

تقديم غير الأكفاء للمناصب يقتل روح الابتكار والتعلم

# الفساد يعيق مشروعات التنمية

## ويفرّك المجتمعات ويهمّثها

متنذرون نهباً تريليونات الريالات من سوق الأسهم وتسبيوا في انهياره ولم يعاقبوا

# الشارع السعودي يُعج بمذالفات لأنَّ الدفع بسب الاستثناءات والواسطة

يأتي المسؤول المقصِّر لمجلس الشورى كضيق شرف.. ويناقش ولا يحاسب.. وقصوره كبير



(الوطن)

المشاركون من اليمين السلطان، الجذاني، الزميل المبدل، البجاد، الشيخ الفوزان

## ندوة الوطن

أدارها ودررها:  
عبد العزيز المبدل

قامت السماوات والأرض على العدل ولا يمكن انتظام الأحوال واستقرار حياة الناس إلا به، ترك كبار الفاسدين وتطبيق العقوبات على صغارهم تمييز وتفرقة وإشاعة للفساد وتكريس له وتكثيف المراقبين ونشرهم في جميع الدوائر الحكومية واستعمال عنصر المفاجأة يقضي على كثير من مظاهر الفساد لدينا، خصوصاً كل موظفي الدولة للتحاسبة وفق معايير تحفظ وتケف الحقوق للجميع ولا تخيف المسؤول وتنمنعه من الاجتهاد، وتفعيل مجلس الشورى كي يستطيع أن يناقش ويحاسب المقصري أمر بالغ الأهمية . ضيوف ندوة "الوطن" الثانية عن الفساد أكدوا أنه بهذه السبل نقضي على أشكال الفساد في وطننا .. وهنا

إقصاء الأكفاء من الوظائف ومن خريجي الجامعات وبقاوئهم سائرين في الشوارع عاطلين عن العمل، البطالة الحاصلة لدينا الآن ارتباطها بمعدل الجريمة كبير، الحاجة المادية التي يعني منها بعض الناس بسبب الفساد قد تؤدي إلى السرقات وإلى الجرائم الأخرى مثل المخدرات حيث يوجد ارتباط وثيق بين الفساد والجريمة التي تخل بالأمن، من آثار الفساد المهمة من الناحية الأمنية مسألة شعور المواطن بأن الجهات الأمنية مختلقة أو قد تعمل بمحسوبيه ولا تحمي المواطن بالدرجة الكافية.

**الفوزان:** الحقيقة نحن نريد أن نشخص الأخطاء الموجودة ومظاهر الفساد من أجل تداركها وعلاجها قدر الإمكان ولكن أجد أن مجتمعنا من خيرة المجتمعات وربما ألقاها فساداً حتى لا يبالغ بأن الفساد أصبح مستشرياً وكثيراً حتى لا يفهم الشخص من غير السعوديين أو من خارج البلد أننا صرنا أمثلولة بين الأمم، هناك لاشك مظاهر للفساد والناس يعرفونها ويطلبون بمعالجتها لكن الفساد موجود في البشرية منذ خلق آدم عليه السلام ولا يزال حتى قيام الساعة وخلو البشرية من مظاهر الفساد حلماً لا يمكن أن يتحقق بحيث تكون المجتمعات خالية من مظاهر الفساد والانحلال والانحراف هنا لا يمكن أن يتحقق بنسبة ١٠٠٪ في أي مجتمع من المجتمعات لكن القضية نسبية، أفضل المجتمعات مجتمع النبي صلى الله عليه وسلم والخلفاء الأربع لم يخل من وجود سارق ومرتش ومحارب وغال الغنيمة ومستغل لسلطته فيأخذ مالاً بغير حق لكن إن اتساهلنا مع هذه الظاهرة ولم تجد العقوبات الرادعة والجهات المعنية بمحاربة الفساد وتتبع المفسدين فإن هنا لاشك سيؤدي إلى انتشار هذا الداء بحيث يقضي على المجتمع بأكمله، الفساد بجميع صوره التي أشرنا إليها من قبل فعلاً يؤثر على

مسألة توفير حاجات المواطنين من أسهل الأمور.

