

## فيصل بن عبدالله في حوار تنفرد به عكاظ لمراجعة حصاد السنوات الأربع: (٢-٢)

# تدريس اللغة الإنجليزية من أهدافه تقليص الفجوة بين التعليم العام والخاص

جوابها، وعن الحلول التي تم تقديمها لحل مشكلة نقل نوري الطروف الخاصة والتأمين الطبي لمعني ومعلمات التعليم الأهلي واستلام المدارس للأطفال والعديد من الإنجازات التي أصبحت مائة للعيان تضاف إلى إنجازات الوطن من تواصل الحديث والحكم التفاصيل.

في الجزء الأول من هذا الحوار، تحدث سمو الأمير فيصل بن عبدالله حاوره: محمد المختار  
عن هيئة مستقلة لتقويم التعليم ومراقبة الجودة فيه، وعن الشركة التعليمية للفاضة للملكة للروية والتي اكتمل تأسيسها مع الشركات التابعة لها، شركة الباني والنقل الجديدة ورياض  
والخدمات التعليمية إضافة إلى شركات أخرى تحت التأسيس ستؤدي تطوير العملية التعليمية بكل ومكتسباته، واليو



إطلاق مركز متقدم للخدمات المساندة للعملية التعليمية سياسة، الوزارة الانفتاح والتواصل مع أصحاب العلم الشرعي

○ سمو الوزير- التعليم هو المحصلة هو مخرجات تحقق القيمة المضافة للتلميذ المستدامة وتسهم في دعم مسيرة البناء، هناك نقدي يوجه للوزارة وإدائها مقابل نتائج طلابها، كيف تعلق على ذلك؟

● لدينا هاجس للوصول إلى معيار يساهم في قياس مخرجات التعليم وحكومتها، واهم معيار متوفر حالياً هو نتائج الطلاب والطالبات في اختبارات مركز القياس والتقويم بالإضافة إلى الاختبارات الدولية، ويشكل الفرق بين نتائج الطلاب في الاختبارات الثانوية العامة ونتائج المركز ثمانية ملحوظا وملفقا، لذلك نحن نتجه الآن إلى تسخير كافة الجهود للوصول إلى ردم هذه الهوة بين نتائج الطلاب في هذه الاختبارات وهو ما سيغطي درجة من الاطمئنان حول مخرجات التعليم إلى حد ما.

وعودما فإن الوزارة ستبذل بوضع اختبارات وطنية لقياس مستوى الأداء العام للطلاب والطالبات في مراحل مختلفة من مسيرة الطالب والطالبة، وستعد تعزيز الاختبارات الوطنية في الصف الرابع الابتدائي والصف السادس الابتدائي، والصف الثالث متوسط، وهي تقيس أداء الطلاب خلال المراحل الدراسية المفصلة في السلم التعليمي وهي اختبارات محكمة بالتنسيق مع جهات مختصة دون أي إخلال أو تأثير في العملية التعليمية، وبالمقابل هي إضافة للطلاب والطالبات

لتحديد المستوى، بينما تعتبر فرصة مهمة للوزارة لتقييم أديانها بشكل أدق في مراحل التعليم المختلفة، وتعزيز وتقويم خطتها التعليمية والتغلب على ما قد يعجزه من قصور، وستستغل هذه المهمة إلى هيئة تقويم التعليم العام عند جاهزيتها.

من جانب آخر، فإن نتائج الطلاب والطالبات المتقدمة في المنافسات الدولية في العلوم والرياضيات وغيرها من جوانب التميز تعتبر مؤشرا لمعرفة مخرجات التعليم، فقد حلت المملكة المرتبة (٢٩) بين أكثر من (١٠٠٠) دولة تشارك في هذه المنافسات من أوروبا وأمريكا وشرق آسيا وأفريقيا، إضافة إلى تقدم طلاب المملكة على نظرائهم كافة من الدول العربية، وهو مؤشر إيجابي ومهم، إضافة إلى انشاع دائرة المهومة في مدارس التعليم العام وتحقيق أرقام متقدمة في أعداد المتفهمين في برامج العناية بالموهوبين ورعايتهم، وهو تأكيد على توفر الجانب النوعي في مستوى الأداء العام.

○ هل يعني هذا أن الوزارة لديها أيضا تبة في تغيير مقراتها الدراسية الحالية، والتحول إلى مقرات جديدة؟

● صناعة التعليم مليئة بالتغيرات المتسارعة، على مستوى النظريات المتخصصة في طرائق التدريس، وبناء المناهج والتجارب، ونحن في عمل يومي لمواكبة تلك المتغيرات، بل واضيف بامتياز تصحيح وتحسين في مقراتها الحالية في كل عام، ولذلك طبعات الكتب التي بين يدي الطلاب في تغيير مستمر، ولكن التغيير الشامل للمقرات كما تم الآن هي عملية تتم على مراحل متتابعة، وتفرضا ظروف ومتغيرات ملحة، والتعارف عليه عالميا أن التغيير الجذري للمناهج يكون لكل ٧-٥ سنوات.

لكن استطع القول إن المناهج الحالية هي مناهج وضعت بعناية، وتم بناؤها وفق منهجية علمية تسعى لتحقيق الفائدة القصوى من محتويات الكتب، وبما يتسجم مع سياسة التعليم في المملكة، وقد تم تأليفها من خلال فرق تأليف وطنية وبمشاركة علماء ومختصين ومراسين للعمل التربوي، وهي تخضع بشكل دوري للمتابعة من خلال لجان متخصصة، ولم مشاركة أولياء الأمور والمعلمين والطلبة في تطوير المناهج وإرسال أي ملاحظات أو مقترحات للوزارة.

