

الطويل متسائلاً: مشروع الملك عبد الله لتطوير التعليم رصدت له الدولة مليارات الريالات، رغم مرور الوقت عليه لم يرَ النور

## برنامج السعودية فشل بكل اقتدار ومندوق الموارد البشرية عاجز وضعيف

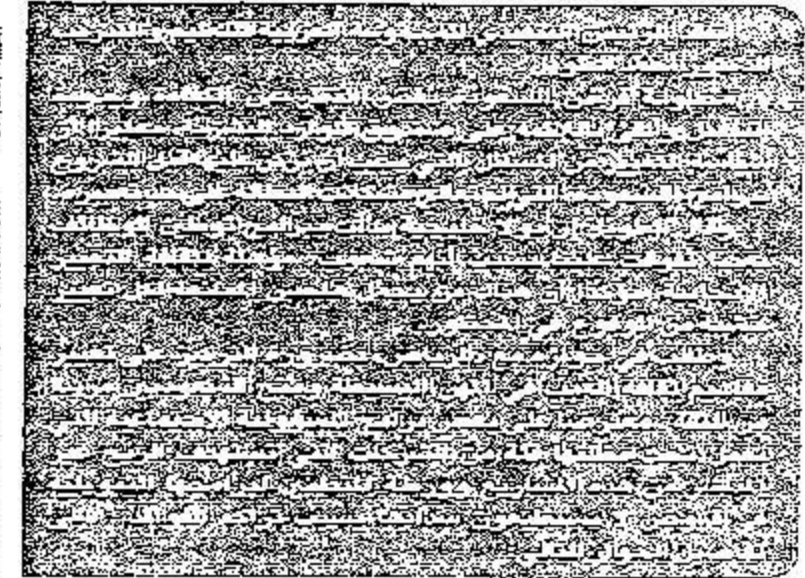
تطوير التعليم يجب أن يتواكب مع ما جاءت به التقنية الحديثة والانفجار المعرفي



د. الطويل متسائلاً في الرياض



د. الطويل يتحدث للزميل القراري



حوار - عبد العزيز القراري



تتعلق بالإرهاب، وهذه الحالة موجبة للعرب والمسلمين بشكل عام بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر، وهناك صورة نمطية أخرى هي عدم الجدية والبحث عن النهو والعدو. ومن هنا يكون دور الشاب السعودي، والسعودي بشكل عام، سواء كان مبتعثاً لطلب العلم أو في رحلة تجارية أو سياحية، مهماً جداً في إبراز الصورة الحقيقية للمجتمع السعودي المسلم، وهو يحمل بطنك همين كبيرين: أولاً إظهار الصورة النمطية التي سادت عن بعض السعوديين بشكل عام، وإذا استلهم الشاب السعودي المبتعث هذه المسؤولية وجب عليه أن يكون متمسكاً بدينه وقبيله ومبادئه، مجيداً لغيره التعايش مع الآخر برقي وحكمة.

ثانياً أن يحاول الإفادة والاستفادة، فينقل من موروثات وطنه التي تبين للأخر الصورة الإيجابية لمجتمعنا السعودي، ومن الأمور المهمة أن يركز على الهدف الذي اغترب من أجله، بأن يكون متفوقاً في طلبه للعلم، جريصاً على توسيع مداركه، والاستفادة من التجربة الثرية التي أتاحت له، من خلال الثقافة الأخرى التي يحتك بها، حتى يستطيع أن يزرع صورة نهنية رائعة للشباب السعودي لدى الآخر، وأن يعود إلى وطنه عاملاً منتحياً في مجال تخصصه.

من هنا يجب على وزارة التعليم العالي والجهات ذات الاختصاص التركيز على تنمية هذا الشعور لدى الطلاب المبتعث، والمسؤولية موصولة مع الملتحقين الثقافية في سفارات المملكة لإكمال هذا الواجب.