#### صندوق براءة الذمة

**- أين ترتيبنا من حيث درجة الفساد برأيك؟**

**الجلاني:** لدينا فساد كبير وغريب لا ينكر، لذلك أوجدت الدولة خطوة من خادم الحرمين أول من ابتدأها صندوق براءة الذمة هذا اعتراف بوجود فساد وأدعي فيه مبالغ طائلة جداً وأنأسأل سؤالاً حساساً من ثابتين كم نسبة المبالغ التي أودعت في هذا الصندوق إلى المبالغ التي أخذت بغير حق؟ ستتجدها نزراً يسيراً جداً، وقليل من الناس أودع المبلغ عندما استيقظ ضعره، وهذا المبلغ متى أودعه قد يكون أخذه قبل عشرين سنة ثم أعاده اليوم وهل أعاد المبلغ كاملاً أو أعاد جزءاً منه، ثم يبقى سؤال آخر مهم من نتاج ذلك الفساد هل مجرد إيداع المال يعالج الأضرار التي حدثت في حينه؟ الجواب لا، ولكن هو اعتراف بالفساد وبوجود الفساد وطريقة جميلة جداً لمعالجة بعض آثاره.

#### ميزانيات فخمة

يدل على وجود الفساد لدينا الميزانيات الضخمة لبعض الجهات الحكومية ولا تقوم بالطلوب منها، المعانة قبل أعام قليلة كان القبول في الجامعة حلماً من أحلام الشباب، العلاج الآن حلم من أحلام المواطن يمرض ويคาด يموت لا يجد سريراً في مستشفى يستقبله هذه جريمة في حق المواطن بلا شك، وهي من آثار انتشار الفساد ولو لم يكن لدينا فساد ما عجزت مستشفى عن استقبال مواطن رغم أن عدد سكان المملكة لم يصل إلى ٢٠٠ مليون وما زال عدد سكانها من أقل دول العالم وما زلنا من أثرى دول العالم لماذا وصلنا إلى هذا الحال؟ نرجو أن تتبلور العناصر لمواجهة الفساد كي تقضي عليه.

من أبرز الآثار في النواحي الأمنية

لن يحصل على التقدير أو على المنصب أو على المكانة اللائقة به بجهده أو بشهادته بل المسألة بالمحسوبية والواسطة والفساد، وبالتالي يتوارى الشخص الكفء خلف آناس غير أكفاء ويستقر في نفوس الناس بأن النظام والقانون لا يطبقان على الجميع حيث يوجد تمييز واستثناءات كثيرة، حتى وإن قلت هذه الاستثناءات تجد أن دائتها تتسع وتكتبر على حساب تطبيق الشرع والنظام والقانون.

#### الواسطات والمخالفات

في السعودية يستثنى الشخص بالواسطة وسبب استثنائه لأنه ابن فلان من الناحية القبلية أو والده مسؤول أو ينتمي إلى طبقة اجتماعية ومالية معينة سواء كانت شريحة قبلية أو مناطقية أو فئة مسؤولي الدولة، للأسف ترى في الشارع مخالفات كثيرة لا تجد الردع اللازم

ومخالفات وظيفية لا تعامل بالصرامة والعقوبة لماذا؟ لأن المخالف مستثنى أو يعفى عنه ويخرج كما تخرج الشعراة من العجين من أي مشكلة كانت، وإذا اكثرت صور الفساد صعب ضبطها ولو وجدت الصرامة الازمة لسهل ضبطها وقتل بدرجة كبيرة حيث تعلم صور الفساد كمنظومة متكاملة فيما بينها ترابط إذا تم ضبط جزء أثر علىباقي، من آثار الفساد الكبرى فقر الشعوب حيث تجد بعض الدول لديها موارد قوية وواسطة على خير وجه والفساد مستشر بها، يعيق الفساد الوصول بالمواطن إلى الرفاهية المقصودة ويتجاوز هذا إلى تأمين احتياجاتاته الضرورية ويحول دون توفير الخدمات المناسبة في النواحي الصحية والتعليمية والثقافية والاجتماعية، كل هذا لا يحصل للمواطن بالشكل الصحيح في ظل وجود الفساد واستشراءه.

كلما انتشر الفساد تعطلت حركة التنمية، الفساد الذي حصل في بعض الشركات الأمريكية أدى إلى انهيار الاقتصاد العالمي ككل، تنتقل آثار الفساد من دولة إلى أخرى بطريق عدة حيث يزيد انتشار الجريمة ويعود على المجتمعات ويفتك بها.