○ سمو الوزير- بالحديث عن النماذج هناك انتقادات تقدمت بها أوساط المثقفين والمراقبين لإلواء التعليم، يشتمل في خطورة إدخال لغة الإنجليزية للصف الرابع الابتدائي وتأثيرها المباشر على اللغة العربية، ما قد يؤثر أيضا على العلوم العربية والأدبية والاجتماعية، كيف يعلق سموكم على ذلك؟

● الخي الخريب، إن أمة لا تهتم بلغتها، هي في الواقع تعيش

أزمة حقيقية، بل تبنى مستقبلها على أساس ضعيف، إن الدول تتبنى التدريس في مدارسها بلغتها الأم، ولا يمكن أن يتعلم الطالب بعيدا عن لسان قومه، وإن وقع ذلك فسيفجود المخرج ضعيفا من حيث أولويات البناء الفكري، وترسيخ الثقافة والهوية.

هذا من جانب، ومن جانب آخر ادعى للاهتمام: فإن اللغة العربية هي من أرقى لغات العالم، وأوسعها وأشملها مفردات وأدباها وبيانا وتعبيرا، فهي لغة القرآن الكريم (كتاب فقصت آياته قرآنا عربيا لقوم يعلمون)، وهي لسان خير أمة أخرجت للناس، واهتمامنا بها قبل أن يكون اهتماما قوميا وثقافيا، هو اهتمام ديني تتعبد الله به، وتقرب إليه، به، فكيف تعلم طلابنا في المدارس الصلاة وتتمهل في تعليمهم اللغة العربية التي يعقون بها أركان صلاتهم، ويتعرفون من خلالها على عبادتهم وسيرة نبيهم ورسولهم.

ساعطي مثالاً جلياً حول الاهتمام باللغة العربية، عندما تم القرار تطبيق سلسلة (ماجروهيل) الأمريكية للعلوم والرياضيات ثان أو عمل قامت به الوزارة قبل إدخالها مرحلة التجريب، هو نقلها من اللغة الإنجليزية إلى اللغة العربية، بل تمت مواءمة المقرر بالكامل مع الثقافة المحلية، واستبدال الصور والرموز والإشارات إلى ما يعرفه الطالب في بيئته المحلية.

إن اللغة العربية هي محور اهتمام مؤلفي المناهج وخضعت للتطوير بشكل كبير طيات فيه أحدث المعايير، وتم تطوير المقرر ضمن المشروع الشامل للمناهج، الذي تم خلاله أيضا تطوير مقررات التربية الإسلامية، وإخصاؤها للمناهج لمدة طويلة حتى أصبحت على ما هي عليه الآن ولا تزال تراجع طوال العام وإدخال التعديلات على الطبعات التالية، بالإضافة إلى ذلك نعمل حاليا على وضع برنامج لتقوية تعليم اللغة العربية التي تعتبر الأساس لتطوير التعليم العام، وسترون بإذن الله نقولات كثيرة في تطوير تعليم القرآن الكريم.

أما إدخال اللغة الإنجليزية في الصف الرابع فقد جاء بعد دراسات مطولة حول الفكرة التي يمكن فيها أن يتحور الطالب لغة أخرى بجانب لغته الأم، واللغة الإنجليزية هي إحدى أهم لغات العالم، وهي الآن لغة موارد العلوم الحديثة، ولذا كان لزاما البحث في أفضل الطرق التي تمنح الطالب والطالبة القدرة على التعامل مع اللغة العربية واللغة الإنجليزية دون أن تؤثر إحداهما على الأخرى، وتدريب اللغة الإنجليزية في مرحلة متأخرة لم يكن مجديا خلال سنوات من تطبيق تدريس هذه اللغة في عقود ماضية، فكان هذا التطبيق مع تغيير شامل في مناهج اللغة الإنجليزية، بما يعود على الطالب والطالبة بالفائدة المرجوة من تدريس هذه المادة، وهذا مهم لتقليص الفجوة بين التعليم الحكومي والأهلي، وتعزيز تكافؤ الفرص بين الطلبة سواء في الالتحاق بالجامعات أو في الحصول على وظيفة.

○ سمو الوزير- الرياضة المدرسية كثر الحديث عنها سواء للطلاب أو الطالبات ما هي خطة الوزارة تجاهها؟

● لدى الوزارة استراتيجية شاملة خاصة بالرياضة المدرسية، وتشمل الاستراتيجية إعادة بناء المناهج الخاصة بهذه المادة للطلاب، ورفع مستوى العناية بها في اوساط المتهتمين، ويتم حاليا رفع مستوى البنية التحتية للملاعب المدرسية المتضخمة والصالات الرياضية وتزويدها بكافة التجهيزات الثقيلة بإتراء هذه المادة المهمة، إضافة إلى مقررات خاصة للتربية الرياضية والتركيز والاهتمام بصحة ابنائنا وبنائنا.

○ بصراحة، هل سيتم إدخال الرياضة لمدارس الطالبات؟

● الخي الخريب، الرياضة مفهوم وممارسة وليست فقط العباة محدودة ومفاسات، نحن نتحدث في وزارة التربية والتعليم عن بناء مفهوم وترسيخ ملاحج تتسجم مع ديننا وثوابنا الشرعية وتوجيهات قيادتنا الرشيدة وعلمائنا الأجداء، وعلى رأسهم سماحة مفتي عام المملكة ورئيس هيئة كبار العلماء سابقا الشيخ عبد العزيز بن باز -رحمه الله- الذي أفتى بجواز رياضة البنات وفق ضوابط معينة يقفون هذا نصها،

