

«سابك» في المرتبة الأولى عربياً والحادية عشرة عالمياً بعد شراء دي.اس.ام

الأمير عبد الله يرفع احتفالات «سابك» بمرور ٢٥ عاماً وافتتاح مقرها الجديد

الماضي: ١٨ مجمعاً صناعياً تنتج ٣٦ مليون طن.. و١٥ ألف موظف ٧٨٪ منهم سعوديون



مقر سابك، الجديد

شروط القرض، فاستبدلنا القرض التجاري بقرض من صندوق الاستثمارات العامة وبشروط معقولة جداً، وعملنا على رفع طاقة المصنع بشكل تدريجي وعلمنا أيضاً على تحسين عمالة المصنع. حيث كان يعمل في المصنع ما يقارب (٥٠٠٠) موظف وخضف ذلك إلى (٣٠٠٠) موظف، فقمنا بوضع الشخص المناسب في المكان المناسب، ومن هذه التغييرات تحسين وضع واداء شركة حديد، وتحسين وضعه المالي أصبحت الآن في طور الريح، وأسهم ذلك في تحسين أسعار المسطحات من الحديد في جميع أنحاء العالم. فخرجت الشركة الآن من الأوضاع الصعبة إلى الأوضاع الطيبة في الوقت الحاضر.

نتائج الهولندية
ستدرج في الربع الثالث
الرياض: هل سيتم ادراج ارباح الشركة الهولندية في ارباح الربع الثالث لهذا العام؟

الماضي: نتاج شركة سابك في اوروبا سوف تدخل في نتائج الربع الثالث ونتوقع ان تكون النتائج مثمرة.. والان لدينا فريق متكامل من سابك الرياض ومن سابك أوروبا لدراسة وضع سابك عالمياً، ولدينا مكاتب في لندن وباريس وروما، وهذا الفريق يعمل على بلورة صورة نهائية على وضع سابك في اوروبا عندما تم اندماج المكاتب العالمية مع المكاتب الخاصة بالشركاء التي تمتلكها سابك في اوروبا، فهذا إن شاء الله سيتم كفاءة عالية ويقبل علينا التكاليف، وايضاً هناك دراسة لتنسيق الجهود البحثية والفهم من شراء الشركة هو الحصول على سوق جديدة في اوروبا. وايضاً ان هذه الشركة تنتج منتجات لا تنتجها سابك ولا شركات عالمية. ودليل ذلك هو ان هناك طلبات تريد منا الترخيص ونسبة السعودة من (٦٠ - ٧٠٪).



مقر سابك، الجديد

القسم اليومي
الوضع الحالي لحديد
الرياض: ماذا عن شركة حديد بعد تطبيق التجربة الجديدة على القطاع؟

الماضي: شركة حديد مرت بمرحلة صعبة في الستين الماضيين، وأسبابها التالية: السبب الاول هو ان السوق لا يمكن التحكم به، لان هناك واردات للحديد من اوكرانيا وتركيا ومصر وغيرها من الدول. حيث نجد بعضها ذات مواصفات رديئة وبعضها بأسعار اغراقية. وفي نفس الوقت انتشرت عدة مصانع للحديد في المملكة وتفرق السوق بأسعار رخيصة ومواصفات لا تضيء مواصفات شركة حديد. وشركة حديد شركة كبيرة جداً ويعمل بها أكثر من (٣٠٠٠) موظف، ونسبة السعودة من (٦٠ - ٧٠٪).

حوار: سليمان الناصر
محمد الماضي



الفاذي يحتاج إلى معرفة الأشخاص في سابك عليه ان يفتح الموقع ويعترف على ذلك.
الرياض: الكثير من متابعي سابك يعتقدون بأن الهيكل الإداري

