

رئاسة الـ

## المدن الاقتصادية:

# مفهوم أشمل للتنمية

المدن الاقتصادية مفهوم لمشروعات التنمية أوسع نطاقاً من المدن الصناعية بحكم تكامل بنياتها الأساسية وتنوع استثماراتها ومردودة إجراءاتها الإدارية..

- فما هي الفوائد التي يمكن أن تتحققها المدن الاقتصادية على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي؟
- وما هي مميزات هذه المدن كوعاء للاستثمار وجذب رؤوس الأموال المحلية والخارجية؟
- وما هي العوامل التي يجب أن تتوافر لنجعل من المدن الاقتصادية السعودية مشروعات استثمارية وتنموية فاجحة؟

بشكل أكبر، كما ستؤدي إلى تنمية المنطقة المحيطة بهذه المدن اقتصادياً واجتماعياً.

ومن جانبة يعدد ثنا د. أيمن عبدالمجيد كوال فوان، المدن و(المناطق) الاقتصادية في النقاط التالية:

- إيجاد بيئة استثمار محفزة في مناطق تحتوي عن ميزات نسبية.
- إيجاد مشاريع وأعمال تدعم التنمية الاقتصادية واستراتيجيات الدولة.
- خلق فرص عمل جديدة وعالية المستوى توفر العيش الكريم للمواطن.
- توزيع النمو الحضري في البلاد إلى مناطق جديدة متكاملة الخدمات وبعيدة عن المدن الرئيسية المكتظة.

### تصريف الاقتصاد

ويعتبر د. عبد الرحيم الساعدي المدن الاقتصادية من الطرق المتبعه في تحريك الاقتصاد وتعدد القطاع الرائد في تحريك قطاعات الاقتصاد الأخرى؛ وهي أعم من المدن الأخرى سواء وكانت زراعية أو صناعية أو غيرها لأنها ستكون مشروعات متكاملة تسخر لها كل الإمكانيات الازمة لنجاحها وخاصة

في البدء، محمد بن حمد الكثيري بأن المدن الاقتصادية بما يتوافر لها من إمكانات مادية وبنية تحتية ومساحات واسعة سيكون لها العديد من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية، حيث إن هذه المدن ستكون بذاته إحدى الوسائل التي ستتساهم في تنمية مصادر الدخل، والمعتمدة بنسبة كبيرة على النفط، وذلك لما سوف يقوم فيها من الكثير من الصناعات والخدمات والأعمال التجارية المختلفة. كما أن هذه المدن ستكون فرصة لخلق الكثير من فرص الاستثمار، بل لإيجاد مجالات استثمارية جديدة، حيث إن ما سيشأ فيها من منشآت وخدمات سينطوي الكثير من الصناعات والخدمات المساعدة وباحتاج مختلقة، بحيث يكون هناك نوع من الاهتمام والتكامل بين تلك المجالات سينعكس إيجاباً على هذه المدن وعلى الاقتصاد إجمالاً.

وهنا يسجل أ.د. محمد بن سعد الجرف آراء مماثلة، كما يشير إلى أن المدن الاقتصادية تحقق نفس المزايا التي تتحققها المدن الصناعية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي ولكن بشكل أكبر، فهي متوفرة فرص عمل بشكل أكبر، ومجالات استثمار لرؤوس الأموال المحلية وغير المحلية

### المشاركون في القضية

- د. أيمن عبدالمجيد كمال: عضو هيئة التدريس بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن نائب مدير الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومنافق التقنية سابقاً.
- د. عبد الرحيم الساعدي: أستاذ الاقتصاد بجامعة الملك عبد العزيز.
- د. محمد بن حمد الكثيري: أستاذ الإدارة الاستراتيجية بجامعة الملك سعود مستشار منتدى الرياض الاقتصادي.
- أ.د. محمد بن سعد الجرف: أستاذ الاقتصاد بجامعة أم القرى.
- د. أسامة إبراهيم فلاح: أستاذ الاقتصاد بجامعة الملك عبد العزيز.
- د. عبدالله بن ناجي السكري: عضو هيئة التدريس بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.



مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، تمويل مشروعات التنمية الملاحة



## د. الكثيري: هذه المدن فرصة لخلق الكثير من فرص الاستثمار

**د. كيل: في الصين وحدها (54) منطقة اقتصادية ولزال الحكومة هناك تدعم إنشاء مدن جديدة.**



## د. السكري: هذه المدن توفر بيئة حاضنة للمشاريع الاقتصادية

والقوانين التي لا تقيد حرية رؤوس الأموال وهذه كلها عناصر جذب، ويضيف د. فلاحى، ونحن في المملكة مازلتنا دولة نامية تحتاج إلى شركات دولية المنشأ (متعددة الجنسيات) التي تأتيلينا برأس المال والتكنولوجيا والتكنولوجيا (المعرفة الصناعية) والإدارية. إنشاء مدن اقتصادية فيها بنية تحتية متكاملة يشجع رؤوس الأموال المحلية والدولية بما يعود بالفائدة على المجتمع ويحارب التضخم.