الرياضة تختلف فهي كلمة مجتمعة، فالرياضة بين البنات باشياء لا تختلف الشرح المظهر، بمعنى كثير في محل خاص بهن لا يتخالطن فيه الرجال، ولا يتطعم عليهن الرجال، أو يسباحة عندهن في بيتهن أو في مدرستهن خاصة لا يراها الرجال ولا يتصل بها الرجال، لا يضر ذلك، أما رياضة يحصل بها الإختلاط بين الرجال والنساء، أو يراها الرجال أو تسبب شرا على المسلمين فلا تجوز، فلا بد من التفصيل، فالرياضة التي تخص النساء ولا يكون فيها مشهور شرعا وليس فيها إختلاط بالرجال في محل مستور ومحل بعيد عن الخلطة فلا بأس بذلك، سواء كانت بالمشي أو بالسباحة ونحوها، وهكذا

المسابقة فيهن، والرياضة التي نتحدث عنها هي تمكن الطالبة من المهارات الأساسية للثقافة الصحية البدنية التي تستطيع من خلالها المحافظة على صحتها العامة ولثقافتها الدينية في كافة مراحل حياتها، والتي أصبحت مطليا ملحا في ظل الارتفاع في نسب البدانة وأمراض السكري والضغط لدى الأطفال حيث سجلت المملكة حسب تقارير منظمة الصحة العالمية نسبة عالية، ولكن مع المحافظة على القيم الدينية والمفاهيم الاجتماعية والتربوية على حد سواء.

وإدراج أي مناهج دراسي في الخطة الدراسية يتطلب أن تتم دراسته، والقرار من جهات عليا ولجان مختلفة داخل الوزارة وخارجها، وتشمل علماء شرعيين يقفون كافة الأبعاد المعنوية، بالإضافة إلى اعتبار أولويات التطوير المختلفة.

○ سمو الوزير- ذرو الاحتياجات الخاصة على حد سواء على أولينا زهم أبناء هذا الوطن هل ترى أن الوزارة قدمت ما يجب تجاههم؟

● نعم، تعدد مفهوم التربية الخاصة أولا، ففي أديان التربية والتعليم ورو الاحتياجات الخاصة هم الطلاب والطالبات غير العاديين الذين يتمتعون بقدرات أعلى من أقرانهم كالمثقفين دراسيا والمدعفين، وكذلك الأقل من أقرانهم وهم المعوقون الذين لديهم ضعف في بعض إكساباتهم العقلية أو حواسهم، لذلك نحتاجون إلى نهج تعليمي يتوافق مع إكساباتهم، وسياسة التعليم تصب في عشر مواد، صريحة بما يحقق الواجب علينا تجاههم، وحسب إحصاءات هذا العام فإن عدد معاهدين وبرامج التربية الخاصة تبلغ قرابة ٣٠٠٠ للبنين والبنات ويديرس فيها حوالي ٩٥ ألف طالب وطالبة.

يضاف إلى ذلك منظومة من الخدمات التربوية التي تقدم من خلال عدد من الأنشطة والبدائل منها معاهد التربية الخاصة وبرامج فصول التربية الخاصة للمرحلة بمدارس التعليم العام، وبرامج الدمج الكلي، وكذلك برامج المعلم المتحول والمعلم المستشار وبرامج خدمات التربية الخاصة، والتي تقدم خدمات مساندة تتمثل في التشخيص، وعلاج عيوب النطق، وقياس السمع.

ويتم تزويد معاهدين وبرامج التربية الخاصة سنويا باحتياجاتها من الكوادر البشرية، وكذلك الأجهزة والمستلزمات التعليمية الخاصة بتعليم الطلاب المعوقين، كما تقوم الوزارة بصرف الأجهزة التكنولوجية لطلاب التربية الخاصة بشكل دوري كالمعينات السمعية القروية لضعاف السمع، والمعينات البصرية لكافة أنواعها لضعاف البصر، والعصا البيضاء الخاصة بالمكفوفين، وآلة الكتابة الخاصة ببرائيل، وغيرها من المستلزمات التعليمية للطلاب، كما تمنح الوزارة طاقات التخفيض الخاصة بوسائل النقل العام الحكومية بنسبة ٥٠٪ للمعوق ومرافقه من منسوبي الوزارة من الطلاب والطالبات بمقابل ذلك، فإن الخدمات التي تقدم أقل من المأمول وتتطلع الوزارة في هذه المرحلة إلى التوسع في دائرة خدماتها المقدمة لطلاب التربية الخاصة لتشمل فئات أكبر غير محدودة مثل ذوي الاضطرابات السلوكية، وذوي اضطرابات اللغة والتعلم، إضافة إلى الاستمرار في التوسع الكمي في الخدمات المقدمة بحيث تشمل جميع محافظات المملكة، كما تتجه الوزارة حاليا إلى التطوير النوعي في الخدمات المقدمة للمعوقين مثل تطوير الخطط والمناهج الدراسية، وكذلك الاستراتيجيات التدريسية باستخدام التقنية الحديثة، وتحسين البيئة المدرسية وتطوير القوادر البشرية، وسيتم إكمال من منظومة من البرامج خلال المرحلة القريبة القادمة بإذن الله، وسيتم قريبا إطلاق مركز متقدم للخدمات المساندة في التربية الخاصة في مدينة الرياض.

○ لكن أسمع لي يا سمو الوزير أن أقول إن مخرجات التطبيق لا تتفق مع البرامج والمقررات، ولها يذهب مئات من ابنائنا وبنائنا إلى الدور الجائرة الأبرين على سبيل المثال، بحثا عن تطبيق الجيد، فإلى متى هذا الوضع؟

● لدينا مراجعات مستمرة لادامتنا تجاه ذوي الاحتياجات الخاصة، ونعمل على توفير ما يحقق لهم فرصا تعليمية



## التغيير الجذري للمناهج يكون لكل ٧-٥ سنوات



من المباني المستأجرة أو غير الصالحة للتعليم، ولدينا تعاون وتنسيق قائم مع المديرية العامة للدفاع المدني حول هذا الموضوع، ويتم المعالجة بشكل مستمر لتكثير من تلك الملاحظات التي ترد لوزارة من الميدان التربوي أو وسائل الإعلام أو من أفراد المجتمع أو الجهات الرقابية.

