

## أسلوب إدارة الأزمات

فهل التصوف، أو التشخيص لطبيعة المشكلة هو الذي كان ينتظره المواطنون والمقيمون منهم، أم إن المطلوب هو: بعد كل هذا الإيضاح، ولتفترض جدلاً أنه مستود بحقائق وأرقام ولحصات ومعلومات صحيحة، هو التوصل إلى سلسلة من الإجراءات والخطوات المطلوبة لهذا الغلاء الذي حول حياة الناس إلى (كفاف) وأحس به القاريون وليس ضعفاً للحل، أصحاب الدخول المحدودة للغاية فقط.

ولتعرّضني وزارة التجارة والصناعة، ويعزّزني السادة أعضاء مجلس غرفة جدة التجارية والصناعية، حين أقول إن هذا البيان كان صدمة للكثيرين لأن المطلوب هو إنقاذ الناس من هذا الوضع، أو على الأقل ملتئمهم إلى أنه لا يوجد استسلام لهذه الموجة، وأن الأجهزة والمؤسسات، عاكفة على دراسة (الحالة) بعق، وأنها حريصة على اتخاذ إجراءات كفيلة بتخفيف العبء عن المواطنين، ببل تعليق الأمور، ووضع الناس أمام الأثر الواقع، ووصف الحالة بأنها جزء من "الأزمة" التي يمر بها الاقتصاد العالمي، سواء أكانت هذه الأزمة بفعل زيادة أسعار البترول وما ترتب عنها من مشاكل تضخمية هائلة أو كانت بسبب سياسات الضغط المتبادل التي تنتهجها الدول المنتجة للسلع الاستراتيجة في العالم أو المسبورة لها، أو كل ذلك ربما بالسياسات التكنيكية التي تتبعها الولايات المتحدة من وراء انخفاض سعر الدولار بصورة كبيرة وكذلك تخفيض أسعار الفائدة عليه أمام العملات الأخرى ويمتاز التفتير على إيرادات الدول المرتبطة به.

**إذ كانت مشكلة الغلاء فوق طاقة وزارة التجارة والصناعة، وكذلك فوق إرادة التجار والمستوردين، فإن علينا أن ننفكر في التعامل معها بأسلوب إدارة الأزمات، وأن نشرك جميع الجهات المعنية باقتصاد البلاد وأمين الواطن في التصدي لها قبل تفاقمها..**

صحيح أن الغلاء حالة عالمية. وصحيح أن موجة التضخم العالمية الطاغية قد شملت جميع دول العالم ولا سيما تلك التي لا تقوم اقتصادياتها على إمثلة قوية، ومتينة، ومتعددة المقومات. إلا أن الأثر صحة هو: أن الأجهزة المختصة لا تفتق -في العادة- مكتوفة اليدين أمام الظواهر والمشاكل والأزمات وتكتفي بتوصيفها، ولكنها تقول إنها عاجزة عن تقديم الحل أو إنقاذ البلدان من الأخطار، أو تلتزم بحماية مخبرات الناس أو الدفاع عن حقوقهم في الحياة الحرة الرغيدة، على الإطلاق.

لقد كان الأجر بالوزارة والغرفة أن تقدمنا ما يطمئن النفس ويريق البال، ويرتفع إلى مستوى الحث المتكرر، من خادم الحرمين الشريفين - يحفظه الله - على حماية حقوق الناس ومصالحهم.

ما تزال قضية ارتفاع تكاليف الحياة المعيشية وزيادة الأسعار التي لم تطل المواد الغذائية فحسب، وإنما تجاوزت بها إلى معظم السلع الحياتية الضرورية وبعض الخدمات الأساسية.. والاحتياجات الملحة للغاية، وفي مقدمتها " مياه الشرب " ومواد البناء، وأجور العقار وسواها، ما تزال تشكل الشغل الشاغل للمواطنين بالرغم من الإيضاحات التي تترتب بها علينا وزارة التجارة والصناعة من خلال بيان الغرفة التجارية والصناعية بجدة الذي نشر بجمع الصحف فهو، عوضاً عن تقديم الحلول العملية للمشكلة أو على الأقل إعطاء تطمينات " ولو من باب تهدئة النفوس، وجبر الخواطر، أفاض في تزيير وتفسير الفاهرة واعتبارها عالمية.

