



رجل الأعمال علي بن جميعة:

## ليس هناك «شايب» وشباب!

لم يعمل رجل الأعمال علي بن محمد بن جميعة في أي من الوظائف الحكومية طوال حياته، فقد اختار طريق المبادرة الخاصة واستهوتته الزراعة ربما لأنه من مواليد حائل التي شكلت الزراعة نشاطاً اقتصادياً رئيساً لمجتمعها، لكن في مشوار حياته العملية الكثير من قصص النجاح الأخرى يرويها لليمامة في هذا الحوار:

### حوار: مشعل الحارثي

شنت وضياح إلى أن أصبحت والله الحمد أمة وسطاً قال تعالى (كنتم خير أمة أخرجت للناس.. الآية) وهؤلاء غيروا ما بأنفسهم فتغيرت الأحوال إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم.. وتغيير النفس هي النوايا الطيبة فتحوّلت الأقاليم الثلاثة تهامة والحجاز ونجد بصعوبة جغرافيتها وصعوبة مناخها إلى أن أصبحت المملكة العربية السعودية. أنا وجيلي وأنت والأخريين جننا وكما قيل ولدنا وملأنا الذهب بأفواحننا نعم أسقط الله سبحانه وتعالى عنا الخمسة المصائب التي أوضحها جلت قدرته في قوله «ولنبلوكم بشيء من الخوف والجوع ونقص من الأموال إتح الآية، فسبحان الله الذي جعل الملك عبدالعزيز

### البطاقة الشخصية

■ ماذا عن بطاقتكم الشخصية؟ وكيف تقدم نفسك للقراء الكرام؟  
أولاً، أشكركم على استضافتكم لي وهذا بحد ذاته تقدير منكم شخصياً أما أنت تأتي باليمامة وتجعلني أمامها وهي تعتبر في المملكة هامة وفي الأدب والإعلام علامة، أما إذا أردت أن أعرف بنفسني فأنا مواطن سعودي من مواليد عام ١٣٥٣هـ بمدينة حائل.  
وأنا فرد من جيل أحفاد جيل من أسسوا وقامت هذه البلاد عليهم وقامت هذه الأمة بسبب عظيم وهو سبب جعل الله الملك عبدالعزيز -رحمه الله- ورجاله المخلصين، أن يكونوا سبباً لتحوّل هذه البلاد من

تركزت  
مكتبتي  
واتجهت  
لقراء الصحف  
اليومية!

مشوار

العدد ٤٤٣ لسنة ١٤٣٠هـ





وهنا الضيف يشارك في العرضة



مع خادم الحرمين الشريفين في إحدى المناسبات

الآن وأنا أتعلم وأطمح جداً أن أكسب علماً أكثر فالعلم لا ينتهي ومستمر مدى الحياة.

#### منارة العلم

■ ترى كيف كان التعلم في مكة المكرمة ومظاهر اهتمام الملك عبدالعزيز به في هذه البقعة الظاهرة؟

- عندما كنت أدرس في مكة المكرمة كان في كل حارة مدرسة أو مدرستان بينما كان التعليم محدوداً في بعض المناطق الأخرى وبعض المناطق لا يوجد فيها ولا مدرسة واحدة وبالتالي من كان في مكة آنذاك كسب الفرصة في التعليم حتى لحق الركب بالمناطق الأخرى.

أما عهد الملك عبدالعزيز -رحمه الله- وعهد أبنائه الملوك من بعده هم امتداد لهذا العهد الذي أسس فيه الملك عبدالعزيز الأسس ووضع القواعد، وجميع هذه الجهود حتى عهد الملك عبدالله بن عبدالعزيز -حفظه الله- كلها ترفع من مستوى العلم فإذا أخذت بداية العلم قبل نحو (٧٠) سنة ومثل ما سبق الحديث عنه نقض الآن لتقول أمام الناس إن لدينا أكثر من (٢٠) جامعة وفي الوقت نفسه نتطلع لتكون عندنا مدن جامعية على مستوى العالم ونقف أمام الناس لتقول لهم إن جامعة الملك سعود هي الأولى بين جامعات الدول العربية هذه هي النتيجة ليست فلانا أو فلانا إنما هي الجوائز العظيمة التي حصدهاها للوطن.