ولكن بجانب تلك الانتقادات لدى الوزارة جهود تيمرية ومزايمة وإشاعة المباني المدرسية وتطويرها بشكل ملحوظ حيث قامت الوزارة بتطوير البات لداره المشاريع مكنت الوزارة من استلام ٣٢٠٠ مشروع خلال السنوات الأربع الماضية وبمعدلات سنوية غير مسبوقة في تاريخها بلغت ٣,٢ مشروع يوميا، واستفاد من تلك المشاريع ما يزيد على ١,٥ مليون طالب وطالبة، وذلك يعادل ٣٠٪ من إجمالي الطلاب والطالبات، وتم الاستغناء عن ٣٦٦٨ مبنى مستأجرا، منها ٨٠٦ مبانٍ ممتددة الجودة، لتخفف نسبة المباني المستأجرة من ٤١٪ في عام ٤٣٠٠هـ إلى ٢٢٪ هذا العام.

كما أنهت الوزارة استكمال إجراءات طرح وتقسيم ٨٦٨ مشروعا جديدا للعام الحالي ستكون بديلة لـ ١٢٠٠ مدرسة مستأجرة إضافة إلى ما يقارب ٣٠١٢ مشروعا تحت التطبيق، من المقرر أن ينقل إليها ٣٨٧٧ مدرسة منها ٤٤٣٢ مدرسة مستأجرة ومن المتوقع أن يستفيد منها ٤٠٠٠٠٠ طالب وطالبة وسترتفع بذلك نسبة المباني الحكومية إلى ما يقارب

٩٠٪ تقريبا الوزارة في تنفيذ خططها الاستراتيجية للتحصل من المباني المستأجرة، إضافة لترميم وتأهيل أكثر من ٤٤٠٠ مبنى مدرسي وتنفيد أكثر من ١٨٠٠٠ صالة متعددة الأغراض وملعب عشبي خلال السنوات الأربعة الماضية وتوحيد اساليب التشغيل والصيانة وتطوير العقود والمواصفات والمعايير بما يضمن جودة الأعمال المنفذة وإطالة العمر الافتراضي للمباني القائمة وجعلها أكثر ملائمة للتعلم التربوية والتعليمية، كما تم مؤخرا توقيع عقد مع شركة عالمية متخصصة لإعداد تصاميم جديدة للمدارس وفق رؤية طموحة لتصميم البيئة المدرسية، وسيتم أخذ ملاحظات المهتمين قريبا حول ذلك، والوزارة تعمل مع شركة تطوير للمباني (وهي معلومة بالكامل

للدولة) لتتولى مشروعات المباني المدرسية، وقد صدر أمر سام مؤخرا لإسناد نشاط المباني لشركة بناء على توصية الوزارة، ويتوقع بإذن الله أن تحقق الشركة بعد تأسيسها نقلة نوعية كبيرة في وقت وجيز، كما أنها ستخفف العبء بشكل كبير على الوزارة وإدارات التربية والتعليم، بما سيؤدي التركيز على العملية التربوية التعليمية ويحسن المخرجات التعليمية.

ورغم كل ما سبق، فهناك جملة من التحديات التي تقف أمام الوزارة في المواقع التي تمثل



○ لقطة في ختام

مناسبة أسوة بأقاربهم، وتعدت لك جانباً من تلك الجهود التي تبذلها، ويقع مسؤولية الوزارة في فئة ذوي الاحتياجات الخاصة القابلين للتعليم، وقد تنفقت لهم البرامج المناسبة، لكن هناك من فئة ذوي الاحتياجات الخاصة من هم بحاجة للتدريب وليس للتعليم وهي تتركز في الجانب الإيوائي ويتم اتباعهم على حساب الدولة وتوفير الخدمة لهم مسؤولية جهات أخرى، وهناك جهود لتحقيق الخدمة المناسبة لهم مع الفظا الحكومي والخاص.

○ سمو الوزير: النقل المدرسي يشكل حاجسا يبرز الكثيرين وأصبح ملطبا ملحا في ظل اتساع المدن وتباعد المسافات، فلماذا تم فيه على أرض الواقع؟

● تقوم الوزارة منذ سنوات طويلة بتوفير خدمة النقل للطلاب والطالبات وبعهود ذاتية ومن خلال الشركات المتخصصة في هذا المجال، وأكد لك أن لدينا من المراجعات لهذا الموضوع وهو ما يسرنا من لدى كل مواطن ومواطنة، ونحن نعمل على تطوير نقل من ومريح ومتخصص لكل طالب وطالبة، ولذلك فقد تم تأسيس شركة تطوير خدمات النقل التعليمي ضمن شركة تطوير القابضة والمملوكة بالكامل للدولة، وتم إسناد خدمات النقل لها، وهو مؤشر لبرغبة بسرعة التوسع في الخدمات وتطويرها، وتحقيق الاستفادة في قطاع النقل المدرسي.

وقد تم مؤخرا عقد المؤتمر الدولي الأول للنقل المدرسي برعاية كريمة من سيدي خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز، أيداه الله، وجرى خلال هذا المؤتمر استقطاب الشركات العالمية والخبراء المتخصصين في صناعة النقل، من أجل تطوير هذه الخدمات والاستفادة منها في النقل المدرسي بشكل خاص وكذلك النقل العام، وتجدر الإشارة هنا إلى أن قرار مجلس الوزراء اعتمد خطط ومراحل التوسع بالنقل المدرسي خلال السنوات الخمس القادمة، حيث سيكون حجم التوسع في عقد النقل المدرسي ٢٠٠٪ للطلاب والطالبات إضافة للمعلمات ورياض الأطفال والطلاب والطالبات ذوي الاحتياجات الخاصة.

