

## حوار اقتصادي

عمر باحليوة الأمين العام للجنة التجارة الدولية في مجلس الغرف السعودية لـ «المجلة»:

## 623 مليار دولار عائدات الحملة الترويجية السعودية في الخارج



م. عمرباحليوة

- المدن الصناعية عامل من عوامل الجذب المؤثر في جلب الاستثمارات الخارجية، فإيجاد مدينة صناعية ذات مناخ مناسب ومشجع على الاستثمار يكون البديل الأفضل للمستثمر، فتتويع مصادر الاستثمار، خاصة أن السعودية قد حباها الله بمقومات طبيعية عديدة و ثروات معدنية وبيئية وبالتالي فالطاقة رخيصة جدا في المملكة مقارنة ببعض دول العالم المتقدم، كما أن العمالة الموجودة في المملكة منافسة بشكل جيد وأسعارها ليست عالية، بالإضافة إلى توافر المواد الأولية، حيث تعد عنصرًا مهمًا في جذب الاستثمارات بوجه عام، كما أن التمويل لم يكن عائقًا و لن يكون عائقًا بأي حال من الأحوال و هذا ليس لدخل المملكة المرشح و لكن لوجود الهيئات والمؤسسات التمويلية المناسبة، وتأتي المدن الصناعية مكملة لمنظومة معطيات أو عناصر أخرى موجودة تسهل للمستثمر الأجنبي التواجد في المملكة بشكل فاعل. ويأتي دورنا في ترويج الفرص الاستثمارية للمملكة في

■ تمثل لجنة التجارة الدولية حجر الزاوية في جلب الاستثمارات الخارجية إلى السعودية عبر حملاتها الترويجية للفرص الاستثمارية وحث قيادات القطاع الخاص على زيارة المملكة لتتعرف على الفرص المتاحة والأنظمة والتشريعات التي تسعى عبر خطى حثيثة إلى جذب شرائح المستثمرين وإعطائهم الحماية و الثقة بالاقتصاد السعودي. (المجلة) التقت المهندس عمر باحليوة لیسلم الضوء على قضايا عديدة تمس الاقتصاد الوطني،

### الرياض: طارق أحمد

■ ماذا عن الترويج الخارجي للاستثمار في السعودية؟

- الاستثمار الخارجي جزء أساسي من منظومة اقتصاديات الدول المعاصرة، خصوصًا بعد موضوع المولمة وكون المملكة عضواً في منظمة التجارة العالمية لا بد أن تكون مهياً لجذب الاستثمار الإقليمي والدولي.

وكما هو معروف أن رأس المال جبان، حيث يبحث المستثمر عن فرص استثمارية مواتية في ظل مناخ استثماري آمن، والمناخ المناسب لا يتأتى فقط من اتباع القوانين والأنظمة وإنما لابد من وجود بنية تحتية قوية لجذب الاستثمارات الأجنبية، كما أنه لا يتأتى من المدن الصناعية أو الاقتصادية، وإنما يتأتى ذلك عبر التنظيم الدقيق ومعايير الانضباط في تطبيق الأنظمة والتشريعات، وتوفير مصادر الطاقة والوقود والكهرباء والمياه وتوافر العمالة المدربة والنظام المصرفي المتطور الذي يضاهاى أحدث المصارف العالمية، بالإضافة إلى المحاكم التجارية وهي في طريقها للظهور من أجل حل المنازعات التجارية وإيجاد متخصصين في هذا الشأن يستطيعون حل الخلافات العالقة في القضايا التجارية ومراعاة سرعة تطبيق إجراءات التقاضي، وأخذ عنصر الوقت محل الاهتمام كي لا يتضرر المستثمرون من طول الوقت في إجراءات التقاضي مما يجعل الشركات تخسر الكثير وتجمد حركة التجارة و تدوير رؤوس الأموال بشكل أو بآخر.

