجهد وهما طبيعة العمل التربوي الذي لا تلمس مخرجاته، إلا بعد سنوات من العمل المتواصل، ولكننا حريصون على النخول سريعا في عالم المعرفة الجديد وأن

# تصميم ٤ برامج رئيسية في مشروع الملك عبدالله لتطوير التعليم

أوجز وزير التربية والتعليم ملاحم التطوير المقبل التي تستند على ما حققه التعليم خلال مسيرته الطويلة وتستهدف إحداث نقلة نوعية تطلق من أسس تجسدها المادة الثالثة عشرة من نظام الحكم بهدف التعليم إلى غرس العقيدة الإسلامية في نفوس النشء وإكسابهم المعارف والمهارات وتبنيهم ليكونوا أعضاء نافعين في بناء مجتمع محبٍ لوطنهم معززين بتاريخه.

واعتبر الأمير فيصل بن عبدالله أن التطوير «ترجمة موجزة لما تضمنه مشروع الملك عبدالله لتطوير التعليم العام الذي أقره مجلس الوزراء في محرم عام ١٤٢٨هـ ضمن أربعة برامج رئيسية هي تطوير المناهج

وإعادة تأهيل المعلمين والمعلمات، وتحسين البيئة التعليمية، والعناية بالأنشطة اللاصفية، عن خلال عدة بنود:

أولاً: اعتبار التعليم العام ثروة الوطن الأولى وأنه الأداة الرئيسة لتطوير جميع مناحي الحياة لدعم الحافز بالادول المتقدمة، والمساهمة في التحول إلى مجتمع المعرفة.

ثانياً: إعادة هيكلة قطاع التعليم العام من خلال منظومة تكاملية تتضح فيها الأدوار التشريعية، التخطيطية، الرقابية، التنفيذية، والتنفيذية التي تسهم في تشكيل هوية التعليم وأهميته التنموية.

ثالثاً: تطبيق الإدارة اللامركزية التي تمنح مزيداً من الصلاحيات للبيانات على أن تكون مصحوبة بنظام فعال لقياس مستوى الأداء

وعدم التميز والتخفيف من أعباء العمل الإداري البيروقراطي الذي يؤثر حتماً على جودة الأداء والمخرجات.

رابعاً: العناية بكفاءة المعلم والمعتم، وذلك بتخصص نسبة كبيرة من الجهود التطويرية لصالحه من حيث اختياره وتدريبه وتحفيزه ومحاسته وزيادة ولائه وانتمائه للمهنة، وبدأت الوزارة فعليا هذا العام في تطبيق اختبارات المعايير المهنية لتربويين بالتعاون مع المركز الوطني لقياس والتقويم في التعليم العالي وتشمل المعلمين ومدربي المدارس ومرشدي الطلاب والمدرسين التربويين في إطار الجهود الهادفة إلى تمهين وظيفة التدريس وإيجاد المعايير المناسبة للدخول فيها والاستمرار

وإتجاه الجهود للإعلان عن تنظيم شامل يمجبه منح رخص للمعلمين ويكون اختيار معياراً أساسياً في منح الرخصة ن ثم إيجاد الحوافز اللازمة للمتميزين على مؤشرات الأداء وإعادة تأهيل ذوي القدرات المنخفضة.

سابعاً: الطلاب المعلم، وتلك بالعمل على توفير أساليب التحصيل العلمي ليتحول الطالب من متلقٍ للمعلومة إلى مشاركٍ بنشطتها قادر على الحوار والتفكير نقد والبحث والتجريب وذلك من خلال برامج مطورة تحاكي الواقع وتراعي ظروف عصر الحرفي الجديد وتتطلب التنمية البشرية ومواهب وشخصيات إبداعية والطالبات واحتياجات كل فئة

وتعنى بتعزيز ممارسة القيم الإسلامية ورفع المستوى الصحي لهم. سادساً: المشروع الشامل للمناهج وقد تم هذا العام تطبيق الحلقة الأولى من المشروع على الصفوف الدراسية الأولى الابتدائي والربع الابتدائي والمتوسط في جميع المدارس ويهدف المشروع إلى تطوير مناهج المرحلتين الابتدائية والمتوسطة في مواد التربية الإسلامية واللغة العربية والمواد الاجتماعية واستحداث مواد ذات صبغة نهائية.

سابعاً: صناعة القائد التربوي في أي إنجاز، والمعني به هنا مدير المدرسة بوصفه الشريك الفعالي بهدف تطوير أساليب إختياره وتأهيله ومنحه المزيد من الثقة

والدعم لإدارة مدرسته بكفاءة واقتدار. ثامناً: إعادة بلورة أهداف مراحل التعليم الثلاث الابتدائية والمتوسطة والثانوية وتفعيل مرحلة رياض الأطفال باعتبارها مرحلة تعليمية مستقلة.