### مميزات وقوانين

وفضلاً عن توافر كافة البنية التحتية والخدمات الأساسية في هذه المدن الاقتصادية فإن أهم ما يميز هذه المدن كما يشير د. عبدالله بن تاجي السكري. هو الضمان الذي تقدمه الدولة ممثلة بكلفة مؤسساتها المعنية - للمستثمر بوجود قوانين مرنة شاملة وملزمة ونابية، بحيث تنص هذه القوانين التشريعية المقيدة والمعلنة كافة الحقوق وتحدد الشروط والإجراءات، وتؤمن بذلك يسود فيه النظام وتكافوء المصالح والمصالحة لكافة الأطراف. عندها - كما يقول د. السكري - تكون قد أوجدنا البيئة الآمنة الجاذبة لرأس المال المحلي والخارجي، والشفافية والثقة الضرورية لنجاح الاستثمار، والمناخ المناسب للتكامل بين رأس المال المحلي والإقليمي والوطني.

وعلى ذات المحور يدعونا د. أيمان كيل لل والاستفادة من التجارب الدولية السابقة في هذا المجال، فقد تم إنشاء العديد من المدن الاقتصادية في جميع دول العالم منذ فترة ليست بالقصيرة وبأصناف وأساليب وأهداف مختلفة. وقد حققت هذه المناطق نسب نجاح متباينة.

في الصين وحدها يوجد 46 منطقة اقتصادية لم تتحقق تماماً اقتصادياً سوى عدد قليل منها، ومع ذلك لازالت الحكومة الصينية تدعم إنشاء مدن اقتصادية جديدة لأن المؤسسات التنموية التي تبني منها متعددة وليست محصورة على العائد المادي فقط. ويعتبر د. كيل أن العامل المشترك بين المناطق الاقتصادية الناجحة هو تحديد الميزات النسبية في المنطقة والتي عادةً ما تكون مرغوبة واستغلتها كعنصر جذب تبني عليه بيئة تشريعية تحتوي على أعمال وصناعات وتجارة وسكن وترفيه وخدمات.

ومن جانبها يؤكد د. محمد الكثيري بأن رؤوس الأموال سواءً كانت محلية أو أجنبية تبحث عن البيئة الاستثمارية المناسبة سواءً أكان ذلك فيما يتعلق بالبنية التحتية أو ما يتعلق منها بالبيئة الإدارية والإجرائية. ولا شك كما يقول د. الكثيري - في أن تلك المدن وحسب ما أعطيت من صلاحيات قادرة على توفير تلك البيئة في جانبها المذكورين أعلاه، كما يعتقد د. الكثيري أن ذلك سيكون دافعاً قوياً لجذب رؤوس الأموال وتشجيعها على الاستثمار في تلك المدن.

### أسهم مدينة الملك عبد الله

ويوضح أ.د. محمد بن سعد الحرف بأن المدن الاقتصادية تتميز على المدن الصناعية في إعطاء مجالات أكثر مرونة وتوسعاً عن المدن الصناعية لأن الصناعية يتضرر نشاطها على وجود المصانع بها فقط في حين أن المدن الاقتصادية يمكن أن تشمل قطاعات متعددة اقتصادية وزراعية وخدمة وغيرها.

وهناك ميزة أخرى فعندما تم طرح قسم من أسهم مدينة الملك عبد الله الاقتصادية للأكتتاب العام وما يعنيه ذلك من فتح قنوات استثمارية أمام مدخرات المواطنين مما يحقق لهم عوائد على تلك المدخلات في الأجلين القصير والطويل علاوة على ما تضمه لسوق المال من توسيع قاعدة السوق



خادم الحرمين يضع يديه لكرمته حجر الاسمن لمشروع إقامة المدينة الاقتصادية برابع

البنية التحتية والقانونية وعوامل التشجيع للقطاعات المختلفة التي يمكن أن توضع وتنشأ في هذه المدن، وعلى المستوى الاقتصادي ستكون القطاع الرائد لتنشيد القطاعات الأخرى وسوف تشجع القطاع الصناعي والتجاري والعقاري وكل هذه الخدمات التي تحتاجها هذه النشاطات، وبالتالي ستكون مجالاً واسعاً للاستثمارات سواءً أكانت محلية أو أجنبية لأنها ستتوفر فرصاً ووفرة استثمارية للإدارات المحلية والاستثمارات الأجنبية التي تأتي في الغالب بتكنولوجيا وخبرة تقنية عالية، أما فيما يتعلق بالناحية الاجتماعية فيرى د. السعاتي بأن هذه المدن ستشكل مجتمعات متكاملة حيث ستتوفر المدارس والمعاهد والسكن والخدمات المصاحبة.