يجب مراعاة و تطبيق الأنظمة العالمية محلياً، حيث يشمل ذلك تطبيق المواصفات والمقاييس العالمية في المنتجات والقطاعات الخدمية المختلفة، كما يجب أن تشمل الأنظمة المحلية نظام العمالة وتحديد أوقات العمل، بحيث تكون التشريعات المحلية متجانسة وليست متطابقة مع الأنظمة العالمية من حيث التشريعات المدنية إلى التشريعات الاستثمارية والتجارية وحماية المستثمر ونظام الضرائب



والازدواج الضريبي وغيره،  
■ كيف تستطيع المدن الصناعية أن تجذب الاستثمارات الأجنبية؟



تتواءم مع المستجدات الراهنة التي تمر بها المملكة العربية السعودية، وكنا نلاحظ بعض المستثمرين يتذرعون بأعداد كانت موجودة إبان فترة السبعينيات والثمانينيات الميلادية، وكنا نتخاطب معهم وأوضحنا لهم أن المملكة تغيرت عن السابق بمراحل عديدة وقفزت قفزات نوعية في كافة المجالات وخاصة مجالات التعدين والبتروك والطاقات والسياحة وفتح النوافذ الاستثمارية وإزالة معظم معوقات الاستثمار، وتشجيع المستثمر الأجنبي على الاستثمار فيها بما تمنحه من محفزات ومبادرات خاصة لجذب رؤوس الأموال إليها واستثمارها في مشاريع خدمية وقطاعات إنتاجية يحتاج إليها السوق المحلي بما ينعكس على المواطن بالمرود الإيجابي. وأحب أن أشير هنا عندما شرحنا لهؤلاء هذا التطور المنهمل الذي حدث في معظم المجالات بداوا يتشجعون ويطلبون زيارة المملكة للتعرف عليها عن قرب و البحث عن الفرص المتاحة ولاشك أن ذلك خطوة إيجابية على الطريق الصحيح.

• هناك توجهها للترويج الاستثماري للسعودية في دول العالم القربي على حساب دول شرق آسيا والدول العربية؟

- الأمر على خلاف ذلك فلم يكن هناك توجه استراتيجي لجهة واحدة فقط، والدليل على ذلك في الشعبية، حيث فازت شركات ماليزية بالعقد في حدود ما يقارب 9 مليارات ريال، فلم يكن الجذب فقط لدول العالم الأول، و لكننا نبحث عن توطين التقنية في المملكة ومن يمتلك القدرات والخبرة التقنية العالية فالباب مفتوح للجميع. والاقتصاد السعودي مبني أساساً على الاقتصاد المفتوح، فلم يكن يوماً من الأيام السوق مغلقاً، ولن يكون مغلقاً وهناك فرص كثيرة لشركات عربية وشركات أخرى من كافة دول العالم.

هناك شركات صينية بدأت تتدفق ليس فقط على مستوى الاستثمارات المتبادلة و لكن أيضاً فيما يسمى التبادل التجاري، و من الواضح على مسرح الأحداث الاقتصادية أن الميزان التجاري بدأ يرتفع بين الدولتين بشكل متنام، والشئ المهم هنا أن المملكة شريك استراتيجي للجميع في منطقة الشرق الأوسط، فمن يريد أن يشارك المملكة في الاستثمار والمشاريع البينية فعليه أن يتعامل معها بحكمة بالغة و يدرك أهميتها الاقتصادية و ثقافتها السياسية والدور المحوري الذي تلعبه في المنطقة في دعم المشاريع المشتركة، من هنا يستطيع أن ينخرط في حركة الاستثمار و ينظر بجزء من الكمكة الاستثمارية التي يتكالب عليها المستثمرون بوجه عام.

او المناظرة، فالحكومة قد هبات الطريق للعمل و تركت الاستثمار و كيفية إدارة و تشغيل تلك المشاريع لقيادات القطاع الخاص بوحثها على المشاركة البارزة في دفع عجلة الاستثمار إلى الأمام.