تقديم غير الأكفاء على الأكفاء في الوظائف والوظائف والمناصب يؤدي إلى قتل روح الابتكار وحب التعليم عند الناس وأعمال المبادرة حيث يعرف المبدع أنه

تفاصيل الندوة:

#### آثار الفساد

**- ما هي آثار الفساد الاقتصادية والأمنية والاجتماعية على التنمية؟**

**البجاد:** الفساد يهاجم المال العام وتتبلور آثاره الاقتصادية بصورة أضرار كبيرة للتنمية الشاملة من خلال إنجاز المشاريع بصورة منقوصة، اختلاس الأموال العامة يؤدي إلى ضعف أو عدم تحقيق الأهداف المرجوة من الجهات الحكومية أو تأخير إنجازها ولهذا دور

**البجاد**  
الوقوف في وجه الفساد  
 يجعل الموظف يعمل  
 بشكل مطلوب دون محاولة  
 التكسب من عمل الواجب



هذه المنظمات تصدر تقارير عن كل دولة عن حدة لتحديد مستوى الفساد لديها، هذا يدل على أن هناك آثاراً جسيمة لسهام العالم كله للفساد الإداري، آثار الفساد الأمنية على الاقتصاد والتنمية حيث يعتبر الفساد العائق الأكبر أمام التنمية التي لا تتحرك التنمية المستدامة لا تنشر ثقافة الجريمة في، الوقوف في وجه الفساد بشدة يمنع انتشار هذه الثقافة ويفهي المجتمع منه و يجعل كل شخص يعمل بالشكل المطلوب ومن دون محاولة التكسب من وراء ما يقوم به من عمل واجب، لافتة حساسية من النواحي الاجتماعية حيث إدمانه يؤثر على المجتمع من جوانب عدة أهمها زيادة دخول الفاسدين عن طريق الوظيفة العامة ومن خلال الفساد الإداري حيث تقبل الرشاوى وتقدم الخدمات بمقابل.

**- هل للتركيبة الاجتماعية أثر في الفساد؟**

**البجاد:** يستشرى الفساد في الوقت الحاضر عن طريق الحصول على مبالغ مالية إضافية هدفها زيادة الدخل بالدرجة الأولى حيث لاحظنا أن بعض الموظفين يمتلكون الملايين ومن خلال وظيفة راتبها لا يكاد يكفي سدرمه.

**الجلاني:** تعللت أصوات كثيرة من شعوب العالم ودوله تطالب بمكافحة الفساد الذي تعاني منه، وهذه بداية النداءات

#### المشاركون في الندوة

##### البجاد أستاذ القانون

الشيخ عبد العزيز الفوزان

##### أستاذ الفقه المقارن في المعهد

العربي للعلوم الأمنية.

##### الدكتور عبد الرحمن

العالى للقضاء وعضو هيئة

##### حقوق الإنسان.

بن محمد السلطان أستاذ

##### الدكتور محمد ناصر

الاقتصاد المشارك بكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية بجامعة الإمام.

● **الشيخ محمد الجلاني**  
قاض سابق في ديوان المظالم  
ومحام حالياً.

الناس سيجرئان مسلك هؤلاء الفاسدين المجرمين فيسرقوا ويخدعوا ويظلموا ويبتزوا الناس فيتزعزز الأمن وتنتشر الجريمة.

**القضاء .. الضمان الأول**

- **قوة النظام القضائي أليست كافية في تحصيل الحقوق؟**

**الفوزان:** لاشك أن قوة النظام القضائي ستكون هي الضمان الأول والأكبر لمحاربة الفساد وفي جو من سهولة الإجراءات القضائية وأهمية وجود التخصص في القضاء، تخصيص الجهات القضائية مهم جداً بحيث يكون هناك محاكم للأحوال الشخصية ومحاكم للجنایات ومحاكم للمور ومحاكم لقضايا المالية، وهذا وجد في النظام القضائي الأخير وهو يبشر بخير كثير، لكن هذا أيضاً لا يكفي لأن هناك أحداً لا يستطيع الترافع للقضاء إما لجهله بحقه وكيفية الحصول عليه أو أنه يرى أن التقاضي سيأخذ وقته وجهده وربما يحتاج إلى محام ويحتاج إلى مال أو يكون عنده يأس من تحصيل حقه لأن هذا الشخص متوفد وربما يتصل من الجلوس في مجلس القضاء وهذه مصيبة أخرى وهي من أخطر مما ذكرناه جميعاً.



أحدد لأنني لم أقف عليه بنفسي لكن هذه الأموال التي ذهبت أدرج الرياح لاشك أن هناك من استولى عليها، ويجب أن نعاقب هؤلاء وأن نرفع ظلمهم لهؤلاء المساكين الذين جعلوا كل مدخلاتهم وربما باعوا بيوتهم وسياراتهم وأغناهم وإبلهم كي يستثمروا أموالهم وكثير منهم من ركبته الديون كي يستثمر ويربح فذهبت أمواله هباء، وهذا أثر اقتصادي يكاد يكون قاتلاً مع الأسف لكثير من أبناء هذا المجتمع.