لطلب العلم فيها، فكانت الأندلس بعلمها وكرها منارة للعلم، تماماً مثلما كانت دار الحكمة في بغداد التي أسسها العباسيون حديثاً ثقافياً بارزاً في تاريخ الحضارة العربية الإسلامية، وجامعة الملك عبد الله دار حكمة القرن الحادي والعشرين بفكر عربي إسلامي منفتح على الآخر، ينتج علماء ومبدعين لا أعداداً من الخريجين.

**\* الرياض "تصميمك للحراك الثقافي في المملكة، وكيف ترى دور التنمية الأنبيية وسط هذه الحراك الثقافي؟"**

- الحراك الثقافي الذي نشهده حالياً في اعتقادي أن أرضيته ليست بالأرضية الصلبة، خاصة أنه غرق في سياب طويل ثم انتفض فجأة، وغي رأسي أن كثيراً من المثقفين يحتاجون إلى ثقافة لنشر فكر الثقافة، فعضيم متعجل، وبعضهم متعصب لرأيه، وبعضهم تغلب لديه الآث فلا يرى إلا نفسه ولا يريد إلا نفسه، ويقاوم ويحارب من أجل ذلك، أما بالنسبة للأندلس الأنبيية فأقول بكل أسى إنها لا تفضل إلا أعداداً محدوداً من المثقفين الذين انشغلوا بصراعاتهم داخل هذه الأندلس، وضيعوا الهدف الأساسي وهو المشاركة في نشر الفكر والثقافة.

**\* الرياض "أعلن أخيراً أسماء دفعة جديدة من الطلاب المبتعثين في برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي.. كيف يستطيع الشاب السعودي أن يكون ممثلاً جيداً لبلاده في المكان الذي ابتعث إليه؟"**

- لقد تراكت على مدى السنوات الماضية صورة نمطية للسعودي، وبدأت أكثر وضوحاً في الأونة الأخيرة، إما بسبب الأحداث التي

الكفاءات المبدعة، وليس الكفاءات التقليدية التي تخاصم التطوير، الكفاءات التي تعمل وتنتج، لا الكفاءات التي تقول ولا تفعل الأمر الأخر أن تطوير التعليم وتقع بين المطرقة والسندان؛ فمناخ للتطوير بشكل كلي، وأخر يطالب بالتطوير لدرجة إذابة الهوية في ثقافات أخرى بغض النظر عن ملاءمتها لتعاليم بيتنا أو ظروف مجتمعنا، ومن هنا يجب أن تكون لنا مرتكزاتنا الواضحة فيما نريد أن نحافظ عليه من ثوابت وأهداف لتطوير مجتمعنا حسب خططنا وتوجهاتنا، وأن يعزز تلك قوة في اتخاذ القرار باتجاه التغيير من جانب الجهات المنوط بها هذا الأمر.

**\* الرياض "ما هي أبرز التحديات التي تواجه التطوير الكبير في مجال التعليم العالي؟"**

- التعليم العالي يشهد تطوراً عظيماً، خاصة في ظل دعم خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - لإنشاء الجامعات الجديدة في كل أنحاء المملكة، وهذا له نتائج طيبة ورائعة تمنع الهجرة إلى المدن وتوطن الفكر والثقافة في كافة مناطق المملكة، وإثراء حتى الاقتصاد في تلك المناطق، لكن التحديات التي تواجه هذا النوع من التعليم عديدة، وتندخل أولاً في الجودة ومواءمة المخرجات لما يتطلبه سوق العمل، ثانياً استقطاب الكفاءات القادرة على الرفع من مستوى التعليم العالي داخل الجامعات، والمشكلة التي يجب أن نغفرك فيها قليلاً ماذا سنفعل بهذا الكم الهائل من الخريجين، وأين سيكون مكان عملهم، سؤال يجب أن نوجد له الحلول قبل أن تنهجر علينا أفواج الخريجين، خاصة أننا نشهد أزمة في الوقت الراهن، فكيف عندما تبدأ الجامعات بتخريج طلابها الذين يتجاوزون مئات الآلاف.