لقد كان الملك "عبدالله" رغم مشاغله الكثيرة، الداخلية والخارجية منها، أكثر إحساساً (بعادته يرعاه الله) بحجم معاناة الناس، وتجرعهم للكأس المر، جراء تصاعد تلك الأسعار والتهامها لدخولهم، مهما كبرت أو غفلت، فما بالنا بتوصلي الحال، وضعاف الناس من الفقراء والمساكين، ونوبي الدخل المحدود، ومن باب أوى أولئك الذين يعيشون تحت خط الفقر.

فقد وجه الملك (يرعاه الله) أفراد المناطق لدى اجتماعه بسمو وزير الداخلية وبهم في مكة المكرمة مساء الأربعاء الموافق 1428/9/21، بضرورة الاهتمام بهذا الأمر كجزء من الحث الدائم على الاهتمام بأحوال المواطنين، واستقصاء الأسباب الحقيقية الكامنة وراء تلك الموجة.

ليس هذا فقط، وإنما مطلوبهم (يرعاه الله) بتقديم الحلول والبدائل لتخفيف الوطأة، وتمكين الناس من تلبية احتياجاتهم الضرورية بأسعار طبيعية، ومحاسبة المتسببين في ارتفاع الأسعار إن وجدا.

وإن (الملك) صاحب مبارات... ولأنه وبحسه الإنساني الفاضل لم يغفل عن معاناة الناس الناتجة عن ارتفاع الأسعار، فإن الجميع ينتظرون اتخاذ إجراءات كفيلة بحماية قوت الإنسان، واستقرار حياته وطمأنينته في بلد أفاض الله عليه بالكثير من الخيريات. أما ما تترتب به الغرفة التجارية والصناعية بجدة من إيضاحات فنجعلها فيما يلي:

- 1- أن الغلاء ناتج عن انخفاض المستويات الإنتاجية العالمية لجميع المحاصيل الزراعية الأساسية، بسبب العوامل المناخية مثل الجفاف والبرد ووقف الدعم في الدول المصدرة.
  - 2- زيادة الطلب على معظم المواد الغذائية الأساسية في الصين والهند.
  - 3- انخفاض سعر صرف الدولار أمام العملات العالمية وخاصة اليورو والجنيه الإسترليني والدولار الكندي والأسترالي والروبية الهندية مما أدى إلى ارتفاع أسعار منتجاتها عند معادلتها بالدولار الأمريكي أو الريال السعودي.
  - 4- ارتفاع أجور الشحن البحري على المستوى العالمي بسبب ارتفاع أسعار البترول.
- كل ذلك أثر - كما تقول غرفة جدة - على مستويات التضخم في كافة البلدان وانعكس على أسعار كافة السلع والخدمات، ليس فقط في المملكة العربية السعودية، وإنما في سائر دول العالم.

فإن علينا أن نسل بعد كل هذا؛ وماذا يعني هذا؟! إنه يعني التفسير، والتبرير لظاهرة الغلاء، وقبل هذا وذلك الاعتراف الواضح والصريح بوجودها، والأكثر أهمية من كل ذلك هو أن الغرفة التجارية والصناعية بجدة، ومن ورائها وزارة التجارة والصناعة، وجميع رجال الأعمال الذين اجتمعوا بالوزير لتدارس هذا الوضع قبل عدة أسابيع، عاجزون عن تقديم حلول عملية لمكافحة الحالة.

### هاشم عبيد هاشم

بل وتمس - في النهاية- أمن الوطن وسلامته واستقراره.