تاسعاً: الشراكة المحلية والعالمية والشراكة مع القطاع الخاص الذي يمنح قدراً أكبر من الإهتمام للكفاءة والتأهيل وزيادة مساحة التعليم الأهلي خاصة في مرحلة رياض الأطفال.

عاشراً: المحافظة على مكتسبات التعليم التي تحققت حتى الآن والمضي قدماً في تنفيذ المشاريع الناجحة للوزارة وفي مقدمها مشروع تطوير الرياضيات والعلوم، إذ تم هذا العام تطبيقه على الصفوف الأولى



# شفافية وحضور في إجابات وزير التربية على المداخلات



حوار جانبي بين الأميرين فيصل وعبد العزيز ومعلم على هامش اللقاء. (تصوير: عبد المجيد الدويني . «عكاظ»)

## المناهج والتطرف

- د. عبد الله العتيبي عميد معهد تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها في الجامعة الإسلامية: تقم بعض الأصوات المناهج السعودية بأنها تغذي فكرة التطرف والإرهاب ما جهود الوزارة لدحض هذه الافتراءات ونشر الوسيطة بين الطلاب والمعلمين؟

■ وزير التربية: الاتهام سهل وهناك جهود تبذلها الوزارة في هذا الجانب وهناك تفاهم وعمل جاد من أجل تعزيز الحوار والوقت كفيل بكشف كل تلك الجهود وتطبيقها على أرض الواقع.

## تعزيز الأمن الفكري

- د. عبد العزيز الصاعدي الحائز على جائزة كرسي الأمير نايف للأمن الفكري:

على لدى الوزارة آلية لتعزيز الأمن الفكري بين الطلاب وإيجاد مناهج توفّر فيها أجواء الأمن الفكري في مدارسنا؟

■ وزير التربية: نحن أمة واحدة إن التزمنا بديننا وأخلاقنا فهذا مدخلنا نحو الأمن الفكري الذي يجب أن نساهم جميعاً في غرسه ولدينا جهود لتعزيز هذا الجانب سقري الشور قريباً، ويجب أن نبداً هذه الخطوات من الصوفى الدنيا ورياض الأطفال، وهناك أشياء كثيرة يروج لها العالم لكن إن تمسك الجميع بدينه وخلقنا اعتقد أننا سظل في أمن وأمان، والمملكة لها مكانتها وبحول الله ليس هناك تأثير على رسالة التعليم في بلادنا وليس لدينا شك في المعلمين والعلماء الذين نطمح أن يكونوا على أعلى المستويات.

### اختبار القياس

- عبد الله السعدي أحمد منسوبي العلاقات العامة والإعلام في الجامعة الإسلامية يعاين الطلاب على مدى ١٢ عاماً تنتهي بحضوره على شهادة الثانوية العامة التي لا تمثل شيئاً بعد اختبار القياس حيث تنتقل إلى حد كبير نسبة الثانوية نظير حصوله على نسبة مقبولة في اختبار القياس؟

■ وزير التربية: مستوى التعليم والاختصاصات العالمية اثبتت أن هناك تدنياً كبيراً في مستوى التعليم وأيضاً على مستوى الجامعات، وبالتالي لا بد من اختبار القياس ونتمنى أن يتطور مستوى التعليم لدينا مستقبلاً. ويتحقق أبنائنا بالجامعات وأن لا نحتاج لاختبارات القياس أو السنة التحضيرية في الجامعات.

### حوافز مديري المدارس

- هل هناك حوافز تشجيعية لمديري المدارس الذين يتكبدون عناء إدارة مدرسة ببا مئات الطلاب؟

■ وزير التربية: حقيقة هناك دراسة جادة فيما يتعلق بمنح حوافز للمديرين والوكلاء والمعلمين والعلماء على مستوى الأداء للرقى بادائهم وإيجاد روح التنافس بينهم على مستوى المدارس والأسفراء، والوزارة تدعم منح

بعض المناهج، وقد لاحظت أشياء كثيرة في بعض المناهج ستحظى بالتغيير والتطوير قريباً.

### مناهج الاتصال

- دروس مادة «مناهج الاتصال» في المرحلة الأولية لا تفيد الطلاب الفكرة على التخطيب والتحدث أمام المأى وعبر التلفاز والإنترنت؟

■ وزير التربية: أوافق الرأي على أهمية أسلاك وسائل التخطيب والاتصال لدى الطلاب وأنا أوأمّل

## اختبارات القياس «عالمية» لهواجهة تدني مستوى التعليم

## هيئة تعنى بتقييم المعلم أسوة بالتخصصات الصحية والمحاسبين

## ٧٥٪ من مدارسنا حكومية وسنقضي على «المستأجرة» في ٤ سنوات

في المناهج الجديدة أن تساهم في تطوير طريقة وأسلوب تكوين الطالب وتحضيره للتخطيب والاتصال الأمثل.