**\* الرياض "جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية التي دشنتها خادم الحرمين الشريفين في وقت سابق، والتي يسمونها الكثيرون منارة للبحث العلمي على مستوى العالم.. ما الذي يمكن أن تضيفه هذه الجامعة العالمية في مجالات العلوم والمعرفة؟"**

- العلم والفكر لا تحددهما حدود، بل هما انطلاق في عالم يسعى لاكتساب

المعرفة والحصول على التقنية الحديثة لتطويرها لخدمة الأهداف التنموية لتطوير

الدولة، وما جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية إلا إحدى المنظومات التعليمية

والتقنية في هذا المجال، بل إنها فتحة لانطلاق عربية إسلامية نحو العلوم والتقنية

ومشاركة تواصل مع الغرب والمؤسسات العلمية الكبرى في العالم من مبدأ المناقشة والندية، لا مبدأ التقليد والتبعية، وأحسب أن هذه الجامعة سوف تعيد الصورة الذهنية الرائعة للمسلمين في العلوم كما كانت عليه في الحضارة الإسلامية الأندلسية، والتي كان أبناء الغرب يتوافدون

الاستثمارية إذا أحسن التأسيس والإدارة، وكان هناك إبداع في التطوير والمبادرة لخلق أفكار جديدة تتواءم مع المرحلة الجديدة.

**\* الرياض "هل ترى أن برنامج السعودية حقق أهدافه، ويرأيكم أن صندوق تنمية الموارد البشرية حقق الأهداف التي أنشئ من أجلها، وساعد في القضاء على مشكلة البطالة؟"**

- مجال السعودية أعتقد أنه فشل بكل اقتدار، وذلك لعدة أسباب منها سوء التدريب والتهيئة لطلب العمل، ثانياً عدم حفظ حقوق القطاع الخاص كما يحفظ حق الموظف، ثالثاً محاولة فرض ذلك بغض النظر عن الكفاءة وجودة التأهيل.

أضف إلى ذلك أن الشاب السعودي حقيقة يحتاج إلى تغيير في ثقافة العمل، لأنه لا زال يعيش في أحلام ورنية لعل ورندي دون شعوره بالتصدي من أجل تطوير نفسه وذاته، لذلك نجده ملولاً متربها في كثير من الأحيان، وهذه ليست قاعدة، فهناك من الشباب السعودي من أثبتوا غير ذلك داخلنا وخارجنا، لكننا نتكلم لطلاب العمل الذين يصرور خلف الأحلام الوردية فقط، ولا يريدون أن يتعايشوا مع الواقع.

أما صندوق تنمية الموارد البشرية فأقول بكل أسف إنه لا زال عاجزاً عن تحقيق الأهداف المأمولة منه كصندوق، خاصة أن لديه ميزانيات ضخمة والنتائج قليلة، بل ضئيلة.

**\* الرياض "تطوير التعليم وتقع بين المطرقة والسندان.. بين ممانع للتطوير بالكلية، ومطالب بالتغيير الشامل جملة وتفصيلاً.. أين يقف الدكتور أحمد الطويل من ذلك؟"**

- هذا موضوع سبق أن تحدثت فيه أكثر من مرة، لكنني سأجيب عن سؤالك لأهميته وارتباطه بأجيالنا الجديدة الذين هم مستقبل وأمل هذا الوطن الغالي.. فأنا أرى أن المشكلة التي يجب أن نغفرك فيها تكمن في الثقافة السائدة فيما يختص بنمط وأساليب التغيير، أو التعامل مع المتغيرات في حياتنا، إذ أن تطوير التعليم يجب أن يتواءم مع ما جاءت به التقنية الحديثة والانفجار المعرفي، وما يتطلبه العصر من وسائل تتصدى للتحديات التي تتخلل أجيالنا القادمة. وهذه الثقافة يجب أن تكون مفعلة لدى المسؤولين في قطاع التعليم ولدى المجتمع للقبول بفكر التطوير الذي يحافظ على الثوابت الشرعية والهوية الوطنية والأمل المستقبلية لأبناء الوطن.