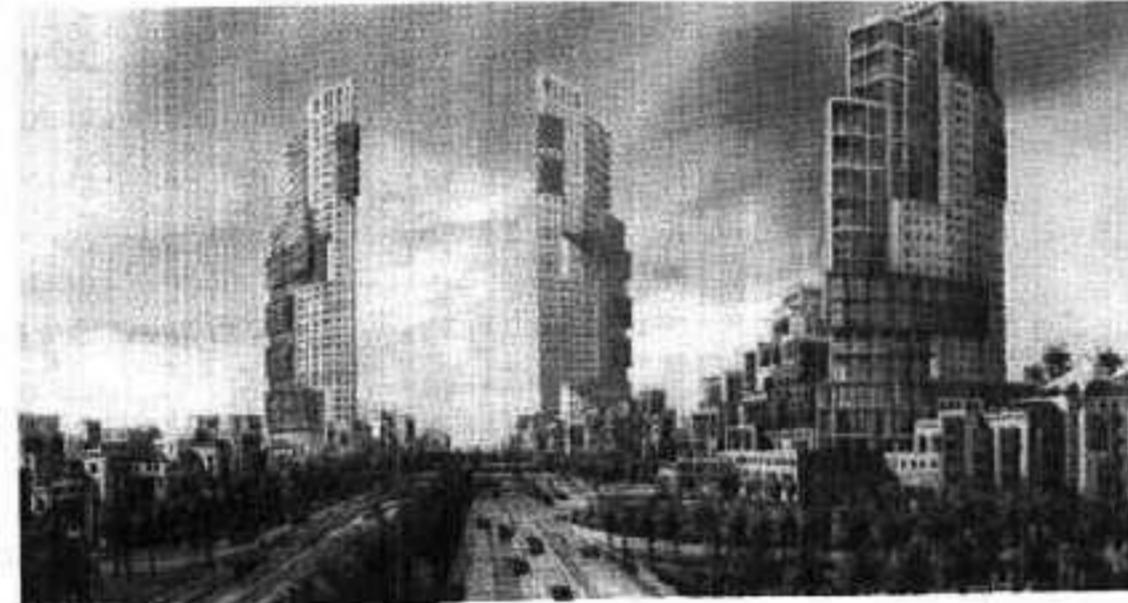
### مزايا السعودية

ويريد د. أسامة إبراهيم فلاحى بين مزايا المملكة الاقتصادية وتشجيع الاستثمار الأجنبي حينما يقول: العالم الآن وخاصة الدول النامية تتنافس على جذب الأموال الأجنبية للاستثمار في كل المجالات الاقتصادية وخاصة المجالات التي تتمتع بها كل دولة بالجزء النسبي الذي تتوافر لديها، فالمملكة العربية السعودية فيها مزايا متعددة منها البترول والغاز الطبيعي والموقع الجغرافي المتميز والأنظمة





رسم توضيحي لمدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الاقتصادية في حائل



مدينة العرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة، نموذج آخر للانطلاق نحو المستقبل

الكتيري أن يتوقف دور الهيئة العامة للاستثمار عند قيسي مشروع المدن الاقتصادية وطرح المكررة أمام القيادة التي وافقت على إنشاء هذه المدن، وترك مجال الإشارة لجهة أخرى، ويقترح د. الكتيري أن تكون الهيئة الملكية للجبيل وينبع بما يتوازى لها من إمكانات وخبرات. فالهيئة العامة للاستثمار أنشئت لتشجيع الاستثمار وليس لإدارته، حتى لو تم تعديل بعض فقرات نظامها حينما قدمت المفكرة على إنشاء هذه المدن، فكان الأولى أن تترك الهيئة عن الهدف الذي أنشئت من أجله لأن دخولها في إدارة الاستثمار من خلال المدن الصناعية المتوقعة أن يزيد عدددها في السنوات القادمة سيحمل الهيئة عبئاً إدارياً قد تواجهه معهوية في القيام به؛ لذلك، ولكي تنجح هذه المدن فإن علينا أن نظر في الطريقة الأنسب لإدارتها، وقد يكون أحد الحلول المطروحة في ذلك إسنادها للهيئة الملكية للجبيل وينبع وإبقاء هيئة الاستثمار متخصصة في تشجيع الاستثمار وتذليل ما قد يعترضه من عوائق وعقبات، حيثما عن التدخل في إدارتها بهذه الطريقة.