إن تفوح وتتشعب المشكلة يتجاوز حدود الظاهرة ويقتالي قِبته يحتاج إلى علاج جزري شامل يأخذ في حسابه تدارس أوضاع الأسواق العالمية، وأسعار السلع الاستراتيجية الهامة، بدءاً بأسعار النفط وانعكاساتها على الاقتصاد العالمي وتأثيرها على التجارة وانعكاساتها على أسعار العملات وأجور الشحن، وعلاقة كل ذلك باتفاقات منظمة التجارة العالمية وما انطوت عليه من ضوابط وشروط يتوقع البعض أن تؤدي إلى هزات عنيفة للمجتمعات الاستهلاكية والمعتمدة على الاستيراد وضعف القدرة على المنافسة، ونحن منها.

وقد يكون من المناسب أن يشكل فريق إدارة آزمة من الأجهزة ذات العلاقة بالتعاون مع بعض الخبراء ومراكز البحث والاستقصاء العالمية المتخصصة للخروج بتصور سليم للتعامل مع هذا الوضع من جميع جوانبه، ويؤكد أن في البلاد (عقولاً) وخبرات خلاقة، وقادرة على تقديم حلول عملية للمشكلات، بل الاكتفاء بشخصها، وإلقاء اللوم على أوضاع الاقتصاد العالمي، والوقوف أمامها موقف المتفرج ليس أكثر.

لقد سمعت الكثير في الأسابيع الماضية من المخاوف والتحذيرات، من إمكانية إقدام الدولة على اتخاذ إجراءات مثل إعانة بعض السلع أو الخدمات، أو زيادة مرتبات الموظفين بدن قيم العاملين في القطاع الخاص، أو التدخل باستيراد بعض السلع الهامة وتخفيض أسعار بعض الخدمات التي تمتلكها الدولة أو تمتلك أسهماً كبيرة في شركاتها ومؤسساتها أو تخفيض الرسوم الجمركية المقررة عليها أو إعافتها، لكن أحداً لم يقل لي ولا لغيري، وما هو الحل إذا؟

فيذا كانت زيادة المرتبات أو تخفيض أسعار السلع والخدمات، أو الإعفاء من الرسوم المترتبة عليها، أو إعانة بعض المواد، أو استيرادها لتكوين رصيد احتياطي ضخ، من شأنه أن يقلل من آثار (الندرة) في الأسواق.

إذا كانت مثل هذه الإجراءات، لن تحل المشكلة، بل إنها - كما يقولون - ستؤدي إلى مزيد من ارتفاع الأسعار ومضاعفة المشكلة التضخمية، فما هو البديل الأفضل؟

إن المشكلة حقيقة تتمثل في أن الكل يبرف بما لا يعرف (كما يقول المثل)، وأن الجميع يتفق في تقديم صور مختلفة من الاجتهادات غير المدروسة أو المغزوة بجهود علمية وجادة وعملية.

ولا أعتقد أن ذلك يخدم البلد، بل إنه يتركه نهياً لليليلة، بكل ما تسميه من احقانات غير صحية نتيجة عجزنا عن معالجة الظواهر، والتصدي لها بما تستحق من أدوات ووسائل وقوانين وإجراءات ناجعة!

إن توجه الملك بشكل بالنسبة لكل مواطن ومقيم، ضوء الأمل الجديد في أن تتعامل مع القضية بما تستحقه من جدية، واهتمام، ومن بحث علمي مستفيض، من قبل كل من وزارة المالية، ووزارة الاقتصاد والتخطيط ووزارة البترول ووزارة الداخلية، وبمشاركة وزارة الخارجية والاستخبارات العامة ووزارة التجارة والصناعة ووزارة الخدمة المدنية للتعامل مع الأزمة ولارتباطاً بالمستوى الكافي من الاهتمام.

لنسمع في القريب العاجل عن إجراءات وخطوات عملية نقول لنا كيف يتحقق الأمن الغذائي، والأمن الاجتماعي، والأمن النفسي بالقدر الذي يطمئنتنا، ويؤكد أننا دولة مؤسسات ونحن كذلك إن شاء الله.

### ضمير مستتر:

.. تستطيع الوصول إلى أهدافك، بقدراتك وأموالك الشخصية، وليس بالنيل من الآخرين وأنت لحد بنورهم الرديئة.