ويتابع مركز التكاليف هذا يساعد على تقليص التكاليف وفي نفس الوقت يتحكم بتوعية الخدمة، فبدلاً من أن تكون هناك مشتريات في كل شركة، يصبح لدينا مركز مشتريات موحداً ويدينا من مركز تدريب في كل شركة يكون هناك مركز تدريب واحد لكل الشركات، أو توظيف أو علاقات عامة كفاءة سابك وتقليص التكاليف وتحسين عمليات سابك بشكل عام فهذا المشروع سيربط جميع شركات سابك السبع عشرة مع بعضها البعض، وكذلك مكاتبها الخارجية.
إمكانية الهيكلة
الرياض: الإشكالية التي حدثت في تعديل الهيكلة الإدارية، هل أنتم مطمئنون لإجرائها، أم الظروف تتطلب منكم أن تحددوا نوعاً من التغيير في دورة العمل؟
الماضي: هدفنا الهيكلة على أساس الوحدات الاستراتيجية للمجلس الادارة خلال الثلاث سنوات، وكانت واحدة من التوصيات التي أوصينا فيها بأن هذه الهيكلة سوف يُعاد النظر فيها بعد ثلاث سنوات، إذا طبقت، حيث كان مجلس الإدارة على علم بأن الهيكلة بعد ثلاث سنوات سيُعاد النظر فيها. والسبب في ذلك هو أن كل شيء جديد نضعه يحتاج إلى نظرة عندما تبدأ العمل فيه، وعندما عملنا بمبدأ وحدات العمل الاستراتيجية والهيكل الإداري الذي أقر من المجلس وجدنا بعد ثلاث سنوات أن هناك حاجة للتفكير في المستقبل الوظيفية، وكانت المستويات الوظيفية ما يقارب الخمسة مستويات، وعملها يعتبر جيداً، لكن ليس في نفس الكفاءة فيما لو حولت الخمسة مستويات إلى ثلاثة. فهذا يعطينا السرعة في اتخاذ القرار والسرعة في ردة الفعل وسرعة التعامل مع الزبائن، فلجاناً إلى تقليص المستويات وانضممنا ثلاثة أقسام جديدة، فاستخدمنا الأول ما يسمى بـ «سابك العالمية»، نظراً لشرائنا شركة «دي.اس.ام» للبتروكيماويات التي تحتاج إلى مركز في الهيكل الإداري للتعامل مع الاستثمارات الخارجية، وبقسم الثاني هو أن سابك توكب التغيير العالمية وتدرسها باستمرار، فالكثير من الشركات الكبرى تعمل الآن بما يسمى الخدمات المشتركة. فالخدمات المشتركة هذه تقوم بتجميع كل خدماتها في الشركات بمركز واحد. ويعمل له مجلس إدارة

يرعى صاحب السمو الملكي الأميرعبدالله بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس الحرس الوطني احتفال الشركة السعودية للصناعات الأساسية «سابك» بمرور ٢٥ سنة على نشأتها وافتتاح مبناها الجديد على طريق المطار يوم الثلاثاء. وقال في حديث لـ «الرياض» الأستاذ المصنع. حيث كان نائب لرئيس شركة «سابك» العضو المنتدب إن رعاية سموه لاحتفالات «سابك» بمرور ٢٥ سنة على نشأتها وافتتاح المبني الجديد «لسابك» الذي يعتبر رمزاً حضارياً يعكس سمعة سابك العالمية ويعكس ما وصلت إليه سابك من وضوح في الاستثمارات المحلية والخارجية وفي شبكتها التسويقية والتقنية.

وأشار إلى ان تشريف سموه لنا هو تشريف لكل موظف في سابك وليس فقط لمن سوف يكرمهم ولكن لكل موظف في سابك دون استثناء وشكر سموه وشكر حكومتنا الرشيدة على هذا التكريم. وأضاف الماضي اننا تشرف بزيارة سموه ولي العهد للمنطقة الشرقية والتعرف على النشاطات الصناعية حيث فيها مصنع بتروكيمايا ومصنع كيمياء ومصانع سيتم وضع حجر الاساس لها.