#### خطوات أولى

■ حدثنا عن الخطوات الأولى في مشواركم العملي على سلم رجال الأعمال؟

- بعد أن أكملت تعليمي كان لي والد آخر هو زوج والدتي الشيخ حسن بن عبدالله بن عبيد اهتم بي وأعطاني الثقة ورباني وأراد الله سبحانه وتعالى أن أعمل معه فالفضل لله ثم له، فلم أعمل في أي مجال رسمي أو حكومي طوال حياتي ولكني عملت في مجال الأعمال ووجهني حتى أصبحت على حالي اليوم، وإذا نظرنا من هذا المنظور أي قطاع الأعمال فأقول إن المملكة تضم ما يقارب (٥) ملايين من المقيمين ويدخل سنوياً ما يقارب ٢٥٠ ألف مقيم كثير من هؤلاء دخلوا البلاد فنجحوا في مجال الأعمال وعادوا إلى بلادهم وكثير منهم لا تزال نستورد من خلالها السلع الاستهلاكية لنا فكان التحدي الذي أمامي هل أهرب من هذا الميدان وأتجه للمناقشة على

ورجاله المخلصين سبباً في أن يتحول الخوف إلى أمن والجوع إلى شبع ونقص الأموال إلى وفرة أموال ونقص الأنفس أصبحت هناك عوائل وقبائل ونقص التمردات أراض متصحرة من ملايين السنين أصبحت مروجاً خضراء هذه هي المملكة العربية السعودية، ودعنا نقف أمام هذا العطاء العظيم وترفع أيدينا إلى الله سبحانه وتعالى ونحن نتوجه بأمر منه سبحانه «وإذ تأذن ربكم لئن شكرتم لأزيدنكم، فعلياً أن نشكره عملاً لا قولاً ونبعد عن الكفر بالنعمة حتى يمكن الله هذه البلاد وهذه الأمة إلى الأفضل والأفضل».

#### صدود المملكة صودى

■ ماذا عن ظروف النشأة وأين كانت؟

- أنا والحمد لله وبعد استقرار البلاد سافرتني الأقدار أن أخرج من حائل وعمري سبع سنوات ومنذ ذلك اليوم وأنا أنتقل من منطقة إلى منطقة ومن مجتمع إلى مجتمع؛ فأيام النشأة قضيتها في عدة مناطق وهي حائل والرياض والمنطقة الشرقية والمنطقة الغربية وكذلك الجنوبية وبالتالي أنا في المملكة العربية السعودية وحسود المملكة حدودي فماذا أفضل من أنني وأنا أصلي في أي منطقة من مناطق المملكة أتجه للقبلة من جهة معينة وعمرها ما صارت لأي إنسان إلا الإنسان السعودي فساغات نصلي من الشمال وأخرى من الجنوب، وكأنني أطوف دائماً ومستمر في الطواف حول بيت الله الحرام.

#### مرحلة التعليم

■ ماذا عن مرحلة التعليم وحظك منه؟

- أولاً الفضل لله سبحانه وتعالى وقبل كل شيء ثم للنظام الذي جاء ليسقط الأمية ويأتي بالرجال الذين يحملون شيئاً من العلم ويقيمون المدارس. وفي مجال التعليم أراد الله لي أن التحق بالكتاتيب وأخذت شيئاً من العلم بها في حائل ثم أخذت شيئاً آخر في المنطقة الشرقية ثم بعد ذلك بدأت المدارس النظامية فكان لي نصيب أن أدرس بمدرسة الهفوف عندما أسست آنذاك ثم انتقلت إلى الرياض حينما بدأ تأسيس معهد أنجال الملك سعود -رحمه الله- وأخذت نصيباً منه ثم انتقلت إلى مكة المكرمة فاستكملت بعضاً من الدراسة الابتدائية أو السنة الأخيرة ثم انتقلت إلى مدرسة تحضير البعثات وثقت نصيبي المكتوب لي منها وأنهيت الدراسة آنذاك عام ١٣٧٠ هـ ومن ذلك الوقت إلى

من الجهاد أن  
نخدم الوطن  
ولا نتنافس  
على الوظيفة  
الحكومية!