• ما أبرز الحوافز المشجعة لجذب الاستثمار الأجنبي؟

- إذا دخل المستثمر الأجنبي إلى السوق المحلي و بدأ يستثمر أمواله في المشاريع و الفرص الاستثمارية المتاحة يعامل معاملة السعودي في كل ما يسمى الحوافز المحلية للمواطن السعودي وبالتالي يأخذ القروض إذا كانت قروضاً صناعية، حيث يأخذ قرضاً يصل إلى 50% من صندوق التنمية الصناعية وله الأهمية في الحصول على قروض من البنوك المحلية أو البنوك العالمية، فعندنا يحضر المستثمر 25% من قيمة المشروع يأخذ القروض الميسرة، كما كفل النظام حق التملك للمستثمر الأجنبي بما يضمن له الأمان والعمل وفق منهج سليم يسهل عليه العديد من الإجراءات التي كانت تتسم بالتعقيد في السابق، أما الآن فصار المستثمر الأجنبي أفضل من المستثمر السعودي بحيث لو ذهب إلى الهيئة العامة للاستثمار للحصول على عمالة يحصل عليها بسهولة، أما المستثمر السعودي لو ذهب لوزارة العمل يجد الأمر معقداً بعض الشيء، بعكس المستثمر الأجنبي الذي يتمتع بمقومات ومزايا نسبية تجعله يسرع بضغط رؤوس أمواله في سوق يفتح شهية المستثمرين على مكاسب واعدة.

ومن يتأمل لحركة السوق السعودي يجد أن هناك حرية فتح الحسابات المصرفية و خروج ودخول رؤوس الأموال بسهولة ويسر على عكس فترات سابقة، وعلى صعيد الضرائب نجدها قد خفضت من 45% إلى 20% مما يحفز على جذب الاستثمارات، كما أن الحسائل المتراكمة لا تطبق عليها ضرائب إلا عندما تحقق أرباحاً و تعطى الهيئة العامة للاستثمار مزايا نوعية في الاستثمار في المناطق النائية لدفع شرائح متتومة من المستثمرين إلى الإقبال على تلك المناطق و تعد الحوافز المتاحة للاستثمار من أفضل الحوافز في منطقة الشرق الأوسط.

• كيف بدأت حملة الترويج الاستثماري للمملكة في الخارج وما أبرز نتائجها؟

- بدأت حملة الترويج للاستثمار الخارجي للمملكة في الولايات المتحدة الأمريكية، ثم بعد ذلك في دول الثماني أو الدول الصناعية الكبرى بهدف نقل التقنية إلى المملكة، حيث نتطلع إلى ما يسمى إعادة البناء والتشييد ولن يتوافر ذلك إلا عبر الشركات العملاقة في مجال بناء البنية التحتية، مثل مشاريع الكهرباء والمياه والسكك الحديدية والتعدينية والاتصالات وغيرها.

بلغ حجم ترويجنا للمملكة للمشاريع و الفرص الاستثمارية المتاحة ككل 623 مليار دولار، أي بما يعادل تقريباً 2.2 تريليون ريال لكن هذه المشاريع لا تشمل فقط مشاريع البنية التحتية والخدمات، بل كل الصناعات من المشاريع الصغيرة والمتوسطة والكبيرة، ومشاريع البنية الوسطى ومشاريع خدمية وصناعية ورأسمالية والبتروكيمياويات، بالإضافة إلى البحث عن التقنية المتطورة في مجال صناعة المعلومات والصناعات المعرفية، وبدأنا نشعر المستثمر الأجنبي أن هناك إصلاحات اقتصادية سريعة

الخارج لتوضيح الصورة الحقيقية عن حجم المشاريع والفرص المتاحة ولن نتوقف عن الترويج للمملكة بأي حال من الأحوال.

