



الدكتور: خضير بن سعود الخضير

الجامعة المنتجة

يتردد في الأونة الأخيرة في الأوساط الأكاديمية مصطلح جديد وهو (الجامعة المنتجة) وقد يكون هذا المصطلح قديماً جديداً فهو قديم إذا ما أخذنا بعين الاعتبار أن الجامعة منذ نشأتها وهي تسعى إلى نشر المعرفة بين صفوف المتعلمين إليها طلاباً أو أساتذة أو باحثين وهي بذلك تنتج كوادراً متعلمة يكون باستطاعتها الإسهام في تنمية المجتمع وهذه وظيفة أساسية وتقليدية للجامعة بالإضافة إلى الوظائف الأخرى خدمة المجتمع والبحث العلمي. وهذا المصطلح جديد إذا ما بدأت الجامعة تنظر إلى كونها مؤسسة تعليمية اجتماعية ذات مسئولية ليس فقط تجاه طلابها ومجتمعها ولكنها مسئولة تجاه نفسها في مجال تنمية مواردها المالية واستغلال جميع مرافقها وإنتاجها والبراءات العلمية لأساتذتها فيما يعود عليها والمداخل المالي الذي يساعدها على الاستمرار في أداء وظائفها المتعددة والمتجددة.

ولعل استعمال هذا المصطلح وتداوله كان ناتجاً عن أن الجامعات في منطقتنا العربية بدأت تعاني شحاً في الموارد المالية مع زيادة الأعباء الملقاة على عواتقها وبخاصة ضرورة زيادة مساهماتها في قبول أعداد أكبر من خريجي المرحلة الثانوية. إن الجامعة المنتجة من حيث مفهومها الجديد تعد إضافة جديدة للنظام المالي المعمول به في الجامعات. ورافداً أساسياً لتحسين العملية التعليمية في الجامعات ولعل قرار مجلس الوزراء الذي صدر بهذا الشأن في المملكة العربية السعودية والقاضي بتكثيف الجامعات من تاجير املاكها غير المستغلة واستثمارها لهُو خطوة في الاتجاه الصحيح لحصول الجامعات على مصادر إضافية داعمة لبرامجها المختلفة يضاف إلى ذلك ما يملكه هذا القرار من شحنة لهمم وأفكار القائمين على الجامعات بيان يكونوا أكثر ابداعاً لخلق السبل الفعالة لتعزيز الجامعات لمواردها المالية وكيفية استغلالها فيما يعود عليها وعلى العملية التعليمية بصفة عامة بالإيجابية وتقدم إلى انطلاقاً أفضل لتحقيق الأهداف المنشودة والله الموافق.

هنا رئيس زامبيا بذكرى الاستقلال  
خادم الحرمين الشريفين يتسلم رسالتين  
من رئيسي تركيا وكوت دي فوار



خادم الحرمين الشريفين يستقبل وزير خارجية ساحل العاج (واس) والرياض - واس

تسلم خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود رسالة من فخامة الرئيس سليمان ديميريل رئيس الجمهورية التركية. وقام بتسليم الرسالة لخادم الحرمين الشريفين معالي وزير الدولة محمد كجا جيلار معبوث فخامة الرئيس خلال استقبال الملك المفدى له والوفد المرافق في مكتبه بقصر اليمامة أمس.

كما نقل معاليه لخادم الحرمين الشريفين تحيات وتقدير فخامة الرئيس سليمان ديميريل وشكر فخامته وحكومة وشعب تركيا على وقوف المملكة العربية السعودية بجانب تركيا أثناء الزلزال الذي ضرب بعض المناطق في تركيا وما قدمته حكومة خادم الحرمين الشريفين من مساعدات عاجلة ساهمت في تخفيف معاناة الشعب التركي.

وحضر الاستقبال صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز نائب ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع والطيران والمفتش العام وصاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن فهد بن عبد العزيز وزير الدولة عضو مجلس الوزراء ومعالي المستشار الخاص لخادم الحرمين الشريفين محمد السليمان وسفير تركيا لدى المملكة أحمد بانجو أوغلو.

كما تسلم خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود رسالة من فخامة الرئيس هنري كوانان بيجي رئيس جمهورية كوت دي فوار. وقام بتسليم الرسالة لخادم الحرمين الشريفين معالي وزير الخارجية أمرا عيسى خلال استقبال الملك المفدى له والوفد المرافق في مكتبه بقصر اليمامة أمس.

وحضر الاستقبال صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز نائب ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع والطيران والمفتش العام وصاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن فهد بن عبد العزيز وزير الدولة عضو مجلس الوزراء ومعالي المستشار الخاص لخادم الحرمين الشريفين محمد السليمان وسفير كوت دي فوار لدى المملكة دوسولانسيتا.

ويبحث خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود برفقة تهنتة في فخامة الرئيس فريدريك شلويبا رئيس جمهورية زامبيا بمناسبة ذكرى استقلال بلاده.

واعرب الملك المفدى باسم شعب وحكومة المملكة العربية السعودية وباسمه شخصياً عن أطيب التهاني والتمنيات لفخامته بالصحة والسعادة ولشعب زامبيا الصديق التقدم المستمر.

سمو ولي العهد يداشن العمل في المرحلة الثانية لطريق القصيم - المدينة - ينبع  
- رابع ويضع حجر الأساس للمدينة الصناعية بالمدينة المنورة



سمو ولي العهد يضع حجر اساس المدينة الصناعية الجديدة بالمدينة المنورة (واس)

الاقتصادية والتنموية. وقال وما رعاية سموه إلا اعتماد تلك الرعاية الكريمة من لمن قيادتها الرشيدة ونوه الرجل بتشكل مجلس أعلى للاقتصاد برئاسة سمو ولي العهد وبمواكفة مجلس الوزراء الموقر بتنظيم العمرة والزيرة واشاد بالتوجهات الهامة التي تضمنتها كلمة سمو ولي العهد في الاحتفال الإصلاحي وقال ان من شأن هذه الخطوات توسيع مشاركة القطاع الخاص في تحقيق التنمية وتنويع مصادر الدخل القومي وامتدح دور صاحب السمو الملكي الأمير عبدالمجيد ابن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة في دعم النشاط الاقتصادي منوهاً بفكرة تنظيم مهرجان سنوي لتفعيل النشاط السياحي والتجاري مشيراً إلى ان المدينة الصناعية ستكون - بإذن الله - نقطة انطلاق هامة وبارزة لحركة الصناعة بالمنطقة من خلال ما توفره من خدمات للقطاع الصناعي وتتيح مجالاً واسعاً للاستثمارات الصناعية وزيادة الفرص الوظيفية.

وأضاف الرجل ان الفرقة توفى اهتماماً بالغا في العديد من المجالات وفق برامج تستهدف القطاع الصناعي والتجاري والزراعي كما انها تعمل على تاهيل وتدريب الكوادر الوطنية لتتكيفها من ممارسة دورها في سوق العمل. ملتمساً بدعم صاحب السمو الملكي الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة ومعالي وزير الصناعة والتجارة الدكتور عبدالله بن هاشم معالي وزير الزراعة والرياحات والرياحات المائية. وهو ما يجعلنا متفائلين بالنتائج الإيجابية المستقبلية.

ثم التقى معالي وزير الصناعة والتجارة الدكتور عبدالله بن هاشم معالي كلمة رحب فيها بسمو ولي العهد ومرافقيه واعتبر تشريف سموه في العهد للاحتفال امتداداً للرعاية والعناية الكريمة والدعم المتواصل الذي يحظى به القطاع الصناعي من لدن خادم الحرمين الشريفين وسموه - حفظكم الله - ولعن معاليه ابراهيم الدولة - لعزها الله - لاعمية المن الصناعية وقال لقد اولت ابراهيم الدولة هذا الجانب الدعم والتشجيع المستمرين حيث القيت ثماني مدن صناعية متكاملة الخدمات في مختلف مناطق المملكة تبلغ مساحتها (٩٩) مليون متر مربع وبلغ إجمالي المساحة المحورة منها (٣٦) مليون متر مربع وتم صرف على ما تم تطويره منه (٢٠٠٠) ألفي مليون ريال. ولقد اجتهدت هذه المدن العديد من الاستثمارات الصناعية التي بلغت أكثر من (٤١) ألف مليون ريال مما يوضح ان كل ريال صرفته الدولة على إنشاء هذه المدن قابلته أكثر من (٢٠) ريالاً تم استثمارها من قبل الصناعيين بهذه المدن الصناعية.

واكد وزير الصناعة والتجارة ان المدن الصناعية إضافة إلى المينئج الصناعيتين العملاقتين في الجبيل وينبع في تطور الصناعة في المنطقة حتى وصل إجمالي الاستثمار الصناعي في المنطقة إلى ما يزيد على (٢٣٢) ألف مليون ريال واستطاعت الصناعة الوطنية ان تدر جزءاً كبيراً من حاجة السوق المحلي. بل تعدت

رعى صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني يوم أمس السبت حفل وزارة المواصلات لتفشين العمل في المرحلة الثانية لطريق القصيم - المدينة المنورة - ينبع - رابع. وقد كان في استقبال سمو ولي العهد لدى وصوله مقر الحفل صاحب السمو الملكي الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة ومعالي وزير الصحة ووزير المواصلات بالإنابة الدكتور أسامة بن عبدالمجيد شبكتي والمهندس بكر بن لادن عن مجموعة بن لادن السعودية الشركة المحفزة للمشروع.

بعد ذلك استمع سمو ولي العهد الى شرح على الجسم العام للطريق وشاهد المخططات التنفيذية والصور للمشروع والمكون من تاجهين بثلاث مسارات لكل اتجاه مع طرق خدمة على الجانبين وجزيرة وسطية وسياج حماية للطريق إضافة إلى مخارج وطرق جانبية لكل مدينة وقريه يمر بها ومسارات لابل والعديد من الكباري والعبارات واستراحات ومرافق لامن وللخدمات.

والتي تبين المراحل التي تم الانتهاء منها وكذلك المزمع تنفيذها. ثم شاهد سموه عرضاً فيلمياً يبين سير العمل في المرحلة الأولى من المشروع والتي قطعت ما يقارب ٢٠ ٪.

بعد ذلك ضغط سمو ولي العهد على زر التفجير ايداناً ببده العمل في الشروع قائلًا:

بسم الله الرحمن الرحيم على بركة الله. بعد ذلك غادر سمو ولي العهد مقر الحفل مودعاً بالخطوة والتكريم.

كما رعى صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني وفي إطار زيارة سموه للمدينة المنورة يوم أمس السبت الاحتفال الذي اقامته وزارة الصناعة والتجارة وبالتعاون مع الفرقة التجارية الصناعية بالمدينة المنورة بوضع حجر الأساس لمشروع المدينة الصناعية بالمدينة المنورة وذلك بمنطقة حراء الاسد.

وقد كان في استقبال سموه لدى وصوله صاحب السمو الملكي الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة وصاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن عبدالمجيد بن عبدالعزيز ومعالي وزير الصناعة والتجارة الدكتور عبدالله بن هاشم معالي وزير الزراعة والرياحات المائية. وهو ما يجعلنا متفائلين بالنتائج الإيجابية المستقبلية.

ثم التقى معالي وزير الصناعة والتجارة الدكتور عبدالله بن هاشم معالي كلمة رحب فيها بسمو ولي العهد ومرافقيه واعتبر تشريف سموه في العهد للاحتفال امتداداً للرعاية والعناية الكريمة والدعم المتواصل الذي يحظى به القطاع الصناعي من لدن خادم الحرمين الشريفين وسموه - حفظكم الله - ولعن معاليه ابراهيم الدولة - لعزها الله - لاعمية المن الصناعية وقال لقد اولت ابراهيم الدولة هذا الجانب الدعم والتشجيع المستمرين حيث القيت ثماني مدن صناعية متكاملة الخدمات في مختلف مناطق المملكة تبلغ مساحتها (٩٩) مليون متر مربع وبلغ إجمالي المساحة المحورة منها (٣٦) مليون متر مربع وتم صرف على ما تم تطويره منه (٢٠٠٠) ألفي مليون ريال. ولقد اجتهدت هذه المدن العديد من الاستثمارات الصناعية التي بلغت أكثر من (٤١) ألف مليون ريال مما يوضح ان كل ريال صرفته الدولة على إنشاء هذه المدن قابلته أكثر من (٢٠) ريالاً تم استثمارها من قبل الصناعيين بهذه المدن الصناعية.

واكد وزير الصناعة والتجارة ان المدن الصناعية إضافة إلى المينئج الصناعيتين العملاقتين في الجبيل وينبع في تطور الصناعة في المنطقة حتى وصل إجمالي الاستثمار الصناعي في المنطقة إلى ما يزيد على (٢٣٢) ألف مليون ريال واستطاعت الصناعة الوطنية ان تدر جزءاً كبيراً من حاجة السوق المحلي. بل تعدت

سمو ولي العهد يستقبل الأمراء والعلماء والوزراء  
وكبار المسؤولين وجموعاً من المواطنين

المدينة المنورة/واس

استقبل صاحب السمو الملكي الأمير عبدالله بن عبدالعزيز ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني في الديوان الملكي بصر طيبة بالمدينة المنورة مساء أمس أصحاب السمو الملكي الأمراء وأصحاب الفضيلة العلماء وأصحاب المعالي الوزراء ورؤساء الدوائر الحكومية وكبار المسؤولين من مدنيين وعسكريين وجموعاً من المواطنين الذين قدموا للسلام على سموه بمناسبة زيارته الميمونة لمنطقة المدينة المنورة. وفي بداية الاستقبال تليت آيات من القرآن الكريم مع شرحها مما أضيف على الاستقبال جواً من الروحانية حيث عمت الحضور مشاعر الطيبة والاحترام والقبول والتمسك بالدين والتمسك بالدين والتمسك بالدين.