● سمو الوزير: دور الأسرة في العملية التربوية معروف لكن لا يتحقق إلا من خلال برنامج مدرسي، فلماذا أعدت الوزارة لإشراك الأسرة في العملية التعليمية؟

● الأسرة هي الشريك الرئيس للمدرسة في تحقيق أهداف العملية التربوية والتعليمية، وهي تسهم مع وسائل الإعلام برفع مستوى الثقافة العامة وبناء شخصية الأفراد، فالطلاب يبقى في المدرسة ست إلى سبع ساعات، بينما يتواصل مع أسرته في الخفيف من وقته وهو الأكثر، لذلك تبقى الأسرة هي الشكل الرئيس لشخصية الطالب والطالبة، والشراكة بين الأسرة والمدرسة استراتيجية تهدف إلى التكامل نحو ما يحقق المصلحة بإذن الله.

○ اعلمت عن مشروع أندية العم في مناطق ومحافظات المملكة، كيف وخدمت بوزارة التجربة التي بنا تطبيقها حاليا؟

● هذه الأندية هي نواة لتحقيق الشراكة المجتمعية بين المدرسة والمجتمع، وتستهدف خلال الفترة القادمة تأسيس ١٠٠٠ ناي في الأحياء وهي فكرة تعتمد على الاستفادة من المنشآت التعليمية بشكل أكبر فتحققا للمجتمع، وتحقيق التواصل المأمول الراسي إلى تحقيق مشاركة مجتمعية تعتمد توفير مساحة ممارسة الأنشطة التربوية والثقافية المختلفة، وكذلك تبادل الخبرات والمهارات بين مرشدي النادى من أبناء الحي، وليس الطلاب فقط بل وحتى أولياء الأمور من المواطنين والمقيمين.

وقد تم تأسيس أكثر من ٥٠ ناديا والتحت ولله الحمد، فاعلمتكم خلال الأشهر الماضية، والوزارة ماضية في التوسع في إنشائها في إطار يحافظ على استدامتها وتحقيق الفائدة المرجوة منها.

○ سمو الوزير: يبقى المبنى المدرسي أهم أصلاص مثل العملية التعليمية وانتقادات عدة توجه لوزارة التربية والتعليم بسبب مبانيتها المدرسية، كيف تقيم جدية تلك الانتقادات ومصادقاتها؟

● بلا شك هي انتقادات جادة وبنائة وتستهدف الوصول إلى الأفضل، ولا يساورنا الشك في وطنية وأمانة من ينتقد أداء الوزارة تجاه ذلك، وربما تختلف وتنفق حول واقع هذا الانتقاد، نحن نتابع في الوزارة تنفيذ خطة تهدف إلى الإتهان



## اختبارات لقياس

### الأداء العام

### للطلبة والطالبات



**الجمعات التعليمية**

○ سمو الوزير: هناك مدارس عدد من ينتظم فيها أقل من ١٠ طلاب أو ٢٠ طالبا، ويكلف المعلمون والمعلمات بالتنقل بين مقر إقامتهم إلى تلك المدارس وبعضها في مناطق نائية ولا تتوفر فيها الخدمات، والبعض ينظر لها على أنها هدر للمال إعمال فكيف نتفكرون أنتم إليها؟

● اتفق عدت تماما على وجود هذه المدارس ولكن لا أنفق مع من يرى فيها هسرا للمال العام، بل يؤكده حرص الدولة على توفير التعليم للجميع، ولكن دعنا نكف أكثر موضوعية في هذا الصدد، لدينا مدارس صغيرة وصغيرة جدا وحصصاتها بالمدارس التي يدرس فيها أقل من ٥٠ طالبا، ولكنها جاءت في إطار التوسع الأفقي والكمي الذي يبحث عن الطالب والطالبة لتعليمه من مختلف مسؤوليات الدولة، وبما يحدث عن الأسلوب النوعي الذي يلبي اتجاهات الدولة في التوسع، وينسجم مع خطط التطوير التي يشهدها التعليم.

من هذا المنطلق جاء البحث في الحلول الاستراتيجية بعيدة المدى وصلتنا من وزارة التربية والتعليم إلى فكرة إنشاء الجمعيات التعليمية التي توفر بيئة تعليمية أفضل للطلاب والطالبات وتحسن جودة المخرجات التعليمية وطريقة للمعالجة على مختلف الأوجه، وهو مشروع ينسجم مع التوجهات الرامية إلى تطوير التعليم في كافة جوانبه وتقديم الخدمة التعليمية المتميزة لجمعيات وشرائح المجتمع.

وهذا المشروع هو معالجة لكثافة أعداد المدارس الصغيرة من خلال إقامة مجمع تعليمي يضم مرحلة أو أكثر من المراحل التعليمية الثلاث في نطاق خدمة معين (داخل المدن وخارجها) ويستهدف هذا الحقل المدارس ذات الأعداد المنخفضة من الطلاب وهي المدارس التي يقل العدد فيها عن ٩٠ (طالبا/طالبة) في المرحلة الابتدائية، وعن ٤٥ (طالبا/طالبة) في المرحلة المتوسطة والثانوية بحيث يقدم لهم المجمع خدمات متميزة لا تتوفر في المدارس التي سينتقلون منها، والتي قد تعاني أو تفوق بعض مدارسها.