من الآثار الاقتصادية إبعاد الكفاءات المؤهلة والمبدعة التي فعلاً ستسهم في تقوية الاقتصاد وتحريك عجلة الاقتصاد وتنمية البلد حينما يكون هناك محسوبية ويسند الأمر إلى غير أهله بسبب الفساد الإداري والمالي أحياناً فإن هذا سيؤثر على أداء هذه الأجهزة الحكومية وسيؤثر على قوة الاقتصاد الوطني وهذا من الآثار الاقتصادية الخطيرة المالية والإدارية، آثار الفساد الأمنية شعور المظلومين أو الذين لا يستطيعون تحصيل حقوقهم إلا بدفع الرشوة بالظلم وهذا الظلم سيدعوهم إلى التذمر وربما التمرد على هذه الأنظمة فضلاً عن استنكارها، ونزعة هيبة الناس لهذه الأنظمة والتزامهم بها واحترامهم لها، من الأسباب الأمنية للفساد أن هذا الفساد والظلم اللذين يعا نيهما

الاقتصاد ويؤثر على الأمن بصورة مباشرة وعلى المجتمع عامة، من آثار الفساد انتشار سرقة المال العام والتساهل في ذلك، وأيضاً تبديد المال العام وصرفه في غير وجهه الشرعية وفي غير مصلحة البلد التي أصلاً رصد لأجلها، صرف هذه الأموال التي تكون تحت هذا المسؤول أو ذاك في إدارة أو وزارة إذا صرف في بذخ وإسراف وربما تبذير في أشياء لا قيمة لها لاشك أن هذا مظهر من مظاهر الفساد، من مظاهر الفساد الاقتصادية قعود الناس عن العمل الشريف والتكسب بالطرق المشروعة التي تسهم في التنمية وتحريك عجلة الاقتصاد

**الجذلاني: في السعودية  
يستثنى الشخص بالواسطة  
لأنه ابن فلان أو والده  
مسؤول ينتمي لطبقة مالية  
واجتماعية معينة**

وهذا حقيقة سبب مؤثر جداً على المجتمع ويهز اقتصاده، إذا سمح باستغلال المنصب ستؤكل أموال الناس بالباطل هم يكسبون هذا المال بكد إيمانهم وعرق جبينهم ثم يأتي هذا الشخص الذي يمنعهم حقوقهم إلا أن يدفعوا له رشوة وبيتزهم بحكم منصبه وحاجتهم إليه فيدفعون هذه الأموال التي كسبوها بأيديهم من أجل تحصيل حقوقهم، من مظاهر الفساد وأكل أموال الناس بالباطل التغريب والخداع وأكل أموال الناس عن طريق الغش والحيلة وما سوق الأسهم السعودية إلا مثال على ذلك حقيقة أكلت مليارات بل تريليونات عن طريق هذه السوق ولاشك له أسباب موضوعية معروفة وهناك أناس مع الأسف الشديد متوفدون وأصحاب صلات ببعض المسؤولين عن مثل هذه السوق كان لهم دور كبير بما حصل وكان الواجب أن يعاقبوا وأن يشهر بهم وأن تؤخذ الأموال التي أكلوها بالباطل وترتدى إلى أصحابها هذه صورة في الحقيقة لا يكاد يسلم منها سعودي واحد من أهل هذا البلد المبارك إلا وأكلت أموالهم في وضح النهار ولم تجد عقوبة واضحة.

- **من الذي استولى على هذه الأموال؟**

**الفوزان:** أنا لا أستطيع أن



يفيد الفساد مجموعة بسيطة تزداد ثراء ومعظم أفراد المجتمع أوغاعهم تسوء

ولذلك وجود هيئات تحمي هؤلاء المظلومين وتكافح الفساد في درجاته العليا مع هؤلاء المنفذين، من الآثار الاجتماعية للفساد التفك والانقسام الاجتماعي والشعور بالتمييز والعنصرية لأسباب عرقية أو قبلية أو مناطقية أو مناصب أو نحو ذلك أيضاً حصول الطبقية المقيمة غير الطبيعية حينما يشرى هؤلاء من خلال سرقة المال العام ويتبرون ثراء سريعاً وربما فاحشاً وهذا المال آخر من أموال عامه الشعب هذا المال مالهم فإذا نقص من بيت مال المسلمين نقص عليهم جميعاً فهذا في النهاية سيؤدي إلى طبقية غير منطقية وغير طبيعية بحيث يوجد من هم في ثراء فاحش مرتفع ومنهم في أدنى درجات الفقر وبهذا تتلاشى الطبقية الوسطى التي تعدل بين كفتي الميزان في كل المجتمعات، فهذا من الآثار الاجتماعية التي تؤثر على التنمية وتؤثر على الحياة الاجتماعية وعلى الاستقرار النفسي لدى الشعب.