ومن هذا المنطلق نجد أن كثيراً من مشروعات التطوير تراوح مكانها، دون أن يعرف الناس الأسباب التي أدت إلى ذلك، لكن ما يروونه هو فقط خطط ضخمة وطموحة، وميزانيات لا مثيل لها تم الحصاد دون المتوقع بكثير.

**\* الرياض "هل يعني أن نرى مشروع الملك عبد الله لتطوير التعليم، والذي رصدت له النولة مليارات الريالات، قد مضى عليه سنين ولم تر نتائج على أرض الواقع إلى الآن؟"**

- التطوير ليس إطلاق شعارات، ولكنه يرتكز على إيجاد

**\* الرياض "كيف تتنظر لقضية التغيير في المجتمع السعودي وكيف يتم التعاطي معها؟"**

- المشكلة الكبرى التي نواجهها أن القضايا المطروحة في المجتمع كثيرة، والتعاطي معها، سواء سلباً أو إيجاباً، متعدد الأفكار والمشارب، لكن أساس المشكلة يكمن في قضية الثقافة الذاتية التي يحملها الجيل المخضرم أو الجيل الجديد، والتي ترفض التغيير بطرق شتى ليس هنا مكان توضيحها، أو لا تعرف أن تتعاطى مع الأحداث إلا من واقع الانفعال أو العاطفة وغيرها من الأسباب التي تبعثنا عن أساس القضية التي نتحاور من أجلها إلى قضايا أخرى تبعثنا عن مشكلتنا الأصلية.

ومن هنا نعلم أن مسألة التغيير مسألة نظرية وأصل شرعي، قاله سبحانه وتعالى يقول:

( إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم ) . ولكننا لا نزلنا غير مؤهلين لتقافة التغيير الإيجابية، فهناك أناس يحدلون هاجس المناعة لكل تغيير خطية من الوقوع في المحذور، واختلعت المفاهيم التي أثرت علينا اقتصادياً ومجتمعياً وغندها يكون التغيير سلبياً بسبب العجلة في اتخاذ قرار التغيير دون توطئة لذلك.

وفي ضوء ذلك يجب على المفكرين والمثقفين، وقبلهم المسؤولين من صناعات القرار،

تهيئة البيئة لتقافة التغيير، والعمل على نشر تلك الثقافة بكل الطرق المتاحة، وأن تحمل، في مضامينها إقتناعاً لا إجباراً، وتحصيراً للفكر والعقل من ثقافة الغرض والأمر الواقع.

**\* الرياض "بحكم أنكم تعملون في الاستثمار في التعليم كيف ترون مستقبل الاستثمار في التعليم والتدريب؟"**

- بداية لكل استثمار فلسفة خاصة وأهداف طويلة أو قصيرة المدى، والاستثمار في التعليم والتدريب من الاستثمارات طويلة المدى وتحتاج إلى الفكر والتطوير والتجديد قبل المال، لأن عصب هذا الاستثمار هو الفكر وطرح الرؤى التي توأم المستجدات في الحياة، خاصة فيما يتعلق بالأجيال الناشئة، لذلك فإن الاستثمار في مجال التعليم لا بد له من أسس أولياً كما قلنا الفكر وعدم استعجال الأرباح، وثانياً هو التحيز في نوعية التعليم أو التدريب والمتابعة الدقيقة لما يحتاجه الناس عبر هذا التطور الرهيب والمتسارع الذي يوجب على من يريد النجاح في هذا المجال أن يكون سابقاً في الأفكار والتجارب والطرقات الجديدة، ولديه المرونة في مسألة الإبداع وتحويل الإمكانيات التي تحت يده إلى إنجازات.

قالت هذه الأسس الحرس على الجودة، وذلك يعني تكلفة إضافية، ولكنها على المدى البعيد استثمار في النجاح، أما رابعاً فهو استقطاب الكفاءات القادرة على الإبداع والتجديد في مجال التعليم والتدريب، وغيرها كثير.. ولكن الاستثمار في التعليم والتدريب، بشكل عام، من أفضل المجالات