أصبحت عالمية
الرياض: بمناسبة مرور ٢٥ سنة على إنجازات سابك، ما الذي تحقق لسابك من عامل النجاح في المسألة البتروكيماوية خلال هذه الفترة؟
الماضي: عمر سابك الزمني تجاوز تقريبا الخمس والعشرين سنة، وهذا العمر يعتبر متواضعاً بالنسبة لأعمال الشركات المشابهة التي لها الآن ما يقارب المائتي سنة. وما حققته سابك خلال الخمس والعشرين سنة يعتبر إنجازاً كبيراً ويفوق كل المقاييس، حيث استطاعت الشركة من نقطة اللا شيء في عام ١٩٧٧م إلى الوصول في عمليات سابك إلى ثمانية عشر مجمعاً صناعياً في الجبل وينبع. وتنتج أكثر من (٣٦) مليون طن ويعمل بها أكثر من (١٥) ألف موظف ونسبة السعودة فيها ٧٨٪. وأنشأت الشركة مركز أبحاث متطوراً يعمل به أكثر من (٥٠٠) موظف عالماً، واستطاعت أن تترجم إلى اربع عمليات رئيسية، ومن أهمها ابتكار تقنية الحاصل المحلي وتقنية الألوينات الحظيية وغيرها.

وتوقع ان الدين بالنسبة لسابك يعتبر استثماراً، والعائد على رأسمال المال سيزيد. وسوف تستمر في الاقتراض بالنسبة لسابك جيداً بالنسبة للبنوك التجارية، وهاضماً الاقتراض بالنسبة لسابك لا يزال صحيحاً، والبنوك على استعداد بأن تقرضنا أكثر من الذي اقترضناه في الوقت الحاضر، لأن ملاءة سابك كبيرة جداً فعملية الاقتراض في البنوك ما تزال جيدة من حيث النسب والفائدة.

وتحت دوننا حريصون جداً بأن نركز على المشاريع الناجحة، ومتى ما كان المشروع ناجحاً فليس مهماً أن نقترض من البنك المبالغ أو من الرأسمال الخاص بنا، وعلى أن تنمو الشركة النمو المطلوب بأن نضج ما بين أكبر خمس شركات في العالم، فهذا يتطلب درجة النمو لا تقل نسبتها عن (٥ - ١٠٪) سنوياً، و٧٥ بالنسبة لسابك تعني إنشاء مصنع كل سنة، ولكي نعمل مصنعاً كل سنة لا يمكننا أن نعمل من رأس المال، ونحن على استعداد لأن نضج مع شركات سعودية وأجنبية بنسب محددة لرفع نسبة سابك وأصحابها في الاقتصاد المحلي. ونحن نأصبحت سابك عنصراً من عناصر النجاح في المملكة، حيث تشكل (٧٠٪) من الناتج الإجمالي غير البترولي في المملكة، والحمد لله لم نحقق منذ خمس وعشرين سنة في تسديد أي قرض أو أي بنك أو أي جهة حكومية.

الرياض: شركة حديد وجدولة الدين.
الماضي: استبدال قرض حديد ايران ببلد كبير ويمتلك مخزون غاز كبيراً جداً ولديه خطة طموحة جداً ليصبح قادراً بشكل جيد على صناعة البتروكيماويات، والتنسيق مع العمليات التجارية والاستثمارية مع الإيرانيين مطلب أساسي. وسابك لها علاقات وطيدة مع القيادات في الشركة الإيرانية للبتروكيماويات، والحمد لله علاقاتنا معهم طيبة وسوف تُترجم مستقبلاً إلى علاقات استثمارية.

مدنيونية سابك
الرياض: المدنيونية لسابك التي وصلت إلى ٢٩ مليار ريال تقريباً ألا تقلقكم؟
الماضي: نسبة الدين إلى رأسمال المال في سابك لا تزال في حدود المعقول، وحظيت جداً سابك خلال السنوات الحظيية الماضية من نسبة الفائدة المتدنية جداً، فهذا جعل سابك في وضع جيد ويتوقع ان هذا المستوى مستقبلياً تستمر على كونه المستوي.