السلطان: من أثر الفساد شرح الأساسية فقدان العدالة في المجتمع وتنشى البطالة والفقير، وتكوين صبغة ذات ثراء فاحش في المجتمع ويكون توزيع الدخل بشكل غير متوازن، عندما يكون الفساد

(أرشيف الوطن)

قاض أو وزير للحصول على حقه؟

الجلاني: هناك خطأ اجتهادي، القاضي يجتهد في خطئه هذا مقبول وفق علمه وما وصل إليه اجتهاده، ولكن إذا ثبت وتبين أن الخطأ يصل إلى جنائي وقد يصل إلى خطأ جسيم غير مفترض لا يسأل الشخص العادي بجهل النظام، فمن باب أولى لا يجعله قاض، رأيت قضياباً تجارية للشركات تحدث أخطاء جسيمة لا يمكن إسباغ عباءة الاجتهاد عليها من بعض القضاة تؤدي إلى أضرار جسيمة جداً وتضعيف عن طريقها مئات الملايين على الشركات أو بعض التجار وقهراً بعضهم ظلماً، أنا أعرف وقائع معينة بأن يأتي من يشتكي من ظلم فتستقر قضيته منظورة خمس أو ست سنوات وخطأ حبنا يكون ظاهراً ويقع عليه مظالم أضعاف ما لاجأ يشتكي منه ويتمني لو لم يكن يلجاً للقضاء، كما أعرف وقائع من هذا النوع، ومن وجهة نظرني يجب محاسبة القضاة بالاشكواً عن المحاسبة لكن وفق معايير تحفظ لهم استقلالهم وهبّتهم ولا تمنعهم من الاجتهاد وهذه قيود مهمة جداً ويجب أن يراعيها القائمون على هذا المجال ويجب التفريق بين خطأ جسيم لقاض غير متضرر وخطأ اجتهادي.

الفوزان: من أهم وسائل مواجهة الفساد تقوية الوازع الديني والتأكد على أن ممارسة الفساد هي من عمل المنافقين وليس من عمل المؤمنين الصادقين، النبي عليه الصلاة والسلام قال أربع من كن فيه خصلة منها كانت فيه خصلة من خصال النفاق حتى يدعها، لو تأملت هذه الأربع كما سأذكرها

رصد الفساد عن طريق سماع شكاوى المواطنين أهم وسائل

رصده، نبض الشارع وشكوى المواطن كافة لكشف الفساد وإنما وجد المواطن جهة تستمع لهم وتأخذ منهم ملاحظاتهم وشكواهم على أداء الأجهزة سيكونون من وسائل رصد الفساد، نقطة مهمة للشفافية في أداء الأجهزة الحكومية حيث إنها تعنى محاسبة المقص والتشهير به والإعلان عن قصوره، ذكر كل مسؤول كم لديه من المال وكم صرف، الإعلان عن كشف المشاريع الحكومية والكشف عن مصاريفها، المال العام أين صرف وهذا من الشفافية ولا تكون أسراراً وبالتالي يملك المجتمع حق الرقابة على المال العام الذي هو ملكه ويعلم أين ذهب ماله، كذلك تنمية الانتهاء الوطني وحب الوطن عند أفراده حيث إنه يقضى على القبلية والمناطقية بالذات أن يكون المسؤولون انتماؤه لقبيلته أو لمنطقة مثل جبهة لهذا الوطن ولخيبره.

من وسائل زيادة الانتهاء الوطني عدم التمايز بين الناس، أنا كمواطن إذا أقصيت ولم أُعط حقي ووُجِدَت تمييزاً عنصرياً سيُغلَّب حبي لوطني، من وسائل القضاء على الفساد وحمايةهم المناصب والقيادات الإدارية تدوير المناصب حيث لا يبقى المسؤول مسؤولاً في وظيفة بحيث يطرق إلى الشعور بأنها أصبحت ملكه من يشاء ويبيع ويشتري ما يشاء ويستخدمها في مصالحه، يجب أن يكون البقاء للأصلاح وتعين الأكفاء قبل كل شيء ثم حتى هذا الكفاء يدور هذا الكرسي إلى من يليها ب بحيث لا يعطي الفرصة لاتملُك الوظيفة وبالتالي يستخدمها لأغراضه الشخصية.

- هل يستطيع المواطن مقاضاة

بما تحتاج لتمكنها من تطبيق النظام، هذه الأجهزة لا تحتاج إلى نظام جديد بل رقابة أداء الأجهزة وتفعيل دور مجلس الشورى يرصد الفساد الإداري ويكتشفه في الوقت اللازم.