○ هل في فكرة قيد الدراسة أم مشروع تم تنفيذه فعليا على أرض الواقع؟

● المشروع حيز التنفيذ بدءا من العام الدراسي الحالي وتم تدشين ٧ جمعيات تعليمية نقل إليها ٤٥ مدرسة صغيرة، ويستفيد منها أكثر من ١١٠٠ طالب وطالبة، وتمت تهيئة هذه الجمعيات وتجهيزها بعامل احتياجها والتي تشمل العامل والمختبرات ومصادر التعليم إضافة إلى ملاعب ومرور وصالات

مغلقة وسورات نعية وغيرها، إضافة إلى توفير الحادر البشري الإداري والتعليمي والفني وكذلك توفير النقل المدرسي والتغذية لجمع الطلاب والطالبات ونفذ في منطقة الباحة ومنطقة حائل ومحافظته الوادعي ومحافظة القويعة. وتم حصر ٣٣٦ نطاق خدمة يشمل عددا من المدارس الصغيرة وسيطلق فيها مشروع المدارس الصغيرة خلال العامين القادمين ويتم حاليا الإعداد لتهيئة ٣٣٦ مজেعا تعليميا يستفيد منها ٤٦٦٤ طالبا وطالبة في هذه المناطق التي كانت تخدها ١٠٢٩ مدرسة صغيرة.

رعد بتكرار.

**ملاحظات شرعية على البرامج**

● سمو الوزير يتحدث البعض عن وجود ملاحظات شرعية في بعض برامج الوزارة ومناشئها وتكثر الكتابات في وسائل التواصل الاجتماعي الجديدة كالتيوتير وغيره عن بعض الملاحظات الأمر الذي قد يؤثر على علاقة الوزارة بالمستفيدين ومدى موثوقية المجتمع ببرامج الوزارة ومساهمتها فيها وتقبلها، فما رأي سموكم في ذلك؟

● بداية أود التأكيد على نهج الوزارة وحرصها الواضح في تطبيق ما قضى به نظام الحكم وسياسة التعليم العام التي تنتقل من الإسلام الذي دينه به الأمة عقيدة وقيادة وخلفا وشريعة وحكما ونظاما متكاملا للحياة) ويتواصل مع وزارة التربية والتعليم إحيانا عدد من أهل الخير والعلم الذين لا أشك في حسن نواياهم وتصحيحهم وكذلك العديد من المتخصصين في مجالات التربية ويقدمون مبرهناتهم وتم دراساتها والإفادة منها. وقد قابلت وبمقابل زملائي الشباب ومسؤولو الوزارة العديد منهم وتمت محاورتهم في أوجه من التفاهم والغلط.

كما أن لدى الوزارة وقياداتها لقاء دوريا مع سماحة الشيخ عبدالعزيز بن عبدالله آل الشيخ المفتي العام للمملكة، وذلك اتصالا دائما مع عدد من أعضاء هيئة كبار العلماء وأعضاء إغضاء في لجنة ذات علاقة بأعمال الوزارة.

ويزيد من توضيح اواصر الثقة بين الوزارة وكافة فئات المجتمع فقد سادرت الوزارة بتشكيل فريق استشاري يتكون من عدد من أصحاب الفضيلة المتخصصين في العلم الشرعي من عدد من الجامعات السعودية يطلعون على كافة برامج الوزارة وأنشطتها ويقدمون الرؤية الشرعية والملاحظات في كافة القضايا التي يرون أهمية إبداء الرأي فيها، أو التي تحال إليهم من مسؤولي الوزارة بكل حرية وتجرد وقد قابل هذا الفريق سماحة مفتي عام المملكة وعددا من أصحاب الفضيلة أعضاء هيئة كبار العلماء وأصحاب الاهتمام، والوزارة حريصة على الإفادة من كل رأي ناصح وطرح مفيد.

**بناء وتحفيز القيادات**

○ سمو الوزير: قبل أن أخدم معكم هذا الحوار أود السؤال حول

منظومة القيادة التربوية على مستوياتها المختلفة. وسألي هو عن ماهية الدور الذي تلعبونه في مديري المدارس ومديري التعليم في المرحلة القادمة؟

● الدور المأمول كبير جدا وتعمل على بناء الثقة وتنميين القدرات القادرة على بلورة جهود الوزارة في الإجازات الفاعلة التي تحقق الخطط التي تم وضعها وتواكب المستجدات في المرحلة المقبلة، وذلك يقوم على منح وتفويض الصلاحيات وتمكينهم من الأدوات والمقاييل الحاسبية وترسيخ مفاهيم الحوكمة، ونحن نعمل الآن على إسناد القيادات الحالية بالخبرات التي تساعد خلال المرحلة القادمة في تعزيز دور الوزارة وتمت إدارة التربية والتعليم وتلك المدرسة المزيد من الاستقلالية في اتخاذ القرار.

ولا يمكن مسؤول في وزارة التربية والتعليم متابعة أداء ٢٣ الف مدرسة وإصدار القرار اللازم ولا يستطيع مدير التعليم ممارسة ذلك من خلال إدارته مدارس قطاعة، ومن هنا جاءت أهمية العمل على تطوير الأدوات والإجراءات التي يتم من خلالها تنفيذ العملية التربوية والتعليمية وضبطها والعمل في إطار مهني ودقيق، وتوفير الوسائل الفعالة للمتابعة والدعم والمساندة البيا، وتتضمن خطة الوزارة في المرحلة القادمة الاعتماد على التقنية بشكل واسع في إدارة العمل التربوي، وتجسير الفجوات من خلال ممارسة الصلاحيات وتمكين الممارسين في الميدان من أداء الأدوار المأمولة منهم. وقد تم وضع برنامج ضمن مشروع الملك عبدالله بن عبدالعزيز لتطوير التعليم يعني ببناء القيادات وصناعتها لممارسة العمل الإداري على أسس منهجية وعلمية ومهنية، وسيعمل هذا البرنامج على تطوير القيات الحالية واستقطاب وتهيئة الراغبين لممارسة العمل القيادي في وزارة التربية والتعليم وفق رؤية طموحة بهذا الاتجاه، كما تعمل الوزارة على مشروع تحسين قيادات العمل التربوي بما يتناسب مع الجهد الذي يقومون به في الميدان التربوي، وستعمل بياض الله في حال اكتمالها.