المرأة السعودية  
أعظم شخصية  
أحترمها!

الفضائيات  
نعمة عظيمة  
وكتاب كبير  
نقرأه ونسمعه





الضيف باحد المناسبات مع سمو أمير منطقة مكة المكرمة

والعلامات التجارية وما في حكمها في نظري أرى أن كل هذه مجرد وجاهة.

■ ترى ما رؤيتكم حول مفهوم وتحديد المسؤولية الاجتماعية على رجل الأعمال؟

- أنا علاقتي بالغرف التجارية علاقة مشتركة وتصديق أما علاقة أنني انتخيت أو انتخيت أحدا سواء في غرفة الرياض أو حائل أو جدة فهذه ليس لي فيها وربما نحن مقصرون.

وأكرر القول إذا كان رجل أعمال حقيقي فليعمل في مجال الصناعة والزراعة والقطار والتعليم والتدريب إلخ، أما إذا كان الهدف أن افتح مكتبا وأستورد فقط فهذه في نظري إهمال وليست أعمال وأكل للأجيال وضياح للمال.

### ثقافة الأنظمة

■ نسجع كثيراً الشكاوى من كثرة الأنظمة وتعددتها وحرفية النظام فما رؤيتكم حول هذا الجانب؟

- قال سبحانه وتعالى «أما بنعمة ربك فحدث، فنحن عندنا أنظمة ولوائح والعبرة بالنتائج والمملكة تقفز قفزات كبيرة وأنا مفهومي للنظام أنه تتجاذبه قوتان قوة تبوات المكاتب الرسمية والتجارية الخاصة وهذه الفئة تمثلت في ثلاثة قوى الأولى عندهم الفكر والثانية كسبوا علما حرفيا والثالثة من القوى النظرية التي استقاها من أساتذة أو مدرسة أو من كتاب أما الفئة الأخرى فهي التي في الميدان وهذه لديها خمس قوى الأولى في الفكر والثانية العلم والثالثة الخبرة والرابعة الجهد والخامسة الوقت، وهناك المواطن والمقيم وهم يعملون تحت إمرة وسيطرة الثلاث القوى المكتبية أما النظام فهو واضح في المملكة والأنظمة لدينا لا تزيد عن (٤٠) لائحة ونظاما، ولكن هل قرأناها والتزمنا بها وفهمناها وفي اعتقادي والله أعلم أن هذه هي المشكلة.

■ وفي نظرك ما الحل لمثل هذه الإشكالية والقصور وعلى من تقع تبعيته؟

- التصور في تربيتنا فنحن ابتداء من البيت ثم المدارس هل وجدنا أن هذه الأنظمة تدرس في الجهات الرسمية أو غير الرسمية رغم أنها بسيطة جدا ومنذ زمن طويل وأنا أسمع كلمة الخدمة الوطنية فلماذا لا ندخل في المجتمع والمدارس نظام التجارة ونظام العمل ونظام المرور ونجعل الأبناء يفقهون الحقوق والواجبات منذ البداية بدل أن نذهب ونحدث في أشياء بعيدة عنا والمصيبة الأخرى تقشت لدينا في بيوتنا في أبنائنا أننا عودناهم الذهاب للمدرسة بشرط الهدية والنجاح بهدية وكأننا حولنا العملية التعليمية إلى عملية مشروطة وبالتالي عودناهم على الرشوة وانتظار المقابل حتى إذا دخل العمل لا يمكن يعمل إلا بشيء ومقابل حتى ينجز أعماله أو المطلوب منه بخلاف الأجر المقرر له.