### دور مجلس الشورى

- ماذا تزيد من مجلس الشورى تحديداً كي يقوم بدوره؟ الجلاني: مجلس الشورى فعل أكثر من السابق لأن بدرجة جديدة ولكن ما زال هناك نوع من القصور بلا شك، تحزن نفع للأفضل حالياً مجلس الشورى يناقش التقارير التي ترفعها الأجهزة الحكومية ويبدي ملاحظاته على تقارير الأداء أو من أجل تسهيل إجراءاته مع

مداخلة الفوزان: من آثار الفساد الاقتصادي الخطيرة جداً مليارات الريالات تهاجر إلى خارج البلد بدل استقطاب رؤوس الأموال الخارجية التي نسخها لتطوير الاقتصاد وتنفيذه حيث تذهب أموالنا إلى دول مجاورة أو بعيدة بسبب هذا الفساد الموجوس، ومن أخطر أنواع الفساد أن يضطر بعض الشركات أو أحد التجار لإدخال شريك معه من المتقنيين بلا مقابل لا يدفع شيئاً ومهمته حماية هذه الشركة أو هذا الصنف أو من أجل تسهيل إجراءاته مع

**الفوزان: يضطر كثير من رجال الأعمال لإدخال متقنيين شركاء في أعمالهم بمقابل كي يدعموه**



توجيه المال دوراً أساسياً في هذه الإشكالية، عندما يستشرى الفساد لا يصبح هناك تخطيط طويل المدى حيث الفاسدون يعتنون بالوقت الحاضر واليوم فقط، تفشي الفساد يجعل هذه الأفوار لا تصبح لديها أولوية بالجهاز الحكومي يهتم المسؤول بمصالح شخصية أو تسخير عمل يومي أو مثل ذلك، بسبب عدم الاهتمام بالصلحة العامة على المدى البعيد وهذا يحتاج إلى جهد وتحفيظ كبيرين حيث هذا المسؤول الفاسد موجه مجرد أنه يرضي فلاناً ويحاول أن تسير الأمور بهدوء بحيث يتتجنب تكوين مقاومة لوجوده في هذا الموقع.

### مكافحة الفساد

- ما طرق رصد الفساد ومعالجته؟

البحار: أهم سبل مكافحة الفساد تقوية أنظمة المسائلة والشفافية في المجتمع وداخل الجهات المختصة، تطوير الإجراءات والنظم الإدارية وいくون في متناول الناس الوصول إلىها سهل لا يحتاج إلى بiroقراطية لا أي مواطن يمكن أن يصل للهيئة الوطنية، هؤلاء على حساب المجتمع، تفعيل الجوانب الروحية والدينية التي تشجع على الاستقامة والسلوك الجيد، أيضاً تصريح كبار المسؤولين بما لديهم من أموال وتطبيقات قانون من أين لك هذا؟، توضيح أعمال أجهزة الدولة وبصورة شفافة أمام الجمهور، حرية الصحافة مهمة في هذا المجال والتعبير والأداء على الرقابة، وضع الأسس اللازمة لتحسين الوضع المالي والاقتادي للمواطن وجعلها تشعر المواطن باختراق الجهات الأمنية وأنها تعمل بمحسوبية.. ولا تحمي المواطن بالدرجة الكافية

**تفشي الفساد في الأجهزة الحكومية يفقدتها التخطيط الاستراتيجي بعيد المدى**

**وجود صندوق براءة الذمة ونتائج اعتراف وإثبات أن لدينا فساداً كبيراً وعريضاً**

### نوصيات

- والدينية التي تشجع على الاستقامة والسلوك الجيد.
- وضع الأساس اللازمة لتحسين الوضع المالي والاقتصادي للمواطن وجعلها فوق الحد الأدنى وبصورة جيدة فوق الحد الأدنى وبصورة جيدة
- والفساد والمفسدين لكي يسقطوا من أعين المجتمع.
- فضح الفساد عبر الرقابة على أداء الأجهزة الحكومية.
- رصد الفساد عبر الرقابة على أداء الأجهزة الحكومية.
- وتفعيل دور المؤسسات والنظم التربوية بكل ما يحيط به من مسؤولية.
- ضرورة تفعيل مجلس الشورى بحيث يستطيع مناقشة التقارير إضافة لمحاسبة المسؤولين المقصرين.
- فتح تحقيق عن أسباب انهيار سوق الأسهم والتسبب في ضياع تريليونات الريالات المتخصصة لذلك.
- تقوية أنظمة المسائلة والشفافية في المجتمع، المعنية بمحاربة الفساد لتجريم الفاسدين وفضحهم ليكونوا عرة لغيرهم.