حديد دخلت حالياً طور تحقيق الأرباح.. ونتائج «الهولندية» ستدرج في الربع الثالث

القدره في التعامل مع الزبائن والتعامل مع الموظفين. لذا يجب ونحن في الرياض ان نستفيد منها وايضاً هي تستفيد منا في بعض الاشياء ونحن اشتريناها حتى نستفيد منها. وليس الهدف هو السيطرة ادارياً على شركة «سابك اوروبا»، وانما الهدف بأن يكون هناك تكامل ووحدة بالنظر، فنحن وحدنا نتولج على ان نقوم مركزنا في اوروبا بتولج علينا ومبيعات التسوييق في كل اوروبا، ونحن باستطاعتنا ان نبتدأ الخبرات والموظفين بين الشركتين، ونستطيع ان ندرّب في تلك الشركة سعوديين، إذا



محمد الماضي خلال حديثه مع الزميل سليمان الناصر في مقر المبنى الجديد

والسبب الثاني: هو ان حديد اقترضت فيما مضى قروضاً كبيرة جداً لمصنّع مسطحات، وكانت شروط القرض صعبة جداً وعلى فترة خمس سنوات يجب استرداد القرض، وفوائد كبيرة نسبياً، فهذا يربط أي مؤسسة، فما بالك بشركة حديد التي تعاني من مشاكل داخلية، حيث قيمة القرض تصل إلى أربعة مليارات ريال، وايضاً هناك الحديد القطري يدخل دون رسوم ومناقص جداً من ناحية الجودة. فكانت استراتيجيتنا الاولى هي تحسين

تقدم الهيكلة تعلن قائمة بالاسماء، هل أنتم أعلتم ذلك؟
الماضي: نعم لقد تم اعلانها، ولدينا موقع على الإنترنت من الممكن لأي شخص ان يدخل له ويرى ذلك (www.sabic.com)، حيث هناك هيكل اداري بأسماء الأشخاص، ونحن لا نرغب اعلان الاسماء في الصحف فعادة أي شيء يحصل أو أي مستجدات من الممكن الحصول على الانترنـت عن طريق الموقع على الانترنـت. ويوجد في هذا الموقع كامل نشاطات سابك من هيكل اداري ومن منتجات ومن موظفين لغاية المستوى الثالث،

تقدم الهيكلة تعلن قائمة بالاسماء، هل أنتم أعلتم ذلك؟
الماضي: نعم لقد تم اعلانها، ولدينا موقع على الإنترنت من الممكن لأي شخص ان يدخل له ويرى ذلك (www.sabic.com)، حيث هناك هيكل اداري بأسماء الأشخاص، ونحن لا نرغب اعلان الاسماء في الصحف فعادة أي شيء يحصل أو أي مستجدات من الممكن الحصول على الانترنـت عن طريق الموقع على الانترنـت. ويوجد في هذا الموقع كامل نشاطات سابك من هيكل اداري ومن منتجات ومن موظفين لغاية المستوى الثالث،

د. يماني يثمن جهود الأمير سلمان المباركة ودعمه وحرصه لتشييد مبنى «سابك» الجديد

مقر (سابك) الإداري يضم عدة مبان رئيسية ويستوعب (١٥٠٠) موظف ومجالاً متاحاً للتوسعة المستقبلية لاستيعاب (٢٥٠٠) موظف



عبد العزيز آل سعود أمير منطقة الرياض - حفظه الله - حيث لم يأل سموه الكريم جهداً في رعايته واهتمامه وتسخير كل ما في شأنه فع أعمال البناء قدماً بتباعد تخصصية من قبل معالي وزير الصناعة والكهرباء رئيس مجلس إدارة سابك الدكتور هاشم بن عبدالله يماني والذي لم يتوان بتقديم صنوف شتى من الدعم الخاص لتشييد هذا المعلم المعماري البارز في أهم المواقع الاستراتيجية في العاصمة لمساهمة في توفير أفضل الأجزاء البنيوية للعاملين للمزيد من الإبداع والابتكار والإنتاجية الخصبة التي ترتقي لطموحات وتطلعات قادة البلاد يحفظهم الله والذين كرسوا جهودهم المخلصة وسخروا جل الإمكانات لتوفير سيل الحياة الكريمة لأنباء هذا الوطن المعطاء إبداعاً منهم يحفظهم الله بأعمى هذا النهج الذي يعد دافعاً أساسياً لبدل الجهد للعباء الرراقي المتطور.