### الرياضيات العلوم

- د. محمد الجرفي كاتب في «عكاف» وأستاذ جامعي منذ ٣٠ عاماً، عدم إجابة طلاب جامعيين للقرارة والكتابة بشكل جيد وماذا قدمت الوزارة لتطوير العلم قبل المنهج؟

■ وزير التربية: لا يمكننا تطوير العملية التعليمية إلا بتطوير وتأهيل المعلم والمعلمة وأعتبر بما يخص المعلم وأنا لست مرتاحاً ولكني في الوقت نفسه متفائل بتطوير مناهجنا، ومن ذلك مشروع تطوير مادي الرياضيات

والعلوم حيث بدأ المشروع على شكل فكرة عام ١٤٢٠هـ ثم طرح المشروع وتقدمت عدة شركات لتخليق المشروع وتم إقراره بعد عشر سنوات فالمهم أن نبداً ونواجه المشاكل لكي نتفهم من حلها.

### ذوو الاحتياجات

- هل لدى الوزارة تية لتطوير عملية دمج طلاب ذوي الاحتياجات الخاصة في مدارس التعليم العام بشكل متكامل؟

**معلومات محو الأمية**  
- هل حققت نتائج محو الأمية في المملكة أمعافها، ومتى يتم تثبيت معلومات محو الأمية؟  
■ وزير التربية: هناك مجموعة

■ وزير التربية: حقيقة أنا لست مقتنعاً بما وصلت له بشأن هذه الفئة حتى الآن ولم نتوصل للمستوى المطلوب، ولكن حسب علمي أن للمملكة تجربة رائدة في دمج ذوي الاحتياجات الخاصة وكما أن هناك نظريات لا تدعم ذلك وتقول إنه يفترض أن تكون لهم معاملة خاصة بهم وقد ناقشنا في آخر اجتماع في الوزارة مسألة العناية بهذه الفئة وتطوير جوانبها التعليمية.

### دوام المعلمين

- هل لدى الوزارة آلية لتطبيق

سيذهبون قريباً إلى البرازيل لحضور مؤتمر دولي هناك وتقديم تجربة المملكة في تعليم الكبار والتجويرات، وقد أكون حاضراً معهم هناك، لكن حقيقة لدينا تجربة ناجحة وعمل كبير على مدى



سنوات طويلة في هذا الشأن  
نفخر به كثيراً، كما أن هناك  
مساعي من أجل تثقيت معلمات  
محو الأمية.

### التقاعد المبكر

- ماذا بشأن التقاعد المبكر للمعلمين  
والمعلمات. ولماذا لا نتاح الفرصة  
للمعلم والمعلمة بالتقاعد في سن  
الخمسين فالنظرة التي ترغض ذلك  
هي نظرة اقتصادية بحثة تخاف أن  
تثقل كامل الوزارة مايباً؟

■ وزير التربية: كل ما يتعلق  
بتطوير المعلم والاهتمام به  
وتمكينه وتقاعده وتأهيله هي  
محل اهتمام الجميع بما في ذلك  
وزارة المالية وليس هناك تردد  
في ذلك.

### تقييم المعلم وتأهيله

- دكتور محمد الصالح من مجلس  
التعليم العالي: هل لدى الوزارة نية  
لإنشاء هيئة مماثلة تعنى بتقييم أداء  
المعلم والمعلمة باعتبارهم العنصر  
الأهم في العملية التعليمية والتربوية  
أسوة بالهيئة السعودية للتخصصات  
الصحية وجمعية المحاسبين القانونيين  
التي تخضع خريجي تخصصاتها  
لاختبار لتقييم مستواهم؟

■ وزير التربية: هناك تفكير  
جسّد في إيجاد هيئة بذلك  
وهناك دراسة يجري إعدادها  
وسترفع للمقام السامي بشأن  
تطوير المعلمين وإيجاد هيئة  
تعنى بهم.

### ١.٥ مليار مسلم

- د. يوسف اليميني عضو مجلس  
الشورى: أطلعت عن قرب على  
تجارب عدة دول في تطوير قطاع  
التعليم لديها من بينها مشروع في  
جمهورية الصين يتعلق بتأهيل  
مليار صيني وكذلك مشاريع مماثلة  
في ماليزيا وسنغافورة وقف عليها  
وتسلم ملفاتها رؤساء الوزراء في  
تلك الدول مؤكداً على ضرورة  
الاهتمام بالمعلم وتأهيله أولاً قبل  
كل شيء؟

■ وزير التربية: أنا مؤمن  
بنجاح تجربة تطوير التعليم  
في بلادنا في ظل الدعم الذي  
يحظى به قطاع التعليم من  
خادم الحرمين الشريفين  
فنحن نعلم أن ١,٥ مليار  
مسلم ينظرون لهذا البلد  
على أنه بلد متقدم بأفراده  
ومؤسساته.