**يشعرون بالظلم والاحتقار**  
الجهات الأمنية وأنها  
تعمل بمحسوبية.. ولا  
تحمي المواطن بالدرجة  
الكافية

والدينية التي تشجع على الاستقامة والسلوك الجيد.

- وضع الأساس اللازمة لتحسين الوضع المالي والاقتصادي للمواطن وجعلها فوق الحد الأدنى وبصورة جيدة فوق الحد الأدنى وبصورة جيدة
- والفساد والمفسدين لكي يسقطوا من أعين المجتمع.
- فضح الفساد عبر الرقابة على أداء الأجهزة الحكومية.
- رصد الفساد عبر الرقابة على أداء الأجهزة الحكومية.
- وتفعيل دور المؤسسات والنظم التربوية بكل ما يحيط به من مسؤولية.

### هجرة المستثمرين

الجلاني: كثير من المستثمرين التي هاجرت خارج الوطن وأيضاً كثير من الاستثمارات الأجنبية وال سعودية هاجرت خارج المملكة بسبب ظروف الأنظمة وإذا أراد أحدهم عمل مشروع محل تكافله الفعلية مبلغ مليونين ربما يضطر لدفع مليون روبي فتدفع نصف التكالفة، أما في بعض الدول المجاورة بدون منه من أحد يعمل ويخرج بلا ضغوط أو بروقراطية.

هذا التمييز والتفرقة يترك كبار الجرميين وتطبق العقوبات على الصغار أيضاً وجوب تطبيقها على المجرم أياً كان ولو كان من أقرب الناس إليك وهذا أيضاً يقال للمديرين حتى في الإدارات الصغيرة لا يصح إذا كان لديك قريب يعمل لديك أو صديق يداهلك ويتملأ لك تغض الطرف عن أخطائه وفساده والآخر تطبق عليه العقوبة وهذه ثبت عن عمر رضي الله عنه قال لأهل بيته لما ولـيـ الخـلـافـةـ "إنـ الناسـ يـنـظـرـونـ إـلـيـكـمـ كـمـاـ يـنـظـرـ الطـيرـ إـلـيـ الـلـحـ فـإـذـاـ وـقـعـتـ وـقـعـواـ وـإـنـ هـبـتـهـمـ هـابـواـ وـإـنـ وـالـلـهـ لـأـوـتـيـ بـرـجـلـ مـنـكـمـ وـقـعـ فـيـمـاـ نـهـيـتـ النـاسـ عـنـهـ إـلـاـ ضـاعـفـتـ لـهـ العـذـابـ لـمـكـانـهـ مـنـيـ".

### الموظفون

تحسين الوضع المادي للموظف قدر المستطاع حتى يستغنى بالحلال ولا يذهب إلى الحرام كالرشوة ونحوها، كذلك من الأمور النظامية تطوير القواعد النظامية المطبقة والأخذ بأحدث النظريات الإدارية التي طبقت ونجحت في دول العالم ويجب أن تبدأ من حيث انتهاء الآخرون والحكمة ضالة المؤمن إن وجدها فهو أحق بها كما قال صلى الله عليه وسلم إزالة جميع العوائق التي تمنع من الحصول على التعويض ومحاسبة الجاني مما كان منصبه، الاهتمام بتربية وتنمية أخلاقيات الوظيفة والشعور بالمسؤولية تكشف الجهود الخاصة بالتوعية الإدارية الازمة، تكشف المراقبين ونشرهم في جميع الدوائر واستعمال عنصر المفاجأة في العملية الرقابية في ظني إذا توفرت مثل هذه الإجراءات فسوف تقضي على الكثير والكثير من مظاهر الفساد.

**الجلانى:** أيضاً من محاربة الفساد تفعيل دور منظمات المجتمع المدني لأنها دائماً تكون لها الحرية الأوسع في مناقشة الفساد ومحاسبة المفسدين وكشف الصور في الكثير من أشكال الفساد الحاصل.