### أسلوب في الإدارة

■ هل بالإمكان التعرف على الأسلوب الإداري الذي تنتهجه مع الطاقات البشرية العاملة معك وإدارتك لأعمالك ونشاطك؟

- أنا دائما أكون قريبا من الميدان وأشعر الذي يعمل أنه هو صاحب العمل وأعطيه الثقة المطلقة وأخذ منه الرأي لتوافر الخبرة لديه، كما أنني أشد من أزره حتى ينقلني من مرحلة إلى مرحلة، فأجد عنده السر بديل أن

أمسك العضا وأبدأ في تهديده حتى لو أعطيته تعليمات ولوائح فأعتقد أن أهم شيء أن تكون لصيقاً مباشراً بالميدان عن طريق العامل وإذا لم تكن لك قدرة أو نفس أن تكون في الميدان متابعا فمن الأفضل ترك الميدان أو العمل لأن العمل الفعلي هو تخطيط وفكر وإدارة وتنفيذ ومتابعة، وإذا لم تكن منسجما مع هذه الخماسية فكما قلت من الأفضل أن تبعد عن العمل ولا تجلب لبلادك الخسائر.

### الضربة دبرة

■ هل تؤيد الاستعانة ببيوت الخبرة العالمية في إدارة وتنفيذ الأعمال والمشاريع؟

- في اعتقادي أنه لا يوجد أحد ليس لديه خبرة ولو نظرنا إلى ما حولنا وإلى الكائنات الحية لوجدنا مفهوم الخبرة متمثلا فيها وكيف يتم نقل الخبرة والعمل سواء بالوراثة أو بالعمل.

ورغم ما يصرف على هذه البيوت الكبيرة من مبالغ على خبراء ومستشارين أرى أنها تأخذ منا وتبيع علينا مع أن الله أعطانا الإحساس والحواس الخمس بما فيها الفكر والتدبير.

### الكارثة المالية

■ وما وجهة نظرك في الانهيارات المالية العالمية التي حصلت ولحق ضررها الجميع؟

- في نظري الشخصي أن بلادنا بخير ولكن مشكلتها من المواطن ومن يسمون رجال الأعمال وذهب المواطنون ضحايا بعد أن فتحت أمامهم الأبواب للتسابق على شيء اسمه القمار في سوق المال بيع وشراء وحرمانا العمولة كريا ودخلنا من أوسع الأبواب في لعبة الأسهم وهذه أكبر كارثة وأرجو من الله ثم من المسؤولين أن يضموا هذا التزيف ومهما تدفع النولة فالجرح باق ينزف ولم يبق أي دعاء في الجسم وأمامي الآن أكثر من (٢٠٠) صندوق استثماري تعمل من أجل سحب الأموال عن طريق البنوك المحلية إذا علمنا أن لدينا (١٠) بنوك محلية أي في كل بنك (٢٠) صندوقا، وهذه هي حجرة الأموال أتوا من الخارج ورموا في بحورنا طعم بلاستك فصادوا الحوت وسحبوه فهذه هي مصائد الأسماك.

### بين الثقافة والرياضة

■ هل تحدثنا عن الجوانب الثقافية في شخصكم

ضحيا (قمار)  
الأسهم هم  
المواطنون  
وأموالهم  
هاجرت  
للخارج!

زوج والدتي  
خلف  
نجاشاتي  
ومن لا  
يعمل في  
الميدان فهو  
الخسران!

## مشوار

رجال الأعمال  
«المستوردين»  
يتسابقون  
على أكل  
الجبياع  
وضياع المال

مشكلتنا مع  
الأنظمة تكمن  
في فهمها  
والالتزام بها

الصوالين  
الأسبوعية  
والشهرية  
برزت على  
حساب  
الأندية الأدبية

واهتمامكم  
بالجوانب  
الرياضية؟  
- أشعر أننا في مناخ  
عظيم أدخل المسجد  
أسمع وأقرأ الصحف  
كل يوم ونحن في علم  
وتعلم المجتمع كله  
في ثقافة ولكن هل  
نعمل بهذه الثقافات  
فأنا كثيراً ما يؤلمني  
جداً أن أبناءنا في  
مراحل التعليم العام  
وأحضاننا يتعلمون

نحو (14) ألف ساعة وفي الآخر يأتي ابني أو حفيدي  
ليسأل كيف تأخذ العمرة وكيف أصوم وكيف أحرم فإذا  
كان هذا تعلم الدين ضيعناه فعلوم الدنيا بلا شك  
ستكون أسوأ.

أما مسألة الاهتمام بالرياضة والرياضيين والنوادي  
فأنا أنظر لها نظرة مثلما هو واقعها ونشكر الدولة التي  
أنشأت (153) نادياً رسمياً.. وتقدم هذه الأندية خدمة  
كبيرة للأجيال.