○ سمو الوزير: اسمع لي أن طرح سؤالاً في الكثير من



## لدينا فريق استشاري شرعي من أصحاب الفضيلة تعرض عليه برامج الوزارة





## اهتمامنا باللغة

## العربية قبل أن يكون

## اهتماماً قومياً وثقافياً هو

## اهتمام ديني نتعبد الله به

## المفتي أجاز

## رياضة البنات بشروط

## ندرة الأراضي

## وصعوبة الحصول عليها

## أهم عائق يواجهنا

## وزعنا ٤٥ مدرسة

## صغيرة ونائية على ٧

## مجمعات ذات خدمات

## تميزة.. والبقية في الطريق

## حرصون على عدم إشغال

## مديري المدارس والمعلمين

## بأعمال ليست من صميم عملهم

## لذلك تم إقرار التشكيلات المدرسية

## قريباً سيتم إطلاق

## مركز متقدم للخدمات

## المساعدة للتربية الخاصة

تساؤلات المهتمين بالتعليم في بلادنا، هل أنت راض عما تحقق منذ توليكم الوزارة أي ما يقارب ٤ سنوات؟

• شعور الرضا مطلب صعب في ظل التطور المتسارع في صناعة التعليم، ولكن القول إننا نعمل في وزارة التربية والتعليم -واعني الجميع بلا استثناء مسؤولين وموظفين ومعلمين- نتحقق شيئاً يضاف إلى مسيرة العمل التربوي والتعليمي التي تدخل في عام ١٤٢٤هـ عامها السبعين.

سأكون أكثر دقة والحص في عجلة العدم ما تم إنجازه -توفيق الله- خلال هذه الفترة الماضية، ثم بدعم القيادة ومشاركة زملائي وزميلات في الوزارة، والتعاون مع الجهات الحكومية ذات العلاقة، أولاً حرصنا على البناء على ما تم في الفترة التي سبقتنا، واستكمال المشاريع الاستراتيجية التي كانت قد بدأت ووضع رؤية تتسجم مع ما تم تحقيقه، وتستهدف تحقيق رؤية مستقبلية طموحة، وبدأ العمل على إعادة هيكلة الوزارة لتتناسب مع المحددات الجديدة التي ترتكز على أن تكون ذات طابع يظل من المركزية تدريجياً ويكون أيضاً نشطاً وفعالاً على التخطيط، ولا غناء عالية، وقد قاربنا على الانتهاء من ذلك، والهيئة الجديدة ستخدم السنوات العشر القادمة -بإذن الله- وتشتمل هذه الهيئة البناء على استراتيجية توحيد قطاعي البنين والبنات بما في ذلك الإدارات والوحدات المتناظرة وإدارات التربية والتعليم وقد تحقق حمد الله خلال المرحلة الماضية تعزيز الأثر المركزي من



## ٢٠٠٪ حجم

## التوسع المرتقب في النقل المدرسي

خلال التوسع في صلاحيات مديري التربية والتعليم ومديري المدارس والتي أصبحت ممارسة في الميدان التربوي فعلياً ويتم حالياً تقييم مستوى الأداء بعدد من المعايير، كما تم اعتماد وتطبيق صرف ميزانية تشغيلية للمدارس، وتم أيضاً -ولله الحمد- اعتماد التشكيلات المدرسية من مجلس الوزراء

أضيف إلى ذلك خفض نسبة المياني المستأجرة بشكل عام من حوالي ٤١٪ إلى حوالي ٢٢٪، وهذا باستثناء المدارس الصغيرة التي يدرس فيها ٥٠ طالباً أو أقل ويجري العمل الآن على معالجة وضعها من خلال إنشاء المجمعات المدرسية في القرى والمواقع النائية وجودة عالية، يضاف إلى ذلك التوسع في الصالات متعددة الأغراض في المدارس، وبناء المرافق التعليمية المساعدة التي تدعم العملية

التربوية والتعليمية. أيضاً ما تحقق -ولله الحمد- من الإفادة من مخرجات الجامعات واستيعاب ما يقارب ربع مليون من المهتمين للتدريس والعمل في وزارة التربية والتعليم من خلال التخصيص والتعيين، كذلك إطلاق جائزة التربية والتعليم للتميز وتطبيق اختيار الكليات للمعلمين والمعلمات، كما تم الانتهاء من مشروع رتب المعلمين ورفع للجهات العليا لاتخاذ قرار بشأن تطبيقه

وعلى الصعيد التنظيمي الاستراتيجي، فقد تم صدور قرار مجلس الوزراء بإنشاء هيئة تقويم التعليم العام، والموافقة على توسيع الشراكة مع القطاع الخاص، وفي ضوء ذلك تم تأسيس ثلاث شركات حكومية مملوكة بالكامل لشركة تطوير التعليم القابضة المحولة للدولة، وهي شركة للفعل المدرسي، وشركة للتعليمات التعليمية، وأخرى للمياني، وعلى صعيد التنفيذ فقد صدرت موافقة المقام السامي على إسماء نشاط النقل المدرسي والمياني والتغذية لهذه الشركات بحيث تفرغ الوزارة وإدارات التربية والتعليم ليعودوا للأساسي والهدف هو الرواق المعرفي وبناء الشراكات المساعدة للخدمات التعليمية للوصول إلى بناء اقتصاد معرفي مستدام ذي قيمة مضافة