ويضيف لنا د. محمد بن سعد الجرف عوامل أخرى مختلفة لنجاح المدن الاقتصادية حينما يقول: أو، العوامل التي يجب أن تتوازى في المدن الاقتصادية عند البدء في إنشائها اختيار المناطق المناسبة لإقامة مثل هذه المدن لأن تكون قريبة من مناطق التصدير كالبحار والتجمعات السكانية أو توافر فيها الموارد الأولية وكذلك إجاد بيئة تنظيمية مناسبة بحيث تتنخفض تكلفة الرسوم والزمن أمام المستثمر. ويرى د. الجرف كذلك بأن تقويم الجهات المعنية يتوزع استبيان على المستثمرين المحليين الآجانب لاستطلاع آرائهم حول متطلباتهم وتوقعاتهم عن المروج في المدينة إضافة إلى الاطلاع على تجارب الدول الأخرى التي سبقتنا في هذا المجال لتعزيز الإيجابيات وتلبيه السلبيات.

### فكرة رائدة

وفي الختام فإننا نتفق جميعاً مع ما أورده د. عبد الله السكري بأن فكرة إنشاء مدن تخدم هدفاً أو هدفين محددين هي خطة رائدة طبقت في العديد من الدول المتقدمة، وهناك مدن جامعية ومدن طبية ومدن إعلامية بالطبع مدن صناعية واقتصادية فالمدن الاقتصادية توفر الخدمات وتكافح الفروقات مع سلاسة وسرعة الإجراءات؛ وهي بذلك بيضة حاضنة للمشاريع الاقتصادية القائمة التي تأتي من صنع السوق لأسباب عديدة داخلية وخارجية كما أن هذه المدن بينة جادة للمشاريع وتوفر بيضة حاضنة للمشاريع الصغيرة الجديدة المناسبة لشباب السعودية المبدع والطموح.

من حيث عدد الشركات المدرجة في السوق الأمر الذي يتبع توافراً أكبر في الفرص المتاحة أمام المستثمرين.

### عوامل النجاح

أما بالنسبة للعوامل التي يجب أن تتوازى لجعل من المدن الاقتصادية السعودية مشروعات ناجحة استثمارياً وتمويلياً فما هي تلك العوامل في منظور د. أسامة فلاحى توافر البنية التحتية وأنجذاب الببر وقواطبة إضافة إلى الانشطة الاقتصادية المتاحة التي تتحقق أرباحاً وعوائد اقتصادية واجتماعية يستفيد منها المواطنون والمستثمرون، كما أن بعض منتجات المشروعات الجديدة سوف تغذى السوق المحلي والبعض الآخر يصدر للأسوق العالمية، وهذا كله يعود بفوائد كبيرة على الوطن والمواطنين.

ويجزم د. عبد الرحيم الساعاتي هنا بأن العنصر الأساسي لنجاح هذه المشاريع، هو: توافر الواقع الأساسية من كهرباء وماء واتصالات ومحار وطرق للدخول والخروج منها وإليها و توفير الخدمات المساعدة كالسكن للعاملين سواء داخل المدينة أو خارجها من وحدات سكنية وفنادق ونوادٍ إلخ، وتوفير البنية القائمة و توفير التشجيع للصناعات المختلفة لتنزوح لهذه المدن، وهذا لا يتأتي إلا إذا كانت الدولة اتخذت قراراً بتوفير الظروف المناسبة ومتطلبات ذلك مدينة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز، حيث ثبنت الدولة إنشاء هذه المدينة ووفرت لها كل الشروط الازمة لنجاحها ابتداءً من الاعتماد على القطاع الخاص في إنشاء هذه المدن وإدارتها وتسويتها، ويظهر دور الدولة في الدعم المالي واللوجستي لهذه المدن.

ويقدم لنا د. أيمن كمال (بالقة) من العوامل التي تساعده على نجاح المدن في النقطتين التالية:

- هيئة شعبية مراغبة (حالياً أو مستقبلاً) موجودة في المنطقة.

- بنية تحتية عالية المستوى.

- خدمات متكاملة عالية المستوى.

- حواجز اقتصادية تستفيد منها جميع النشأت التي تقطن هذه المناطق مثل الإعفاءات والدعم.

- ربط هذه المناطق باستراتيجيات التنمية في الدولة.

### عوامل أخرى

أما د. محمد الكتيري فيعتقد أن أهم شرط للنجاح في مسألة المدن الاقتصادية ذلك بعد أن اتخاذ القرار بإنشاء هذه المدن - هو الكيفية التي ستدار بها هذه المدن إذ إن أهمية إيجاد إدارة ناجحة وكافية لإدارة تلك المدن هو الشرط الضروري واللازم لإنجاحها. لذلك يتمسّى د.



## أ.د. الجرف: المدن الاقتصادية تتميز على الصناعية بالمرونة والتوسّع

**د. الساعاتي: تعد المدن الاقتصادية القطاع الرائد في تحرير قطاعات الاقتصاد الأخرى.**



## د. فلاحى: العالم الآن يتناقض على جذب الأموال الأجنبية للاستثمار