## عرائض للوطن

■ وهل بالإمكان إلقاء الضوء على مجموعة هذه  
العرائض المجلدة التي قدمتها لولي الأمر؟  
- هذه عبارة عن خواطر وعرائض أقدمها لسبب مهم  
جداً أن خادم الحرمين الشريفين جزاه الله خيراً طلب  
من كل مواطن أن يقدم له بعضاً من واقع المجتمع  
وهمومه وتطلعاته، وأنا أقدم حسب ما أستطيع اتباعاً  
لتسول الله (واتقوه الله ما استطعتم) فاقدم ما أراه  
وأعتقد أن من قدم ويقدم ممن هم حوله أكثر مني  
وأفضل مني وارفع معرفة مني ولكني قررت أن أرفع  
صوتي لمصلحة وطني ولو كان صوتي نثازاً.

## أزود بالصفافة

■ ما نصيب القراءة  
من وقتك في زحمة  
أعمالك؟  
- أحمد الله أحب  
القراءة وهناك من  
يتعب وبالأخص في  
الصحف اليومية لأن  
هناك كتاباً يتعبون  
على الكلمة والرأي  
ويقدمون نتاج  
هذا للقراء



فاتجه إلى هذه  
الكلمات وهذا القلم  
وأستفيد منه.  
وأنا لذي مكتبة  
ولكن لا أجد الوقت  
الكافي ولكني أحاول  
أن أتزود عن طريق  
الصحف اليومية.

صفتنا غنية  
ونافعة

■ وهل تجد في  
الصحف اليومية  
الزاد الحقيقي  
للعلم والمعرفة



الضيف ابن جميعة في إحدى المناسبات

## والثقافة؟

- صحفنا غنية بذلك والاقتصاد والعلوم والأدب والتاريخ  
ونجدها والله الحمد نافعة.

■ ما رأيكم في الصوالين الأدبية أو المنتديات  
الثقافية التي يقيمها بعض الأفراد من المواطنين  
المهتمين بهذا الشأن؟

- أنا أقول جزاهم الله خيراً وهذا بحد ذاته عمل يشكرون  
عليه ويقدمونه بكل حرص واهتمام وللأسف برزت هذه  
الصوالين والمنتديات الأسبوعية والفصلية والشهرية  
في غياب الأندية الأدبية.

وأنا حضرت عدة ندوات ما يقام منها شهرياً أو أسبوعياً  
أو موسمياً ولكنني هنا أريد أن أبرز شخصاً جزاه الله  
خيراً وهو الشيخ عبدالقصيد خوجة في إثنينه التي  
امتدت أكثر من (27) عاماً يقيم هذه المناسبة ويدعو  
رجالاً متخصصين وكذلك نساء من جميع البلاد  
العربية، وأنا أسف لأنني لم أحضر ندوة عبدالقصيد  
خوجة إلا مرات قليلة.

هذا الرجل الذي يقيم هذه الحفلة الثقافية الأسبوعية  
ويقدم فيها خدمة على أعلى المستويات وتجده هو  
وأبناءه ومن يعمل معه يعملون في خدمة الحاضرين  
وأكثرهم ليسوا مدعويين، وفتح الباب للجميع فأنا لم  
أشاهد ولم أسمع بمثله حتى في التاريخ.

## نصيحة للشباب

■ ما نصيحتكم لرجال الأعمال الشباب؟

- في مجال الأعمال ليس هنا شايب وشباب لكننا كلنا  
مواطنين ولكني أقول لهم لتبدأ بخدمة نفسك في  
أبسط الأشياء ولا تكن اكالياً في نفسك وفي بيتك  
ثم أخرج لتكون عاملاً منتجاً وإنساناً يعطي ولا يأخذ  
فقط.