وتم حثوق في الله- تعميم المقررات الدراسية الجديدة للرياضيات والعلوم على جميع الصفوف الدراسية، والتوسع في تطبيق نظام التعليم الثانوي المخطط (نظام المقررات) وسنسل نسبة تعميمه إلى ٢٧٪، ويجري حالياً البدء في تعليم اللغة الإنجليزية من الصف الرابع الابتدائي وتم إعداد واعتماد سلسلة عالية حذوية مقررات اللغة الإنجليزية

كما تم أيضاً تعميم المشروع الشامل للمناهج الذي يضم مقررات مواد التربية الإسلامية واللغة العربية ومواد الاجتماعيات، ويتم الآن مراجعة وتقييم مناهج جديدة لرياض

الاطفال تمهيداً لتطبيقها مع مراحل التوسع الحالية في رياض الأطفال، وأضيف كذلك البدء في مشروع مناهج جديدة للحاسب الآلي تحقق درجات عالية من الجودة في تدريس هذه المادة الحاسوبية وتم اعتماد تنفيذ معامل الحاسب الآلي والتوسع فيها وبلغت الآن ١٢٠ ألف جهاز حاسب آلي. وفي الإطار المهني، يتم حالياً وضع معايير شاملة لتفاصيل العملية التربوية والتعليمية كافة، تشمل الطالب والمعلم والمهني المدرسي والمقررات الدراسية، وهي معايير وضعت الأداء العام ويتم من خلالها حوكمة أنشطة الوزارة وتقييمها مهنية وعلمية، وهذه المعايير يتم وضعها من خلال مشروع الملك عبدالله لتطوير التعليم بالتعاون مع المركز الوطني للقياس والتقويم

كما تم حمد الله -تفويضاً وطنياً للإبداع العلمي يشارك فيه ما يزيد على ٥٠ ألف طالب وطالبة، وهو يعد أحد ميادين المنافسة العلمية التي تحقق مستويات من الإبداع والمنافسة بين طلاب وطالبات التعليم العام، وكذلك تنفيذ معرض إبداع معلم الذي اختتم بمنافسة إبداع معلم حيث تنافس المعلمون والمعلمات في مناطق ومحافظات المملكة على مستوى الإبداع في عرض المادة التعليمية، واستثمار الوسائل التعليمية، يضاف إلى ذلك ما تحقق من نتائج متقدمة لطلابنا وطالباتنا في المسابقات والمنافسات الدولية في العلوم والرياضيات والفيزياء وغيرها، والتي جعلت المملكة

تحتل المرتبة ٢٩ من بين أكثر من ١٠٠ دولة فضلاً عن الصدارة عربياً في تلك المنافسات. كما تم خلال السنوات الثلاث الماضية وضع العديد من الأنظمة والتشريعات المتعلقة بالآداء التعليمي على مستوى الوزارة وإدارات التربية والتعليم، وتكثيف من الإجراءات والتعاملات المختلفة في الميدان التربوي

كل ذلك نستطيع تقدير حجمه الفعلي بالقياس مع أعداد المستفيدين من خدمات الوزارة واتساع الرقعة الجغرافية، وتغيير أهمية استقرار وضبط الخدمة التعليمية خلال السنة الدراسية، ومن هنا نشعر بالرضا تجاه ما تم تقديمه في إطار تجسير البناء المؤسسي للتحول نحو مجتمع المعرفة، وإن الخطوات التي تم إنجازها خلال المرحلة الماضية ستكون أساساً متيناً يمكن -بإذن الله- الاعتماد عليه لتطوير العملية التربوية والتعليمية، وإجراء بان تحديثات المستقبل واستهداف المنافسة العالمية واستحسان تطلعات قيادة هذا الوطن وأمال المواطنين لتتطلب مضاعفة الجهد لتحقيق أعلى معدلات الجودة في صناعة التعليم وتحدي هامش الزمن لتحقيقها.

○ سمو الوزير - كلمة أخيرة تختمون بها هذا الحوار.

• أؤمن بان وزارة التربية والتعليم هي وزارة الوطن، وهي البوابة الرئيسة لبناء الإنسان، وإن العناية التي توليها حكومة سيدي خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز -أيده الله- وسمو ولي عهده سيدي صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن عبدالعزيز -حفظه الله- شاهد على أهمية الدور المحامول من وزارة التربية والتعليم تجاه هذا الوطن، وأن التربية والتعليم هي عملية تتشارك فيها كل مكونات هذا الوطن من مؤسسات الأفراد، وواجبنا التكاتف نحو تجويد العملية التربوية والتعليمية لتحقيق التطلعات

الجسود التي تمثل في وزارة التربية والتعليم حالياً هي خطوات متسارعة نحو تحول كبير سيهدده التعليم في بلادنا -بإذن الله- خلال السنوات القليلة القادمة، كما لا يفوتني بهذه المناسبة أن أقدم أجزل الشكر لكل من تعاون مع وزارة التربية والتعليم من جهات أفراد وأخص بالشرح وزارة المالية ووزارة الخدمة المدنية ووزارة الشؤون المدنية والغربية والدفاع المدني ورامكو السعودية والهيئة الملكية للجبيل وينبع الذين كان لتعاونهم الثار إيجابية واضحة في ما تحقق وسيتحقق بإذن الله.

واسأل الله أن يسدد جهودنا وببإبارك في الخطى وهو ولي التوفيق، كما أدعو المهتمين إلى زيارة الوزارة للاطلاع على الإنجازات المختلفة وتقديم المقترحات والملاحظات. ■