الجميل الصناعية - إبراهيم الفاعدي:
نحت الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) بالانتقال إلى مقرها الإداري الجديد درة صروح البناء المعماري الشامخ الذي تخبره به المملكة في أحد أهم المواقع الاستراتيجية في العاصمة الرياض في حي فرطية على طريق مطار الملك خالد الدولي تقاطع طريق الدمام. وأعرب معالي الدكتور هاشم بن عبدالله يماني وزير الصناعة والكهرباء رئيس مجلس إدارة (سابك) عن شكره الجزيل وامتنانه العميق لحكومة خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - والتي قدمت دعماً كبيراً وحرصاً شديداً لتشييد مبنى (سابك) الرئيس بالعاصمة الرياض. وقد ثمن معاليه جهود صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن عبدالعزيز أمير منطقة الرياض المباركة في هذا الصدد مما أثمر عنه إزالة كافة العقبات وبالتالي دفع عمليات التشييد قدماً لتبوء تحفة (سابك) المعمارية أكثر إشراقاً وبهاءً لتحضن إدارة أكبر شركة بتروكيماوية في الشرق الأوسط لتتاهب لثقله عملاقة في تاريخها.

الفرص سواء قرض شراء شركات أو استثمار لمشاريع مشتركة أو إقامة صناعات محلية. واللاتراتيجية الأولى لنا هي الاستثمار في الاستثمار المحلي متى ما توفرت الموارد، والهدف الثاني من استراتيجيتنا هو إقامة مشاريع مشتركة سواء في الصين أو إيران أو سنغافورة أو أي مكان في العالم. أما فرص بيع الشركات فهي فرص نادرة ولا تعرض كل يوم ولا كل فرصة تعتبر ناجحة، ومتى ما حصلنا على فرصة فجميع هذه الاستثمارات موجودة عندنا لكي نصعب شركة عملاقة مستقبلياً. فهذه الأدوات الثلاث تصب في النظرة البعيدة لاستراتيجية سابك لكي تصبح من أعظم الشركات العالمية.

وأكّد المهندس الماضي بأن هذا المبنى يواكب التقدم والتطور الكبير الشامل الذي تخبر به سابك في كافة مشاريعها المعمارية والصناعية والاستثمارية على الصعيد المحلي والدولي ويأتي موافقاً لمشاريع التوسعة العملاقة المطوّحة التي تشهدها كافة مجمعات سابك الصناعية التي استطاعت أن تنمو خلال العقدين اللاحقين بروية نافذة وتصميم كبير لتصبح أكبر منتج للبتروكيماويات في المنطقة وأحد المنتجين الرئيسيين في العالم.

وأشار معاليه إلى توجيهات سموه الحثيئة بأهمية إنجاز هذا الصرح العملاق في مواقع النمو بالقرب من مطار الملك خالد الدولي بالرياض في نخبة معمارية راقية فريدة في الشكل والتصميم من برجين شاهقين من ١٦ طابقاً يربطهما جسر مكوناً معلماً حضارياً بارزاً مشكلاً بوابة للمساهمة وعنواناً للتطور الصناعي الذي إنجزته المملكة لتعلن سابك للمستثمرين ومخاضها في الاستثمار الصناعي الناجح في مقدمة أولوياتها لتطلعات العصر حيث يجسد هذا الصرح المعماري الشاهق تطلعات الدولة واهتمامها الخاص بشؤون الاستثمار وجلب وتوطين التقنيات العالمية وتطوير قدرات الكوادر البشرية السعودية. ومن جانبه أعرب نائب رئيس مجلس إدارة سابك والعضو المنتدب المهندس محمد بن حمد الماضي عن السعادة العظيمة بهذه المناسبة وقال إن السعادة تعمراً جميعاً ونحن منتفضل لهذا الصرح المعماري الشاهق درة صروح البناء الحضاري التي تخبر بها بلادنا والذي تم إنجازه بدعم وتشجيع من قبل صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن

أسمار الغان.

معانيه بوابة للعاصمة الرياض.

والتشجيع من قبل صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن