

الأمين العام للمجلس الاقتصادي الأعلى في حديث لـ «الرياض»:

عملية الإصلاح الاقتصادي مستمرة.. ونتطلع قريباً إلى صدور نظامي ضريبة الدخل والسوق المالية

الانطلاقة الثانية للتخصيص بدأت.. والبرنامج يسير بشكل منظم

سكة الحديد ذات جدوى اقتصادية.. وفكرة «الخدمات البترولية» لإشراك القطاع الخاص

تتبع - مندوب «الرياض»:
أكد معالي الدكتور عبدالرحمن التويجري الأمين العام للمجلس الاقتصادي الأعلى أن عملية الإصلاح الاقتصادي في المملكة مستمرة متطالماً إلى صدور بعض الأنظمة المهمة مثل نظام ضريبة الدخل ونظام السوق المالية.

جاء ذلك في حديث لمعالجه حول التخصيص في المملكة حيث أكد أن هناك نوع من الاطمئنان من أن برنامج التخصيص يسير بشكل جيد ومنظم. وفيما يلي نص الحديث.

● **«الرياض»:** ماذا عن الأهداف الرئيسية لتطبيق التخصيص بشكل أفضل؟

د. عبدالرحمن التويجري: أهم شيء هو أن تكون لديك رؤية ومبادئ وأهداف محددة ثم تحدد الأساليب التي تطبقها لتحقيق هذه الأهداف ومن الضروري أن تدار عملية التخصيص بأسلوب مرن وفعال وواضح للجميع. إن طبيعة التخصيص في المملكة الآن تختلف عن التخصيص في بعض الدول ومنها المجاورة. فهدينا مؤسسات هذه المؤسسات قليلة، لكنها عملياً ضخمة وتحتاج إلى إعادة هيكلة وإلى التنظيم وإلى القوانين التي تنظم النشاط نفسه. فلا نستطيع أن نفتح أي قطاع للاستثمار الخاص دون أن يكون لديك البيئة القانونية التي تستطيع تحكيم الاستثمار في هذا القطاع وتحتاج إلى أن تتعامل مع الكثير من القضايا التي تهم المواطنين بشكل مباشر مثل التشغيل والتوظيف وتعبير الخدمات. والتعامل مع هذه القضايا اعتقد أنه عام مهم

تحتاج التخصيص. فإذا استطعت أن تجعل الصورة واضحة للناس فإن عملية التخصيص تصبح سهلة، وليست سهلة كعملية وإجراءات، بل ستكون الصورة واضحة أمامك وكذلك الهدف سيكون واضحاً، وعندئذ تستطيع أن تسير على خطوات منظمة ومرتبطة.

● **«الرياض»:** السياسات الجديدة التي أقرت هل جاءت من رؤية محددة؟

د. عبدالرحمن التويجري: استراتيجيات التخصيص تحتوي على مجموعة أهداف وسياسات، وكذلك تعريف التخصيص، وماذا قصد به. وهذه الأهداف واضحة حينما صدرت بقرار من مجلس الوزراء قبل عدة سنوات وتضمنت السياسات المطلوبة، وكذلك الترتيبات اللازمة لعملية التخصيص.

وهذه موصوفة بشكل أكثر تفصيلاً، مثل دور المجلس الاقتصادي الأعلى ودور الجهات المختلفة نفسها التي تخصص. كما أن قرار مجلس الوزراء بتحويل عملية التخصيص إلى المجلس الاقتصادي الأعلى حدد أن الجهات نفسها تقوم بالدور التنفيذي، ويقوم المجلس بالإشراف وبالموافقة على البرامج والتنسيق في كيفية التخصيص والجهة نفسها المسؤولة عن عملية التخصيص تقوم بالعمل الميداني وجلب المستثمرين. ونحن في المجلس الاقتصادي نقوم بالإشراف العام عليها، أي أن الترتيبات الإدارية والتنفيذية موصوفة في استراتيجية التخصيص مثل دور المجلس الاقتصادي ودور الجهات المختلفة. أيضاً تتضمن الاستراتيجية أساليب التخصيص المختلفة بما في ذلك فتح

القطاعات للاستثمار وهو جزء مهم من عملية التخصيص وهو آخر مثل تلك الملكية والإيجار... الخ. وهذه كلها مجالات استثمارية. وبعد ذلك توضع الاستراتيجيات ضوابط التخصيص، والأسلوب المثالي للخصخصة في مؤسسات معينة.

هناك قضايا مهمة في عملية التخصيص، ومنها قضية تحديد المنظم، وما الإطار القانوني، وهل هناك منظم واحد، أم أن كل قطاع له منظم؟ فقطاع الكهرباء على سبيل المثال أصبح لها منظم، والاتصالات أيضاً أصبح لها منظم. وهذا المنظم هو الهيئة المستقلة المسؤولة عن مراقبة السوق ومراقبة التشغيل والتسعير، وهذا أمر ضروري جداً ولا يمكن أن تفتح قطاعاً للاستثمار الخاص دون وجود المنظم، الأمر الآخر هو مراعاة الجانب الاجتماعي، بما في ذلك أسعار الخدمات التي تحددها الاستراتيجية كيفية التعامل معها. إضافة إلى ذلك هناك أشياء مهمة لا بد من التعامل معها مثل قضية الموظفين في هذه المؤسسات، وما هي المعايير التي ستستخدمها للبدء في التخصيص، كل هذه القضايا تطرقت لها الاستراتيجية وهي مهمة جداً.

● **«الرياض»:** هل استفدتم من تجارب التخصيص التي طبقت في الدول الأخرى مقارنة مع ما هو قائم الآن في المملكة؟

د. عبدالرحمن التويجري: بالطبع استفدنا من كل التجارب، فالاستراتيجية أعدت من تجارب دولية وخبراء واستشاريين دوليين ساهموا في إعدادها، وتمت مناقشتها من قبل الهيئة

الاستشارية واللجنة الدائمة في المجلس ومع عدة جهات معنية بالأمر إلى أن وصلنا إلى هذه المرحلة التي وصلنا إليها واعتقد أن القرارات التي صدرت تعتبر انطلاقة ثانية لبرنامج التخصيص، وذلك لأننا وضعنا الاستراتيجية، ثم انطلقت من هذه الاستراتيجية واتخذت إلى قرارات تطبيق التخصيص. مثل البرنامج التنفيذي لسكة الحديد وقواعد الاستثمار في قطاع المياه وتحويل البريد إلى مؤسسة تمهيداً لتخصيص هذا القطاع.

● **«الرياض»:** التجربة مرت عليها ستان، فهل وجدت عوائق فنية؟

د. عبدالرحمن التويجري: إن المسألة ليست مؤسسات صغيرة يتم تخصيصها في مدة زمنية قصيرة، فقيم الأصول مثلاً يحتاج إلى وقت وجهد كبيرين. ولا بد من إعادة هيكلة المؤسسات مالياً وإدارياً وكذلك هيكلة الجهاز الوظيفي، إذ أن هناك عدة أشياء معقدة وشائكة، هأتت نتحدث عن مؤسسات ضخمة وتحتاج إلى جهد كبير لإعادة هيكلتها.

ولا أغفل الجانب الاجتماعي، ولا سيما ما يتعلق بالخدمات، ثم أن الأشياء المهمة التي ركزنا عليها في وضع الأطر التنظيمية، فلا يمكن أن نخصص قبل أن توجد البيئة التنظيمية المناسبة، ولذلك فإن قطاع مثل الكهرباء هو قطاع خدمي مهم ولا بد من الاهتمام بالاستثمار فيه من قبل القطاع الخاص، لذا كان من المهم أن يكون مشروعاً مدروساً.

وقد استفدنا من التجربة والآن هناك نوع من الاطمئنان من أن برنامج التخصيص يسير بشكل جيد ومنظم، وهذا أهم شيء بحيث لا تكون هناك تجارب تسيء لهذه العملية ويوجد حرص كبير من سمو نائب خادم الحرمين الشريفين رئيس المجلس الاقتصادي الأعلى الأمير عبدالله بن عبدالعزيز، على ضرورة نجاح البرنامج واستمراره. وهناك لجنة خاصة في المجلس الاقتصادي الأعلى تتعامل مع موضوع التخصيص. وهناك جهد كبير جداً بذله الوزراء في اللجنة الوزارية للتخصيص. واعتقد أنهم يدعوا بجديّة ووضعوا أسس العملية وبإعدادات عندما تم التركيز على تخصيص الاتصالات.

الخاص من السعوديين وتنتأ شركة ضخمة للخدمات تساهم فيها الحكومة بجزء ويساهم فيها القطاع الخاص بجزء. ثم تقدم هذه الشركات الخدمات لقطاع البترول والبتروكيماويات. وهذه الشركة سترفع كفاءة تقديم هذه الخدمات.

● **«الرياض»:** كيف تساهم الهيئة الاستشارية في عمل المجلس الاقتصادي الأعلى؟

د. عبدالرحمن التويجري: الهيئة مكونة من اقتصاديين ورجال أعمال وقانونيين وهؤلاء لهم مساهمة كبيرة جداً وليسوا أعضاء رسميين في المجلس لكن ليس هناك اجتماع للمجلس إلا حضوره وشاركوا وساهموا فيه بشكل إيجابي جداً.

نحن في الأمانة العامة للمجلس نسعى لأن تطور العمل بحيث نستفيد من الخبرات الموجودة والمتوافرة داخل المملكة أو خارجها وكذلك نعمل على أن تتمكن من الحصول على المعلومات التي نريدها.

الكثير من المهتمين يريدون

ويتوقع أن ترفع الإنتاج بشكل كبير بحيث تغطي جزء مهم من متطلبات واحتياجات المواطنين المستقبلية.

أما قطاع السكة الحديد فإن الدراسة الأولية لوزارة المواصلات تقول إن هناك جدوى اقتصادية، ولذلك هناك اهتمام من القطاع الخاص للدخول في هذه المشاريع. وهو استثمار جيد، هناك خط سيشيأه من جدة - الرياض، وآخر من جدة - مكة المكرمة - المدينة المنورة - الرياض. وكذلك خط بين الجبيل والدمام بالإضافة إلى خط الشمال.

وقد وافق المجلس الاقتصادي الأعلى البرنامج التنفيذي لذلك، ويتم تنفيذه بالتنسيق بين رئاسة السكة الحديد والجهات المختصة في الحكومة. وبالنسبة للخدمات البترولية هناك عدة شركات تخدم هذا القطاع مثل شركات الحفر والسمك والشركات التي تنتج الصمامات وهذا الشركات كلها تقدم خدمات مهمة.

والحكومة لها مساهمة في شركتين، والفكرة بأن يأتي مساهمون من القطاع

الاستشارية واللجنة الدائمة في المجلس ومع عدة جهات معنية بالأمر إلى أن وصلنا إلى هذه المرحلة التي وصلنا إليها واعتقد أن القرارات التي صدرت تعتبر انطلاقة ثانية لبرنامج التخصيص، وذلك لأننا وضعنا الاستراتيجية، ثم انطلقت من هذه الاستراتيجية واتخذت إلى قرارات تطبيق التخصيص. مثل البرنامج التنفيذي لسكة الحديد وقواعد الاستثمار في قطاع المياه وتحويل البريد إلى مؤسسة تمهيداً لتخصيص هذا القطاع.

● **«الرياض»:** التجربة مرت عليها ستان، فهل وجدت عوائق فنية؟

د. عبدالرحمن التويجري: إن المسألة ليست مؤسسات صغيرة يتم تخصيصها في مدة زمنية قصيرة، فقيم الأصول مثلاً يحتاج إلى وقت وجهد كبيرين. ولا بد من إعادة هيكلة المؤسسات مالياً وإدارياً وكذلك هيكلة الجهاز الوظيفي، إذ أن هناك عدة أشياء معقدة وشائكة، هأتت نتحدث عن مؤسسات ضخمة وتحتاج إلى جهد كبير لإعادة هيكلتها.

ولا أغفل الجانب الاجتماعي، ولا سيما ما يتعلق بالخدمات، ثم أن الأشياء المهمة التي ركزنا عليها في وضع الأطر التنظيمية، فلا يمكن أن نخصص قبل أن توجد البيئة التنظيمية المناسبة، ولذلك فإن قطاع مثل الكهرباء هو قطاع خدمي مهم ولا بد من الاهتمام بالاستثمار فيه من قبل القطاع الخاص، لذا كان من المهم أن يكون مشروعاً مدروساً.

وقد استفدنا من التجربة والآن هناك نوع من الاطمئنان من أن برنامج التخصيص يسير بشكل جيد ومنظم، وهذا أهم شيء بحيث لا تكون هناك تجارب تسيء لهذه العملية ويوجد حرص كبير من سمو نائب خادم الحرمين الشريفين رئيس المجلس الاقتصادي الأعلى الأمير عبدالله بن عبدالعزيز، على ضرورة نجاح البرنامج واستمراره. وهناك لجنة خاصة في المجلس الاقتصادي الأعلى تتعامل مع موضوع التخصيص. وهناك جهد كبير جداً بذله الوزراء في اللجنة الوزارية للتخصيص. واعتقد أنهم يدعوا بجديّة ووضعوا أسس العملية وبإعدادات عندما تم التركيز على تخصيص الاتصالات.



عبدالرحمن التويجري

العزيبية للوحدات السكنية
FURNISHED FLATS & HOTELS

شقق وأجنحة
خدمات فندقية (تلفون - غسيل... الخ)
استقبال ٢٤ ساعة
مواقع متوسطة في الرياض
بالقرب من الأسواق التجارية المميزة
بالقرب من المستشفيات والدوائر الحكومية

يوجد غرف للسائقين
تقدم القهوة العربية

الإدارة العامة: ٤٦٠٨٥٧٥ ص.ب ٩٢٧٦٦ الرياض ١١٦٦٦
العزيبية (١): العليا شارع الأمير سلطان - سفيل التليفون / ٤٦٢٧٨٢
العزيبية (٢): السليمية طريق الملك عبد العزيز - ت / ٤٦٢٣٠٨٣ - ٤٦٢٣٠٠٣
العزيبية (٣): السليمية طريق الملك عبد العزيز - ت / ٤٦٢٧٥٥ - ٤٦٢٧٥٥٠
العزيبية (٤): العروبة طريق العروبة - مقابل بندقية / ٤٦٠٦١٢٦ - ٤٦٠٦١٢٦
العزيبية (٥): المرسلات جوف كلية الاتصالات مخرج (٩) ت / ٤٥٣٥٣٢٤

مركز الليزر للعيون
Laser Vision Center

شعارنا العنقبة بجينيله

العدسات اللاصقة أصبحت ثقلاً.. أن الأوان للتخلص منها
* عمليات الأكسمر ليزر والليزك * زراعة العدسات داخل القرنية

تحت إشراف:
د. صلاح الدين حسنين - استشاري طب وجراحة العيون

هاتف: ٤٥٠٨٩٩٥
www.saudilasik.com

مكتب
الحمود للإستقدام

الرياض ت ٤٥٥٠٣٤٠ فاكس ٤٥٦٠٣٨٦

هام جداً للنساء
نحن لا نهتم بجعله فقط بل بأناقة بيته أيضاً
هدايا قيمة من القرية الصينية لكل زائر

برود التخصيص ت ٤٩٠٧٠٠
في البرود - مقابل ملاعب المدينة

خدمة مجانية
بقيمة ١٠٠ ريال

مقدمة من مشغل بيروت
لكل مشتري من القرية الصينية
٢٥٠ ريال

القرية الصينية
البورومارشيه ٤٨٠٧٥٥٢ المقاربه ٤١٩١٣٦٢ التليفون ٤١٣٣٢٠٤
العروبة ٤١٩٢٤٨ الحكير لاند قريبا

البيزيرت

عنوان أناقتك...

واستعراضاً لأحدث خطوط الموضة
في تشكيلات راقية لموديلات متميزة
من فساتين السهرة لصيف ٢٠٠٢

Les must de
Mannequin
HAUTE COUTURE

الرياض، مركز الموس التجاري، هاتف: ٢١٧٣٣٢٥

مصنع السلامة للرديترات
El-Salama Radiator Factory

عاماً خبرة
فرعاً بالمكة

لا فرارة بعد اليوم مع استخدام أحدث التقنيات

رديترات لجميع أنواع السيارات • رديترات مولدات كهربائية • مكشفات هواء
مبسرر انزليست • غسلايات • مبدلات حرارية

المركز الرئيسي الدمام هاتف: ٨٤٧١٩٥٩ فاكس: ٨٤٧١٩٦٣
هاتف مجاني 8003044800
E-mail: salamaradiator@yahoo.com