## رجل المواهب والعمل:

■ سعدت منطقة مكة المكرمة بتولي سمو الأمير  
خالد الفيصل قيادتها بمباركة واختيار ولي الأمر  
- حفظه الله - وبحكم قربكم منه كيف تجد  
مستقبل المنطقة؟

- الأمير خالد الفيصل عرفته وعمره عشرة شهور  
وكأنني أراه وهو يقفز قفزات كبيرة فهو رجل ولد كبيراً  
واستمر كرجل كبير وهو حفيد الملك عبدالعزيز من  
هذه الأسرة الكريمة التي جعلها الله بيننا ومنا وفينا،



الضيف له علاقات جيدة مع الجميع



ابن جميعة وصالح كامل

الفيصل.. وهنيئاً لك يا مواطن أينما كنت تساعده على هذا التوجه. فلنتعاون جميعاً معه وإذا لم نستطع ونحن بعبيدين فلندعو له ولولي الأمر ونتراص خلفهم كضيق واحد.

#### الفضاء كتاب كبير

■ القنوات الفضائية؟ واقع في حياتنا هل تتابعها وتتابع ما يطرح بها من علوم وأفكار ورؤى وثقافات إلخ؟

- الفضائيات هي إعلام والإعلام مشتق من العلم، فهي تعتبر كتاباً كبيراً نسمعه ونقرأه ومن ابتعد عنه فهو أعمى؛ فالعالم كله أصبح في يدك أنا أقول هي نعمة عظيمة والدليل كل من حاول إيقافه من الدخول إلى بيته فلن يستطيع لأن الفضاء مفتوح، والله يكون في عون من يقومون عليها ويقدمون علماً وثقافة وتخصصاً وأنا شخصياً ممنون منهم كثيراً.

#### لا أتعاون مع التقنية

■ ترى شيخ علي كيف وظفتم التقنية الحديثة من خلال مشاريعك ومتابعة أعمالكم؟

- أنا شخصياً ما زلت على الوضع القديم التقليدي في كل شيء لأنني أود أن أعيش مع فكري وليس فكر غيري؛ أعيش مع قدرتي مع قلبي ومفكرتي وبرامجي الخاصة، أما بالنسبة للشباب من الأبناء فلهم ما يشاؤون في هذه الأجهزة وأنا حتى الحوالم روضت نفسي ألا أمسه.

#### تقدير المرأة

■ لو سألنا عن الشخصية السعودية التي أعجبتك؟ وما مبررات هذا الإعجاب؟

- الشخصية التي تعجبني في المملكة العربية السعودية هي المرأة هي الأم والأخت والبنات والزوجة هي العطاء هي التي تحتاج إلى تقدير وكثيراً ما يقال رفقا بالقوارير فهل نقسو عليها ونكسرهما فأنا أعظم شخصية أحترمها هي المرأة.

■ ما كلمتك الأخيرة؟

- ماذا أضيف والأقول الله يقدرني على نفسي أن أجهد ما لأن النفس أمانة بالسوء إلا من رحم ربي وأرجو من الله سبحانه وتعالى أن يعينني عليها لأروضاها حتى تكون فيما يرضي الله سبحانه وتعالى ووطني وقيادتي وألا يحرمني من بلوغ الشهادة على ملة الإسلام.

هو جزء من عنوان اسمه الملك عبدالعزيز وأبناؤه وأحفاده، خالد الفيصل أعطاه الله الموهبة وهو متعدد المواهب، خالد الفيصل إذا كان هناك داعية للعمل الوطني فهو داعية، وإذا كان هناك مجاهد للعمل الوطني فهو مجاهد ومعط للوطن، خالد الفيصل يعرف الوقت وقيمه ويعرف الجهد وقيمه ويقدر الرأي وقيمه. وأنا أعرف مكة منذ عام ١٣٦٠هـ بمعنى قبل سبعين سنة وهي تعاني من تراكمات كثيرة. وأقول الله يكون في عون خادم الحرمين الشريفين وولي مهنه وحكومته وخالد الفيصل فهنيئاً لك يا خالد

لم أسمع أو  
أشاهد مثل  
عبدالمقصود  
خوجة لهذا  
أقدم أسفي

نحن الذين  
علمنا أولادنا  
كيف يأخذون  
الرشوة ولا  
ينجزون  
أعمالهم

مازلت  
تقليدياً  
أعتمد على  
قلمي  
ومفكرتي  
وحتى الجوال  
لا أمسه



الضيف في شبابه