أن ترافق الله سبحانه وتعالى قبل خوفك من عقوبة البشر وإذا كان على هذا المستوى من النية الصالحة لا يمكن أن يعيش أو يسرق أو يخدع ولا يغير بالناس أو يتسلّل في الواجب، تطبيق العقوبات الشرعية على هؤلاء الفاسدين المجرمين حيث العقوبات الشرعية كما نعلم عقوبات رادعة وحاسمة ولذلك التساهل في تطبيقها من الأسباب التي تجري هؤلاء على ممارسة الفساد واستمراره، عمل الطرق الإجرائية والنظامية: أولها وضع قوانين وأنظمة تجرم هؤلاء المفسدين وتوقع عليهم العقوبات المناسبة التي تزجرهم وتؤدي بهم وتردع أمثلهم ومن يفكرون في ممارسة الفساد، أيضاً استخدام أسلوب الترهيب والترغيب وهذا أسلوب شرعى مهم تجد القرآن كله مملوءاً بالترهيب والترغيب ذكر الجنّة وذكر النار وذكر أن الله عفو رحيم وأنه شديد العقاب هذا أسلوب شرعى وأسلوب إداري ناجح جداً، تكافئ المحسن الأمين الجاد في عمله بما يشجعه على المزيد من البذل والعطاء، والاستمرار على النزاهة والأمانة والذي يكون عنده كسل وعدم اهتمام بالمسؤولية وعدم تحمل لثقل الأمانة أو يستغل منصبه ومكانه للرشوة وأكل المال بالباطل يجب أن تتعاقب بهذه الطريقة بحيث تنتهي نوازع الخير والعدل والشعور بالأمانة عند الناس وتردع من هم على عكس ذلك، وجوب تطبيق الأنظمة والعقوبات بعدل وحزم ومعاقبة المفسدين مما علت مراتبهم وقد ذكرنا حديث أسامة في قصة المرأة المخزومية كما قال عليه الصلاة والسلام "إنما أهلك من كان قبلكم أنهم كان إذا سرق فيهم الشريف تركوه وإذا سرق فيهم الضعيف قطعوه"، هذا الذي يهلك الأمم ويُشيّع الفساد

الناس

### العدل والإحسان

وقال الله عز وجل "إن الله يأمر بالعدل والإحسان" وقال سبحانه "وتُمْتَ كَلِمَةَ رَبِّكَ صَدِقاً وَعَدْلًا" وعدها في كل الأحكام إذا توعية الناس بوجوب العدل وأنه أساس الدين حقيقة وقامت الدنيا والآخرة على العدل، وقامت السماوات والأرض عليه والشرع والكون كله أمر الله عز وجل وخلقه لا يمكن أن يقوم إلا بالعدل، توعية الناس بهذا ستسهم بمعالجة الفساد، توعية الناس بتحريم الفساد والظلم والخيانة للأمانة بكل أنواعها.

الله عز وجل قال "هو الذي جعل لكم الأرض ذلولاً فامشو في مناكبها وكلوا من رزقه وإليه النشور"، وأمرنا بأن نعمل ونجتهد. ويقول عليه الصلاة والسلام "ما أكل أحد طعاماً قط خيراً من عمل يده وأن نبي الله داود كان يأكل من عمل يده"، التأكيد على أن العمل عبادة أنت إذا عملت في دائرة حكومية أو دائرة خاصة أنت تمارس عبادة ويجب

الآن لوجودها كلها من صور ومظاهر الفساد. قال إذا حدث كذب وإذا وعد أخلف وإذا عاهد غدر وإذا خاصم فجر، كل واحد من ذوي النفوذ يعاهد ولي الأمر على الصدق والأمانة والشفافية والنزاهة وعدم استغلال السلطة لصالحه شخصية ومنافع مادية غير مشروعة فأنت إذا مارست الفساد من خلال هذه السلطة وسخرتها لحسابك فقد غدرت في عهده وكتبت وأخلفت الوعد فاجتمع فيك كل الخصال الأربع، أيضاً الحديث الآخر آية المنافق

**السلطان: الفساد لا يوجه الموارد الاقتصادية للإنتاج بل يركزها للاستهلاك كي يكسب الفاسدون بشكل سريع.**

ثلاثة إذا حدث كذب وإذا وعد أخلف وإذا أؤتمن خان، فلاشك أن الفساد هو خيانة للأمانة خيانة لله عز وجل ولرسول صلى الله عليه وسلم وخيانة للأمة، قال تعالى "لا تخونوا الله والرسول ولا تخونوا أماناتكم وأنتم تعلمون".

هذا المظهر الأول من الطرق الشرعية التي يعالج بها الفساد، والمظهر الثاني أهمية توعية الناس بوجوب الأمانة والنزاهة والتزام العدل والقصد في تعامل الإنسان مع كل الناس، العدل هو الذي جاءت به الشرائع السماوية جماء وبالعدل قامت السماوات والأرض ولا يمكن أن تنتظم الأحوال وتستقر حياة الناس إلا بالعدل ولهذا قال الله عز وجل "لقد أرسلنا رسالنا بالبيانات وأنزلنا معهم الكتاب والميزان ليقوم الناس بالقسط"، هذه الشريعة بكل أركانها جاءت بتحقيق العدل ونشر القسط بين الناس .