• الحكومة هيأت المناخ الاستثماري في المدن الاقتصادية و تركت للقطاع الخاص زمام الأمور ما تعليقكم؟

- انضمت الحكومة من مرحلة القطاع العام المطلق إلى مرحلة الشراكة بينها وبين الخاص، حيث انطلقت الحكومة من الهيمنة على المشاريع بشكل كامل إلى إعطاء الفرصة للقطاع الخاص وأخذ دوره في دفع العمل الوطني والاستثمار بشكل عام لتيسير المشاريع وتشجيع المستثمرين عبر المزايا النسبية الممنوحة لهم، بالإضافة إلى أن خصخصة الكثير من القطاعات تساعد على طمأننة العديد من الشركات الأجنبية للدخول بقوة في السوق السعودي دون رغبة أو خوف، وسيكون الطرف المناظر للشركات طرفاً آخر في القطاع الخاص وبالتالي سيكون هناك نوع من المساواة



خادم الحرمين الشريفين يفتتح مشروع التحلية ويبدو بجانبه ملك البحرين

ليس هناك ما يسمى هجرة رؤوس الأموال ولكن هناك حركة صحية لرؤوس الأموال



## حوار اقتصادي

## يجب أن تتجانس الأنظمة المحلية مع التشريعات العالمية بما يعزز من حركة الاستثمار وجذب المستثمرين إلى المملكة

وحدها كافية بأن تجذب أي مستثمر للمملكة، غير أنني أحب أن أشير إلى أن حركة رؤوس الأموال تتحكم فيها اعتبارات عديدة، انطلاقاً من مبدأ عدم وضع البيض كله في سلة واحدة، حيث تتوزع رؤوس الأموال في أنشطة استثمارية مختلفة سواء في الداخل أو الخارج ومن ثم تتوزع المخاطر ولا تكون كلها في سلة واحدة وهذا شيء طبيعي.

• يقول البعض إن المدن الاقتصادية جاءت نتيجة فائض في الميزانية لمشاريع طويلة الأجل في حين أن المواطن يحتاج إلى مشاريع آتية فما قولكم؟

- المملكة بدأت في تنويع مصادر الدخل وعدم الاعتماد على البترول خاصة أنه لن يدوم، وإذا دام فلن يبقى بنفس السعر إذا بقي بنفس السعر لن يبقى نفس الكمية، لا بد من إيجاد منافذ أخرى ومصادر متنوعة للدخل القومي لكي تستمر كائن الدولة الأساسية عبر منظومتها الاقتصادية، كما يجب أن تكون هناك مشاريع استراتيجية بعيدة المدى، بالإضافة إلى المشاريع الآتية ذات الدخل الفوري ولا سيما أن الأخيرة قائمة بالفعل و لم تتوقف وتسير جنباً إلى جنب مع المشاريع بعيدة الأمد. إننا نتحدث عن المؤسسات الصغيرة ودورها في بناء الاقتصاد الوطني وتوظيف العمالة بشكل جيد، حيث بدأت تلك المؤسسات تتحرك بقوة ولئن توقفت، ولكن في الوقت نفسه يجب أن تكون هناك خطط متوسطة الأجل وخطط بعيدة الأجل، وتعد الخطط بعيدة المدى هي بناء المدن الصناعية مثل الجبيل وينبع، حيث أهدنا عشرين عاماً حتى بدأ الإنتاج على الشكل المشرف الذي نراه اليوم، وأنا أتساءل: لماذا لا تكون هناك جبيل أخرى وينبع أخرى؟ ومثال على ذلك اليوم هناك مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، مدينة حائل، مدينة المعرفة الاقتصادية، مدينة جازان وغيرها من المشاريع المنتشرة التي تمزج من ستانة ورفعة الاقتصاد السعودي.