وحضر الاستقبال صاحب السمو الأمير سعود بن محمد بن عبدالعزيز آل سعود وصاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن عبدالعزيز وصاحب السمو الملكي الأمير فهد بن محمد بن عبدالعزيز وصاحب السمو الملكي الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز نائب وزير الدفاع والطيران والمفتش العام وصاحب السمو الأمير فيصل بن تركي بن عبدالله آل سعود وصاحب السمو الملكي الأمير نائف بن عبدالعزيز وزير الداخلية وصاحب السمو الملكي الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة وأصحاب السمو الملكي الأمراء وأصحاب المعالي الوزراء المرافقين لسمو ولي العهد. وقد تناول الجميع طعام العشاء على مائدة سموه.

مهرجان العرض الخاص من  
الجميع  
بدون دفعة مقدمة

فرصتك الآن لاقتناء نجمة من نجوم أوصل ذات التقنية الألمانية  
ضمانات إضافية جديدة

من المصدر إلى المصدر علو  
كفاءة سنتين غير محددة الكيلومترات

خدمة المساعدة على الطريق  
٢٤ ساعة يومياً

★ الإيجار اليومي يبدأ من ٣٧ ريال

أسترا - الفئة الشبابية

- أسترا
- السعر التقديري يبدأ من ٤٤,٠٢٢ ريال
- القسط الشهري ١,٠٩٩ ريال

★ الإيجار اليومي يبدأ من ٤٧ ريال

أسترا بوكس - الفئة العائلية

- أستراكرافان
- السعر التقديري يبدأ من ٥٤,٦٢٧ ريال
- القسط الشهري ١,٣٩٩ ريال

★ الإيجار اليومي يبدأ من ٦٧ ريال

أوميغا - فئة رجال الأعمال

- أوميغا 2.0
- السعر التقديري يبدأ من ٦٣,٠٤٨ ريال
- القسط الشهري ١,٥٩٩ ريال
- أوميغا 2.5
- السعر التقديري يبدأ من ٧٩,٩٧٧ ريال
- القسط الشهري ١,٩٩٩ ريال

على نظام التأجير المنتهي بالتمليك • أسعار خاصة للطلبة والموظفات • إمكانية التأجير للمقيمين

تفضلوا بزيارة معارضنا وتجربة تقنية أوصل الجذابة اليوم

شركة الجميع للسيارات  
الوكالة الوحيدة لبيع السيارات في المملكة العربية السعودية

الرياض هاتف ٠١/٤٩١٢٧٠٠ جدة هاتف ٠٢/٦٦٠٥١١١ الدمام هاتف ٠٣/٨٥٤٤٤٤ بريدة هاتف ٠٦/٣٨١٤٧١ الألمانية

أفضل فرصة لشراء أصغر وأخف هاتف جوال في العالم وبسعر خاص جداً

يعمل بالتردد 900 و 1800 ميجا هرتز (معاً ثنائي التردد)

٢٤٩٠ ريال

احصل أيضاً على أفضل اكسسوار سيارة بالتميز الصوتي  
بسعر خاص جداً مقداره ١٠٩٠ ريال

(ساعة خارجية ذات شاشة عرض كبيرة + طلب الأرقام المحزنة بالصوت)

الرياض/ ٢٣٠٣٩٤ / ٤٨٨٤٣٧ / ٢٣١٥٥٧٧ - جدة ٤٥٤٥٩٤٥ / ٦٥١٥٩٤٥ - الدمام ٨٤٣٣٣٢٢ / ٨٤٣٣٣٢٩  
خميس مشيط ٢٢٠٢١٢٣ / ٥٥٣١٥٣١ - الخبر ٨٩٦١٩٦٤ - بريدة ٣٢٤٢٠٨ - المدينة المنورة ٤٦٠١٣٩ تحويلة ٢٠٠ / ٨٥٣٨٢٦ / ٥٥٣١٥٧١

الموزعون المعتمدون الإجمالي: ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠ / ٥٨١٧٠٨٠  
حائل ٥٣٣٣٩٩ - الرياض ٤٧٧٠٣٥٤ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠ / ٤٥٥٠٠٠  
جيزان ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠ / ٢٢٣٢٠٠  
الدمام ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤ / ٥٢١٤٠١٤

الرياحات المتحدة والوحيد  
سفاري للإلكترونيات