• ماذا عن الخدمات التمويلية وصناديق الإقراض في المملكة بما يشجع على إيجاد مناخ استثماري مميز؟

- هناك خدمات تمويلية عديدة لعل أهمها صندوق التنمية الصناعية السعودي، حيث أنشئ كجهاز تمويلي مرتبط بوزارة المالية لتقديم القروض الميسرة والمتوسطة والطويلة الأجل لمشاريع القطاع الخاص الصناعية للمساهمة في إنشاء قاعدة صناعية في المملكة، بالإضافة إلى ذلك يقرض الصندوق أي شخص معنوي أو اعتباري يرغب في إنشاء مشروع صناعي وحاصل على ترخيص صناعي في المملكة العربية السعودية، حيث يعطيه ما يصل إلى تكلفة نصف المشروع والمتطلبات الأولية لرأس المال، وذلك شريطة أن تكون المشاريع مجدية من النواحي التسويقية والفنية والمالية ولا تتعدى آجال القروض عشر سنوات ومساهمة أصحاب المشاريع بنسبة لا تقل عن 25% من تكلفة المشروع و رهن الأصول الثابتة للمشاريع ولا تكون الآلات والمعدات مستعملة، وقد بلغ عند القروض الصناعية المقدمة من الصندوق حتى 1424 هـ (2003) م 2574 قرصاً بقيمة 44.824.454.000 ريال، ويحق لغير السعوديين الاستفادة من قروض الصندوق فهو يقرض للمشاريع الإنتاجية، علماً بأن هناك بعض القطاعات الصناعية التي لم يعد يمولها الصندوق نظراً للاكتفاء ذاتياً من منتجاتها، وعادة ما تكون القروض متوسطة وطويلة الأجل تسدد خلال فترات تصل إلى عشر سنوات وذلك بعد فترة سماح تمتد إلى 4 سنوات ■

• هل هناك تنسيق مسبق بين القطاعين العام والخاص للاستفادة القصوى من تلك الحملات الترويجية؟

- هناك شراكة بين الحكومة والقطاع الخاص حيث تمثل الهيئة العامة للاستثمار الجانب الحكومي ومجلس الغرف السعودية ولجنة التجارة الدولية تمثل القطاع الخاص، وما تقوم به ينصب أولاً وأخيراً في مصلحة المملكة، ومن ثم تأتي جهود الهيئة العامة للاستثمار في إطار تنسيق مسبق لكي تتم الشائكة المرجوة.

فدالماً هناك تنسيق دائم مع الجهات الحكومية وقد اتجهنا لأمريكا وبريطانيا و سنزور ألمانيا وإسبانيا واليابان، فكل هذه الزيارات لا تبني من القطاع الخاص ولكنها ثمرة جهود مضيئة وتنسيق ذؤوب بين القطاع الخاص والجهات المعنية في الدولة، والمناهل لجولاتنا بعدها بعيدة المدى وليس لها طابع تجاري بحت أو مردود آن و إنما تكمن فلسفتنا

أحد المشاريع الصناعية المملوكة بالسعودية



الأموال، فالمال مثل الماء يتبع الطريق السهل في الجريان، فإذا وجد فرصة استثمارية مواتية في أي مكان ما توجه إليها مباشرة، إذ إن حركة رأس المال تتبع المناخ المناسب للاستثمار في أي قطر كن ولعل خير دليل على ذلك فاعلية نظام الاستثمار وتوظيف رؤوس الأموال المحلية في مشاريع حيوية ذات نفع عام، كما أن جولات خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز في ربوع المملكة تفوق السيارات وهي شاهد عيان على قوة الاقتصاد السعودي وحركة الاستثمار النشطة بوجه عام وهذه الجولات

الرئيسية في التعريف للمملكة وحضارتها وحجم تأثيرها في المنطقة ومن ثم حركة الاستثمار النشطة التي تعيشها الآن والظفرة العقارية غير المسبوقة حالياً و الأندماجات المميزة من خلال الدخول في شراكات فاعلة بين الشركات الأجنبية والشركات الوطنية.

• ماذا عن هجرة رؤوس الأموال من دول أخرى بحجة المعوقات الاستثمارية؟

- بادئ القول أختلف مع المروجين لهذا التوجه، وذلك لسبب بسيط فليس هنالك ما يسمى هجرة رؤوس الأموال ولكن هنالك حركة صحية لرؤوس